



UNIVERSIDAD FASTA
DE LA FRATERNIDAD DE AGRUPACIONES SANTO TOMAS DE AQUINO

TRABAJO DE GRADUACION – CARRERA CONTADOR PUBLICO

TITULO: Costos en la Clínica 25 de Mayo de la ciudad de Mar del Plata y su aplicación en la evaluación de convenios prestacionales. Análisis de Caso.

Alumno: Gotlibas Leandro

INDICE

Introducción.....	3
Objetivos del trabajo.....	4
Marco teórico.....	5
Breve descripción de la clínica y su entorno.	14
Definición de centros de costos y unidades de medida para los mismos.....	20
Componentes de la estructura de costos y criterios para asignar valores a cada centro.....	22
Relevamiento de datos sobre costos.	27
Relevamiento de datos sobre niveles de actividad y cálculo de costos unitarios mensuales.....	34
Relevamiento de datos sobre pacientes internados.....	37
Cálculo del resultado para internaciones por ART	40
Cálculo del resultado para internaciones generales.....	41
Comentarios finales, conclusiones	42
Recomendaciones.....	45
Anexo I - Detalle del cálculo del resultado en internaciones por ART	48
Anexo II – Detalle del cálculo del resultado en internaciones generales.....	53
Anexo II – Asignación de los costos del mes de julio 2014 a los distintos centros – Hojas de trabajo.....	62
Anexo IV – Asignación de los costos del mes de agosto 2014 a los distintos centros – Hojas de trabajo	84
Anexo V – Asignación de los costos del mes de septiembre 2014 a los distintos centros – Hojas de trabajo	106
Bibliografía.....	128

INTRODUCCION

Desde hace varios años, y enfatizándose en la actualidad debido a la creciente escasez de recursos, contar con información sobre los costos en que incurre cualquier empresa en el desarrollo de su actividad se ha transformado en un elemento fundamental para disminuir la incertidumbre en la toma de decisiones. Las clínicas privadas locales no se encuentran ajenas a esta realidad y es por ello que sus gerentes deben ineludiblemente contar con herramientas que les permitan alcanzar los objetivos propuestos utilizando acertadamente los recursos con que cuentan. Con ello lograrán maximizar beneficios, o, en el peor de los casos, minimizar pérdidas.

En general el tema de los costos ha sido ampliamente tratado por gran cantidad de autores por lo que existe diversidad de bibliografía al respecto. En el caso de las empresas de salud se pueden aplicar los conceptos globales vertidos en la bibliografía; pero reduciendo el universo a nuestro país o, aun más, a la provincia de Buenos Aires, nos encontramos con particularidades propias que solo recientemente han comenzado a ser tratadas. A partir de encuestas y entrevistas realizadas con administradores y directores de clínicas de la provincia de Buenos Aires a través, por ejemplo, del “Programa para el Fortalecimiento Institucional” lanzado por la FECLIBA¹ en el año 2007, se ha determinado que muy pocas instituciones de salud de la provincia cuentan con información sobre costos, por lo cual se podría decir que muchos administradores se manejan “a tuestas”, tomando sus decisiones en un estado de incertidumbre casi total. A raíz de ello, a través de este mismo programa se han publicado algunos boletines, organizado conferencias, etc., tendientes a lograr la toma de conciencia por parte de los directivos sobre la importancia de esta cuestión y los beneficios que brinda su adecuado tratamiento.

En el mismo orden de ideas, se pretende con este trabajo ofrecer a la gerencia de la clínica información relevante, que de manera objetiva exponga la eventual necesidad de replantear convenios prestacionales vigentes con Aseguradoras de Riesgo de Trabajo (ART) y se perfile como el sustento en el cual se apoyen las decisiones que en ese sentido se tomen.

¹ Federación de Clínicas, Sanatorios, Hospitales y otros Establecimientos de la Provincia de Buenos Aires

OBJETIVOS DEL TRABAJO

Objetivo general

Determinar costos unitarios en la Clínica 25 de Mayo de la ciudad de Mar del Plata y emplearlos en un análisis que exponga el resultado económico que generan las internaciones, verificando si es necesario replantear los convenios prestacionales con Aseguradoras de Riesgo de Trabajo (ART).

Objetivos específicos

- Describir brevemente la clínica y el entorno en el que se encuentra.
- Definir los centros de costos, establecer unidades de medida para los mismos y especificar los conceptos que componen su estructura.
- Determinar criterios para asignar los costos a cada centro (bases de distribución)
- Relevar datos sobre costos, niveles de actividad e internaciones.
- Calcular, para cada centro, costos mensuales.
- Realizar con los datos obtenidos una evaluación que permita verificar si es necesario replantear los convenios prestacionales con Aseguradoras de Riesgo de Trabajo (ART).
- Proponer un plan de gestión con acciones concretas que, en función de las conclusiones, estará orientado a impulsar o a abandonar los convenios existentes con Aseguradoras de Riesgo de Trabajo (ART).

MARCO TEORICO

En materia económica, la definición de costo es más amplia que la utilizada en contabilidad. En dicho ámbito, se hace referencia al término costo invocando a

“... las compensaciones que deben recibir los propietarios de los factores y del capital usados por una firma, si se desea que continúen proveyendo de factores a la empresa.”²

“Desde el punto de vista contable el concepto de costo tiene una acepción más restringida, refiriéndose exclusivamente a la suma de valores, cuantificables en dinero, que representan consumos de factores de la producción realmente incurridos o efectivamente desembolsados para llevar adelante el acto de gestión de cuyo costo se trate.”³

En general, se considera que el costo es un recurso que se sacrifica o al que se renuncia para alcanzar un objetivo específico.

“El costo, en sentido lato, está representado por la suma de los esfuerzos, expresados cuantitativamente, que es necesario realizar para obtener una cosa.”⁴

Históricamente, la medición de los costos comienza en empresas industriales dado que la contabilidad tradicional presenta algunas limitaciones que impiden conocerlos con la rapidez y segregación requeridos para contribuir al control de las operaciones y facilitar la toma de decisiones. Es por ello que surge, como una rama de esta contabilidad general, la contabilidad de costos, la cual

*“...registra los costos...” “...de una empresa con el fin de que puedan medirse, controlarse e interpretarse los resultados...”
“...a través de la obtención de costos unitarios y totales en progresivos grados de análisis y correlación.”⁵*

Esto implica análisis y síntesis de la información, de forma tal que sea posible determinar un costo total y unitario de la producción de una mercancía o servicio.

² Carlos M. Giménez, **Costos para empresarios**, Buenos Aires, Editorial Macchi, 1995, 1ra. Edición, p. 12

³ John F. Due, **Análisis económico**, Buenos Aires, Editorial Universitaria de Buenos Aires, 1969, 2da. Edición, p. 160

⁴ Carlos M. Giménez, **Ob. cit.**, p. 7

⁵ Juan C. Vázquez, **Costos**, Buenos Aires, Aguilar, 2000, 2da. Edición, p. 19

En un centro fabril, el costo de producción es el valor del conjunto de bienes y esfuerzos en que se ha incurrido o se va a incurrir para obtener un producto terminado, en condiciones de ser entregado al sector comercial.

En otros casos, por ejemplo empresas de servicios, no existen productos terminados inventariables que contengan este cúmulo de costos. Aquí se debe buscar una unidad de medida (o unidad de costeo) representativa del servicio ofrecido y, basándose en ella, realizar las imputaciones correspondientes. En particular, en el caso de una clínica podría establecerse, tal cual expresa Carlos Giménez en su libro “Tratado de Contabilidad de Costos”, el costo de un día de pensión común, de un día de pensión en terapia intensiva, de una hora de uso de quirófano, etc.

“Si bien los sistemas de contabilidad de costos más evolucionados se usan en empresas manufactureras, porque en éstas los procesos son más complejos, el campo de acción de la contabilidad industrial trasciende ya sus límites y tiene aplicación concreta en establecimientos agrícola-ganaderos, hospitales, bancos, compañías de aviación, supermercados, industria de la construcción, etc.”⁶

A su vez, Juan C. Vázquez revela que la contabilidad de costos presenta características propias que la distinguen de la contabilidad general. Algunas de estas características se mencionan sintéticamente a continuación:

- Es analítica, ya que se plantea sobre segmentos de una empresa y no sobre su total.
- Ayuda a predecir el futuro.
- Refleja la confluencia de una serie de elementos (materiales, mano de obra y cargas fabriles) cuya unión da origen a un elemento distinto del que inició el proceso.
- Facilita la preparación de informes indispensables para una eficiente dirección de los negocios.
- Sus períodos contables son más reducidos que los de la contabilidad general, siendo reemplazado el trimestre o el año por el período mensual, para poder así corregir rápidamente las ineficiencias.
- Su idea implícita es la minimización de los costos.

⁶ Juan C. Vázquez, **Ob. cit.**, p. 20

Ahondando un tanto en la cuestión se debe señalar que en una estructura de costos se observan tres elementos principales, los cuales determinan el costo de producción de un bien o servicio. Ellos son:

- Materiales directos.
- Mano de obra directa.
- Costos indirectos de fabricación.

Los costos de materiales directos son los que pueden ser identificados en cada unidad de producción. Se identifican físicamente con el producto. En algunos casos, los costos de materiales directos son los que pueden ser atribuidos a un departamento o proceso específico.

Los costos de mano de obra directa se refieren a los salarios pagados a los trabajadores por la labor realizada en una unidad de producción determinada. En casos de empresas departamentalizadas, es la que se origina en el departamento como afectada a tareas de producción propiamente dichas. En este caso, es mano de obra directa del departamento.

En cuanto a los costos indirectos de fabricación, en ellos se agrupan todos los denominados gastos generales de fabricación y están compuestos por los costos que no pueden ser atribuidos directamente a una unidad de producción determinada o a departamentos o procesos específicos.

“Este tercer elemento se caracteriza por la diversidad y heterogeneidad de sus componentes pues está formado por conceptos variados como alquileres, combustible, energía, depreciaciones, impuestos territoriales, servicios autogenerados – como vapor y aire comprimido– o comprados a terceros –como teléfono, agua potable e industrial, materiales y mano de obra indirecta, etc.–

Son en general costos en que se incurre para producir necesariamente un artículo o servicio, sin que se incorporen físicamente en ellos, o incorporados, resulta de manera técnica o práctica inconveniente su identificación cuantitativa y monetaria.”⁷

Una clínica no produce un bien “tangible” sino un servicio. Igualmente en su estructura de costos se encuentra presente esta composición básica antes referida.

⁷ Juan C. Vázquez, **Ob. cit.**, p. 231

Es decir que en la determinación de sus costos unitarios tendremos mano de obra directa, materiales directos y costos indirectos.

Asimismo, es importante destacar que existen numerosas clasificaciones de costos que obedecen a diferentes criterios considerados por autores del área como Juan C. Vázquez y Carlos Gimenez, entre otros. Se mencionan a continuación algunas de ellas.

- En relación con el volumen de producción, los costos varían de acuerdo con los cambios en su magnitud. Estos pueden ser:
 - Variables: Son aquellos que cambian en proporción directa a los cambios en el volumen de producción. En el caso de una clínica, pueden incluirse aquí los medicamentos y el material descartable.
 - Fijos: Son aquellos que permanecen constantes dentro de un rango relevante de producción. Más allá del mismo estos costos variarán. Como ejemplo pueden mencionarse los alquileres, o las amortizaciones cuando son calculadas en función del tiempo
- En relación con la forma de imputación a las unidades de producto, a los departamentos o a procesos específicos, los costos pueden clasificarse en:
 - Directos: Son aquellos cuya incidencia monetaria en un producto o departamento específico puede establecerse con precisión. Es el caso, por ejemplo, de la materia prima directa o los sueldos y jornales directos.
 - Indirectos: Son aquellos comunes a muchos artículos o departamentos y, por lo tanto, no son directamente asociables a ninguno en particular. No pueden atribuirse con precisión a un producto o departamento específico, por lo tanto se necesita una base de prorrateo para su asignación. Es el caso, por ejemplo, de los seguros, impuestos territoriales (Inmobiliario), etc.

Presentan estos autores también otros ordenamientos, los cuales se mencionan aquí solo a título informativo. Por ejemplo:

- Según áreas funcionales de la empresa, los costos son clasificados y acumulados en función de la actividad realizada (producción, ventas, finanzas, administración).

- Respecto de los períodos que benefician: Algunos costos se registran primero como activos y luego se deducen (se cargan como un gasto) a medida que se usan mientras que otros costos se registran inicialmente como gastos (gastos de operación)

Todos estos son útiles para desglosar la masa de costos de la clínica, lo que facilita la distribución y asignación periódica de cada partida al centro acumulador pertinente.

La periodicidad del trabajo implica, a su vez, sistematicidad. Un sistema de costos comprende, como cualquier otro sistema, un proceso que permite transformar insumos obteniendo una salida o resultado. El mismo involucra un conjunto de pasos, siguiendo una metodología, a partir de la cual se intenta determinar con el mayor grado de aproximación posible los costos totales y unitarios de la producción elaborada por la empresa. Lo señalado constituye lo que se conoce como sistema de acumulación de costos o sistema de costeo.

Tradicionalmente, se distinguieron diversos sistemas dependiendo del criterio utilizado.

- Según el tratamiento de los costos fijos:
 - Costeo por absorción: Todos los costos de fabricación se incluyen en el costo del producto e integran, por lo tanto, el costo inventariable del producto. La característica básica de este sistema es la distinción que se hace entre el producto y los costos del período, es decir los costos que son de fabricación (ya sean fijos o variables) y los que no lo son.
 - Costeo variable: Solo los costos variables de fabricación se asignan a los productos, de manera que el valor de los inventarios y el costo de las ventas se forman únicamente con el costo variable de producción. Los costos fijos representan la capacidad para producir o vender e independientemente del hecho de que se fabriquen o no los productos son considerados costos del período.
- Según la forma de concentración de los costos:
 - Costeo por órdenes: Se emplea cuando se fabrica de acuerdo a pedidos especiales de los clientes.
 - Costeo por procesos: Se utiliza cuando la producción es repetitiva y diversificada, aunque los artículos son bastante uniformes entre sí.
- Según el método de costeo:

- Costeo histórico o resultante: Primero se consume y luego se determina el costo en función de los insumos reales. Puede utilizarse tanto en costos por órdenes como en costos por procesos.
- Costeo predeterminado: Los costos se calculan según consumos estimados. Dentro de estos costos predeterminados podemos identificar 2 sistemas:
 - Costo estimado: Se aplica cuando se trabaja por órdenes. Son costos que se fijan según experiencias anteriores. Su objetivo básico es la fijación de precios de venta.
 - Costo estándar: Se aplica en caso de trabajos por procesos. Los costos estándares tienen una base científica. Las variaciones negativas del estándar respecto de la realidad se consideran ineficiencias y se cargan a pérdidas.

Existen también métodos más modernos como el costeo basado en actividades (CBA), que está siendo utilizado por muchas organizaciones que buscan perfeccionar sus sistemas de costeo.

*"El CBA no es un sistema alternativo de costeo al costeo por órdenes o por procesos."... "La característica distintiva del CBA es su enfoque en las actividades como los objetos fundamentales de costos. En contraste, enfoques más tradicionales al desarrollo de las cantidades de costos utilizados en sistemas de costeo por órdenes o por procesos, se basan en sistemas contables (genéricos) de propósito general, que no están configurados específicamente para las actividades que se encuentran en organizaciones individuales. El enfoque CBA es más caro que los enfoques tradicionales"*⁸

Para realizar el presente trabajo, de acuerdo a los datos disponibles y los objetivos perseguidos, se ha optado por aplicar un costeo histórico, por absorción y un híbrido entre órdenes y procesos. Esto último consiste básicamente en una primer etapa en la que se costea la "producción" de horas de quirófano y de días de internación en piso y en terapia intensiva asumiendo que estos "productos" son el resultado de un proceso uniforme a partir del transcurso del tiempo. Luego, en una segunda etapa, se costean las internaciones como si cada una fuera una orden de producción que finaliza con el alta del paciente.

⁸ Charles T. Horngren – George Foster – Srikant M. Datar, **Contabilidad de costos. Un enfoque gerencial**, Mexico, Editorial Prentice-Hall Hispanoamericana S.A., 1996, 8va. Edición, p. 115

Ahora bien, la información que otorga un sistema de costos no garantiza por sí misma una situación competitiva. Es indiscutible que el establecimiento que posea una buena información sobre costos y resultados tendrá mejores posibilidades de alcanzar sus objetivos que los competidores que carezcan de ella, pero si la empresa no cuenta con ejecutivos hábiles, que sepan extraer de los informes conclusiones que se tornen en acciones correctamente orientadas, podrán tal vez lograrse los objetivos propuestos, pero difícilmente de manera eficiente.

Un factor muy importante a tener en cuenta respecto de la información que un sistema de costos debe brindar es que el costo “exacto” no existe. Se puede aspirar a obtener un alto grado de aproximación a la “exactitud”, pero existen factores que afectan la justa determinación de algunos de los valores que integran el costo unitario.

“Es imposible calcular con exactitud cuántos centavos del costo de una máquina, de un edificio, de un mueble, etc. le corresponden a cada unidad producida.”⁹

Por otra parte, aunque en algunos casos existe la viabilidad técnica para realizar esta cuantificación de manera exacta, puede ser que económicamente su cálculo sea inviable, ya sea por las horas hombre que demanda o por cualquier otro motivo que implique que el costo de realizar la determinación sea mayor que ese costo unitario en sí mismo.

“Un contador de costos podría implantar un sistema técnicamente perfecto si se olvidara del costo que exigiría su funcionamiento. Pero demostraría falta de probidad profesional si así procediera. Precisamente, uno de los aspectos que demanda mayor criterio y mesura por parte del experto es procurar el equilibrio ideal entre lo preciso, ágil y pormenorizado de la información, con el desembolso que estos atributos requieren.”¹⁰

Es importante destacar que el contador de costos tiene que actuar siempre con buen criterio ya que de él se espera una labor útil pero a la vez económica. En los tiempos que corren ya no basta con ser eficaz. En un ambiente que se caracteriza por una creciente competitividad y por recursos cada vez más escasos, el término eficiencia adquiere una relevancia superlativa. Por ello, el contador de costos nunca debe olvidar que el límite de un método o sistema de costeo esta dado

⁹ Juan C. Vázquez, **Ob. cit.**, p. 26

¹⁰ Juan C. Vázquez, **Ob. cit.**, p. 32

por su costo administrativo, el cual invariablemente debe ser menor que los beneficios que reporte.

Carlos Giménez, en su libro “Tratado de Contabilidad de Costos”, expresa también que si se desea conocer el costo de solo algunos sectores de una clínica puede diseñarse un sistema parcial que cumpla ese objetivo. Así, sin tener que realizar muchos ajustes a la contabilidad tradicional que se lleva, se pueden llegar a conocer sectorialmente los costos de la institución.

Las mayores dificultades pueden presentarse principalmente en lo que hace la cantidad de costos indirectos, que son de gran envergadura y acarrear la necesidad de un complejo trabajo de distribución o asignación.

Dicho autor plantea además que, dadas las características de la actividad, el período mensual es el más adecuado para la determinación del costo real. Concibe como sector de concentración de costos una división lógica dentro de la organización que agrupa gastos de diferentes ítems que se realizan para conseguir un resultado común y establece como unidades de medida lógicas el día/piso, el paciente, el nro. de intervenciones quirúrgicas, etc., las cuales pueden ser aplicadas indistintamente según el fin que se persiga con el costeo realizado.

Expone también que, aunque no hay un método general de costos para hospitales y clínicas, en todas estas instituciones se pueden encontrar los siguientes sectores:

- Finales (De salida): Incluye aquí Internación y cirugía, entre otros.
- Intermedios (Brindan apoyo a los finales): Incluye aquí Radiología, laboratorio, entre otros.
- Primarios o generales (Brindan apoyo a los intermedios y finales): Incluye aquí: Dirección, Administración, Mantenimiento, entre otros.

Luego, de acuerdo a esta división sectorial, los costos del período pueden asignarse o distribuirse en una suerte de “cascada” de la siguiente manera:

- Asignación primaria, en donde se “cargan” a cada sector (Primario, intermedio y final) sus costos directos.
- Asignación secundaria, en donde se distribuyen a los sectores intermedios y finales los costos de los sectores primarios.
- Asignación terciaria o final, en donde se distribuyen a los sectores finales los costos de los sectores intermedios.

Una mención final corresponde a los honorarios médicos, los cuales siguiendo lo argumentado por este autor no forman parte del costo por ser retribución del profesional, debiendo considerarlos la clínica solo como “honorarios de terceros”.

En el desarrollo del presente trabajo se ha seguido en líneas generales la metodología recién expuesta, aunque simplificando algunos pasos para facilitar la tarea. Esto se explicará en detalle en el apartado en el que se definen los centros de costos y las unidades de medida.

BREVE DESCRIPCION DE LA CLINICA Y SU ENTORNO.

La Clínica 25 de Mayo abrió sus puertas a la comunidad el día 6 de Enero de 1954. Tuvo, en el año 1966, la primera Unidad de Terapia Intensiva en instituciones privadas del interior de la provincia de Buenos Aires.

En el año 1970 inició una ampliación edilicia, aumentando casi al doble su superficie cubierta, habilitando en esa oportunidad más habitaciones destinadas a internación y extendiendo también las áreas de quirófanos, consultorios externos y servicios centrales.

Hacia finales de la década del '80 se concreta otra ampliación que propicia el crecimiento, la mejora edilicia de servicios ya existentes (Unidad de Terapia Intensiva, Unidad Coronaria, Unidad de Hemodiálisis y Consultorios Externos) y permite la incorporación de nuevos servicios tales como Hemodinamia, Tomografía Computada, Medicina Nuclear, Ecodoppler y Cirugía Cardíaca. A su vez se tercerizaron en esa época algunos servicios de apoyo como cocina y lavadero.

En el período 1999-2002, la clínica no se encontró ajena a la terrible crisis que afectó a todo nuestro país. La pérdida generalizada de empleos implicó que gran parte de la población dejara de contar con la cobertura de Obras Sociales. En forma simultánea muchas familias se vieron obligadas a dar de baja sus planes de salud privados resignando de este modo la utilización de los servicios que la clínica ofrece y trasladando esa demanda hacia los hospitales públicos. Principalmente, estos avatares de la economía nacional se tradujeron en un impedimento para reinvertir en equipamiento y en la reducción de parte de la oferta de camas para internación general, ya que el mantenimiento de su estructura se había tornado económicamente inviable. Por ello, el espacio que ocupaban las habitaciones del 3er piso se recicló transformándolas en consultorios.

En los últimos años, superada esta crisis, la clínica ha retomado el histórico camino de crecimiento que sus fundadores visionaron, siendo los puntos más destacables la incorporación de nuevos equipos (Resonancia Nuclear Magnética) y el reemplazo de existentes en Hemodinamia, Laboratorio y Tomografía, por citar algunos, como así también la ampliación de la oferta de camas en internación general con la rehabilitación del piso cerrado durante la crisis económica nacional antes mencionada. En este último caso, se realizó una obra que permitió incorporar

habitaciones de calidad premium, apuntando a cubrir una demanda creciente en cuanto a servicio de hotelería de categoría superior.

Actualmente, la clínica se encuentra habilitada como establecimiento polivalente con internación, categoría IV, de acuerdo a lo establecido por el Decreto-Ley 7314/67, leyes que lo modifican y al Decreto 3280/90, que reglamentan la habilitación sanitaria de establecimientos privados asistenciales o de recreación de la Provincia de Buenos Aires. Dentro del grupo de instituciones polivalentes, por prestar asistencia a la salud en diversas especialidades. Con complejidad categoría IV, siendo I la menor y IV la mayor. Abarca esta última a los establecimientos de alta complejidad ubicados preferentemente en localidades estratégicas por su densidad poblacional y/o vías de comunicación, donde se desarrolla consulta general y especializada, prácticas de diagnóstico y/o tratamiento de bajo riesgo y/o complejidad inherentes a las consultas, prácticas de diagnóstico y/o tratamiento de alto riesgo y/o alta complejidad, internaciones clínicas, quirúrgicas y de especialidades, parto de bajo riesgo y de alto riesgo materno-infantil, cirugía menor, mediana, mayor y especializada de alto riesgo, contando con laboratorio especializado, diagnóstico por imágenes, unidad de terapia intensiva neonatal y unidad de terapia intensiva tipo TII, sendo ésta la de mayor complejidad de las dos normadas, consistiendo en una unidad de internación para pacientes que se encuentran en estado crítico de vida actual o inminente, con posibilidades de recuperación parcial o total, que requieren para su supervivencia, de servicios integrales de atención médica y de enfermería en forma permanente y constante, además de equipos e instrumental que aseguren el adecuado control del tratamiento del paciente.

En cuanto a su capacidad, actualmente la clínica cuenta con 4 quirófanos y 111 camas de internación distribuidas de acuerdo a detalle expuesto en cuadro 1.

Cuadro 1 – Distribución de camas	
Sector	Camas
UTI (Terapia Intensiva Adultos)	14
Neonatología	6
UCIP (Terapia Intensiva Pediátrica)	4
Internación general (Estándar)	67
Internación general (Categoría Superior)	12
Internación general (Premium)	8
TOTAL	111

A su vez, desarrollan su actividad profesionales de las siguientes especialidades: Alergología e inmunología, anatomía patológica, anestesiología, cardiología, cirugía (General, cardiovascular, colonoproctológica, de cabeza y cuello, infantil, plástica y reparadora) de adultos y pediátrica, clínica médica, pediatría, dermatología, diagnóstico por imágenes, endocrinología, fisioterapia, fonoaudiología, gastroenterología, ginecología, hematología, hemodinamia, hemoterapia, infectología, kinesiología, laboratorio de análisis clínicos, medicina nuclear, medicina paliativa, nefrología, neonatología, neumonología, neurocirugía, neurología, neuropsicología, nutrición, obstetricia, odontología, oftalmología, oncología, ortopedia y traumatología, otorrinolaringología, psicología, psiquiatría, terapia intensiva para adultos y pediátrica, terapia ocupacional, urología, etc. .

Para poder sustentar toda esta infraestructura de servicios aproximadamente 650 personas trabajan en el establecimiento. A este número se arriba considerando médicos socios, no socios, personal que se encuentra en relación de dependencia con la clínica, con servicios centrales como Diagnóstico por imágenes, laboratorio, hemodinamia, medicina nuclear, ecodoppler y también secretarías de consultorios externos, que se encuentran en relación de dependencia con los médicos.

En cuanto al entorno en el que desarrolla su actividad, las clínicas Colón y Pueyrredón muestran relativas analogías en cuanto a tamaño, organización societaria, oferta de servicios y calidad acreditada por entes normalizadores. Sin embargo existen diversos establecimientos de salud privados funcionando en la

ciudad que, aunque no presentan estas características se posicionan también como competidores. En algunos casos esta competencia se manifiesta en todas las especialidades como por ejemplo con el Hospital Privado de Comunidad y en otros solo en especialidades puntuales como por ejemplo con la Clínica del niño y la madre (Obstetricia y neonatología), Clínica de fracturas y ortopedia (Traumatología, ART), Traumatólogos Asociados (Traumatología, ART), Instituto Radiológico (Diagnóstico por imágenes).

Adicionalmente a lo ya expuesto y para dar una idea más acabada sobre el funcionamiento general de la clínica, deben mencionarse también algunas cuestiones relacionadas con la forma en que genera sus ingresos y gestiona sus costos.

Existen convenios prestacionales firmados con algunas obras sociales, prepagas y ART (Aseguradoras de Riesgo de Trabajo). Las prestaciones de salud que se brindan a sus afiliados les son facturadas a estas entidades.

Puede darse también el caso de pacientes que son atendidos y no cuentan con cobertura. Estos se consideran “particulares” y las prestaciones les son facturadas directamente a ellos. Esta situación se presenta en general cuando la persona no cuenta con afiliación a ninguna entidad.

Por último, puede requerir atención alguna persona que cuente con cobertura de alguna obra social o prepaga que no tenga convenio vigente con la clínica. En estos casos puede emitirse una factura al paciente o bien a la entidad a la cual está afiliado si ésta decide hacerse cargo del costo de la atención.

Todas estas prestaciones pueden concentrarse en tres grandes grupos de la siguiente manera:

- Honorarios médicos.
- Derechos sanatoriales.
- Medicamentos y descartables.

En líneas generales, los honorarios médicos se facturan por cuenta y orden de los profesionales intervinientes ya que les son propios, mientras que los derechos sanatoriales, medicamentos y descartables pertenecen a la clínica y es con éstos ítems con los que debe solventar sus costos. Existen algunas excepciones pero no son relevantes a los efectos del presente trabajo.

La modalidad de facturación de las prestaciones médicas presenta también diversas alternativas aunque solo se mencionan aquí las utilizadas por la clínica. Las

internaciones pueden ser facturadas por prestación¹¹ o en forma modulada¹², mientras que las prestaciones ambulatorias se facturan siempre por prestación.

Los módulos se utilizan en determinadas internaciones que se dan con cierta frecuencia, como por ejemplo cirugías realizadas por vía laparoscópica¹³, partos, etc.. Estos tipos de internaciones poseen protocolos de atención estandarizados y dadas las técnicas médicas actuales presentan tasas de uso de recursos conocidas y muy similares dentro de cada grupo (Por ejemplo es normal que una cirugía laparoscópica de rodilla requiera un día de internación general y una hora de quirófano). Esto permite estimar un precio a facturar para el total de la internación. El beneficio de aplicar esta modalidad radica fundamentalmente en el hecho de generar cierta previsibilidad para quien debe abonar la prestación y disminuir significativamente la cantidad de trabajo administrativo necesario para la facturación.

Por otro lado, existen patologías para las cuales es difícil establecer tasas de uso promedio por lo cual es preferible facturarlas de acuerdo al consumo real que cada caso presente. Como ejemplo pueden citarse algunas internaciones de politraumatizados, internaciones para cirugías que no se realizan por técnica laparoscópica, etc.

Finalmente, y en referencia también a los ingresos, hay que mencionar que aunque los valores acordados con los distintos financiadores¹⁴ no son iguales, no existe gran dispersión de precios a facturar en los distintos convenios.

En cuanto a los costos, el componente principal es el referido a sueldos y cargas sociales, dado que la clínica utiliza mano de obra en forma intensiva por permanecer abierta las 24 horas del día, los 365 días del año.

Existen a la vez diversos costos estructurales dados por la envergadura y complejidad de la institución (En párrafos anteriores se mencionó que es un establecimiento de categoría IV con una terapia intensiva categoría II)

Como se explica seguidamente, esta realidad implica que el margen de acción que posee la Gerencia no sea amplio sino mas bien acotado.

¹¹ De acuerdo al consumo real

¹² Un único valor global o "módulo" por el total de la internación

¹³ La cirugía laparoscópica es una técnica quirúrgica que se practica a través de pequeñas incisiones, usando la asistencia de una cámara de video que permite al equipo médico ver el campo quirúrgico dentro del paciente y accionar en el mismo. Se llama a esta técnica mínimo-invasiva o de mínima invasión, ya que evitan los grandes cortes de bisturí requeridos por la cirugía abierta o convencional y posibilitan, por lo tanto, un periodo post-operatorio mucho más rápido y comfortable. Ejemplos típicos son las cirugías de apéndice, de hernia, de rodilla, etc.

¹⁴ Obras sociales, prepagas, ART

No pueden facturarse valores superiores a los actuales porque los financiadores darían de baja a la clínica como prestador de salud de sus afiliados, procediendo a atenderlos en otras clínicas.

Tampoco pueden reducirse significativamente los costos sin que ello implique perder la categorización o afectar la calidad ofrecida en la atención.

Ante esta situación surgen habitualmente consultas o inquietudes que son planteadas a la Gerencia por los mismos médicos socios en cuanto por ejemplo a la posibilidad de incorporar o dar de baja algún convenio, la conveniencia de fomentar o retraer la atención de ciertas patologías, etc.

En este marco se realiza el presente trabajo ya que un grupo de profesionales considera oportuno asignar más recursos al área de ART. Será entonces útil el análisis planteado para considerar objetivamente la viabilidad de este requerimiento, proponiendo finalmente un plan de gestión con acciones concretas que, basado en las conclusiones a las que se arribe, estará orientado a impulsar o a abandonar los convenios existentes con Aseguradoras de Riesgo de Trabajo (ART).

Es importante aclarar que solo se analizan las internaciones por ser las que le pueden reportar utilidades o pérdidas a la clínica y no se analizan los casos ambulatorios porque estos solo generan honorarios médicos, los cuales como ya se mencionó son retribución del profesional y son considerados por la clínica solo como "honorarios de terceros".

A fin de concretar el análisis indicado se desarrollarán en los próximos apartados las siguientes tareas:

- Se definirán centros de costos y se establecerán unidades de medida.
- Se determinarán criterios para asignar los costos a cada centro.
- Se relevarán datos sobre costos, niveles de actividad e internaciones.
- Se calcularán para cada centro los costos mensuales.
- Se realizará luego una evaluación de ingresos totales contra costos totales, que permita verificar si es necesario replantear los convenios prestacionales con Aseguradoras de Riesgo de Trabajo (ART).
- Se propondrá un plan de gestión con acciones concretas que, en función de las conclusiones, estará orientado a impulsar o a abandonar los convenios existentes con Aseguradoras de Riesgo de Trabajo (ART).

DEFINICION DE CENTROS DE COSTOS Y UNIDADES DE MEDIDA PARA LOS MISMOS.

Se pueden definir diversos centros acumuladores de costos dependiendo de cómo se estructure el análisis y la finalidad que se persiga. A los efectos del presente trabajo y concordando en parte con lo expuesto por Carlos Giménez en su libro “Tratado de Contabilidad de Costos”, los centros finales a considerar serán “Internación General”, “UTI” (Unidad de Terapia Intensiva) y “Quirófano”.

Por otra parte, en “Departamentos no costeados” se concentrarán todos los costos que no se asignen a los tres primeros centros definidos lo cual servirá para comprobar matemáticamente que el 100% de los importes contabilizados han sido considerados.

No se individualizarán otros sectores finales, unificándose sus costos en “Departamentos no costeados” porque:

- No existen casos de internaciones de menores de edad cubiertas por ART (Por lo que no es necesario costear neonatología ni terapia infantil)
- Dentro de las políticas de cobertura, las aseguradoras no están obligadas a cubrir internaciones en áreas premium por lo cual no otorgan ese beneficio a los trabajadores asegurados y no se presenta entonces la necesidad de costear estas áreas.

En el mismo orden, acotando el análisis solo al problema en estudio y fundamentalmente para simplificar la tarea, las distribuciones de costos de sectores generales e intermedios se harán directamente a los sectores finales, sin pasar por otras etapas. Es decir que no se costeará por ejemplo el sector mantenimiento, o farmacia, sino que la porción de sus costos que sea asignable a los sectores finales se les distribuirá directamente y los importes restantes sumarán en “departamentos no costeados”.

Con respecto a las unidades de medida, concordando también con las alternativas propuestas por Carlos Gimenez y dado que son generalmente aceptadas y de uso corriente en el sector salud, se definen las siguientes:

- Para Internación General: Día-piso
- Para Internación en Terapia Intensiva: Día-UTI
- Para quirófanos: Hora-quirófano



En este punto corresponde aclarar que se cuenta con acceso a las historias clínicas de los pacientes por lo cual se pueden obtener, para los casos que se analicen, los datos referidos a fecha de ingreso y alta, sector en donde estuvo internado (Piso / UTI), hora de inicio y finalización de la cirugía en el supuesto de internaciones en las cuales el paciente es sometido a alguna cirugía (Llamadas internaciones quirúrgicas, en contraposición a las internaciones clínicas, que serán aquellas en las cuales al paciente no se le practica ningún procedimiento quirúrgico).

COMPONENTES DE LA ESTRUCTURA DE COSTOS Y CRITERIOS PARA ASIGNAR VALORES A CADA CENTRO.

Los conceptos que componen la estructura de costos y los criterios utilizados para distribuir entre los distintos departamentos los importes que no puedan asignarse directamente son los siguientes:

- **Medicamentos y descartables:** Corresponde a los consumos por estos conceptos. La asignación es directa a cada centro salvo para los consumos generales que se distribuyen en función del resto de los consumos.
- **Instrumentadoras:** Comprende honorarios de este grupo de profesionales y se asigna en forma directa a quirófano.
- **Elementos de higiene, esterilización e insumos:** Algunos de los conceptos incluidos aquí son: Bolsas para residuos; servilletas, rollos y toallas de papel; film y descartables de plástico utilizados para empaquetar raciones de alimentos; utensilios plásticos descartables; detergente, cloro, limpiadores y desodorantes; pilas y baterías; esponjas, trapos de piso, etc. La asignación de estos costos es mixta, existiendo algunos insumos con una identificación precisa del centro en el que son consumidos y otros que, al no poder efectuarse esta identificación, se distribuyen en forma proporcional a los directamente asignados a cada departamento.
- **Alimentos:** En este ítem se agrupan los siguientes costos: Los referidos a alimentación de los pacientes, que son asignados en forma proporcional a los días-cama consumidos y los correspondientes al refrigerio que se suministra al personal en relación de dependencia, que son asignados asignados en forma proporcional a la cantidad de personal de cada departamento.
- **Oxígeno y otros gases:** Comprende este apartado oxígeno a granel, oxígeno en tubos, protóxido en tubos y el alquiler que cobra el proveedor por los cilindros en los que se transporta y almacena el gas. El oxígeno a granel se asigna a los distintos centros de acuerdo a una estimación realizada por el Jefe de

mantenimiento y el Director médico en enero 2014 (La cual es revisada periódicamente). El oxígeno en tubos se asigna a los distintos departamentos en parte directamente y en parte de acuerdo a un relevamiento de consumos que realizó el jefe de mantenimiento a principio de 2014. El protóxido es consumido totalmente en quirófano. Por último, el alquiler de los tubos se distribuye proporcionalmente de acuerdo a los utilizados en cada sector.

- **Lavadero y provisión de ropa sanitaria:** Comprende el gasto en prendas lavadas tales como ropa de cama, ambos, guardapolvos, etc.. El importe se divide entre los distintos departamentos según porcentajes estimados de acuerdo a relevamiento efectuado por la Jefa de mucamas en los meses impares del primer semestre de 2014, salvo para UTI cuyo gasto se imputa en forma directa según registro llevado en contaduría.
- **Gastos varios:** Son gastos menores que se generan producto de la actividad diaria y que a la vez no corresponde incluirlos en ninguno de los restantes componentes definidos por ser conceptualmente distintos. Dada su escasa significación tampoco se justifica individualizarlos. Su asignación es mixta ya que existen algunos gastos diversos que corresponden directamente a determinados departamentos y otros como los gastos diversos de farmacia o ropería que son distribuidos respectivamente en base al consumo de medicamentos y descartables o al gasto en prendas lavadas de cada departamento.
- **Sueldos y cargas sociales:** Es este uno de los ítems más significativos ya que la clínica ocupa mano de obra en forma intensiva por permanecer abierta las 24 horas los 365 días del año. La oficina de personal emite mensualmente un resumen en el que se detalla por sectores las cantidades de personal y sus salarios. Los correspondientes a UTI, quirófano o internación general se asignan directamente a estos centros de costos. Los restantes se asignan de acuerdo a distintas bases de distribución (Por ejemplo para el caso del personal que desarrolla tareas en el Depto. de Nutrición la base seleccionada es el consumo de alimentos de cada sector; para el personal que desarrolla tareas en el Depto de Ropería la base de distribución es el gasto en prendas lavadas, etc.)



- **Luz, Gas, Teléfono, Agua, TV por Cable:** Por cuestiones prácticas y por ser afines se agruparán en un renglón todos estos conceptos, aunque su tratamiento se efectúa en forma individual. El costo de energía eléctrica es distribuido de acuerdo a los Kw consumidos por cada departamento (En algunos sectores existen medidores y en los restantes el jefe de mantenimiento realizó una estimación de los consumos). El costo del gas se distribuye por metro cuadrado. En el caso de los teléfonos se consideran tanto los consumos (neteados de los recuperos correspondientes a consumos de los médicos) como el costo de mantenimiento de la central telefónica, siendo el importe resultante distribuido de acuerdo a estimación realizada por el Jefe de Mantenimiento, El Director Médico y el Jefe del Depto Contable. Para el agua también se aplica en su distribución una estimación realizada por el Jefe de Mantenimiento, El Director Médico y el Jefe del Depto Contable. Por último, el costo del abono de la TV por Cable es asignado a los diferentes departamentos de acuerdo a la cantidad de LEDs existentes en los mismos.

- **Vigilancia:** Comprende este ítem el costo mensual del servicio de vigilancia privada y su distribución se realiza de acuerdo a la superficie ocupada por cada departamento.

- **Residuos patogénicos:** Corresponde al costo de transporte, tratamiento y disposición final de este tipo de residuos. Se distribuye de acuerdo a la cantidad de cestos para estos residuos existente en cada centro de costo.

- **Gastos de mantenimiento edificio:** Engloba la totalidad de las erogaciones realizadas con el objeto de permitir el normal funcionamiento de la infraestructura edilicia o bien "reparar" o reponer su capacidad de uso en los casos en que se producen daños por algún accidente o hecho fortuito. Se distribuye de acuerdo a la superficie ocupada por cada centro de costo.

- **Amortizaciones:** Es el cargo por la disminución del valor de los bienes como consecuencia del envejecimiento, desgaste, agotamiento, etc. En el caso de las correspondientes a Edificios y Revalúo edificios, la distribución se realiza de acuerdo a la superficie ocupada por cada centro de costo. En el caso de las

correspondientes a aparatos e instrumental, instalaciones, muebles y útiles, software y ropería, la distribución se realiza de acuerdo a los costos variables de cada centro de costo.

- **Papelería y útiles de oficina; Gastos jurídicos y de cobranzas; Intereses, gastos bancarios, diferencias de cambio; Licencias y mantenimiento de computación; Gastos diversos de administración; Honorarios de administración; Gastos franqueo, fletes, movilidad y viáticos; Gastos FECLIBA y CLIMED; Congresos y cursos de capacitación; Publicidad y propaganda:** Son los cargos por los costos referidos a estos conceptos. Se distribuyen de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.
- **Alquileres:** Existen 7 propiedades alquiladas. Cuatro son destinadas a oficinas administrativas, siendo el valor del arrendamiento distribuido de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo. Las otras se destinan a consultorios externos por lo que su costo es asignado a departamentos no costeados.
- **Impuestos y tasas:** Estos conceptos son asignados en algunos casos de acuerdo a los costos de medicamentos, descartables, alimentos, oxígeno y lavadero de cada centro de costo y en otros de acuerdo a la superficie ocupada. Se aplica el primer criterio de asignación en los siguientes casos: IVA crédito fiscal no computable, Impuesto a los débitos y créditos bancarios, Impuesto sobre los ingresos brutos y Tasa por inspección de Seguridad e Higiene, mientras que el segundo criterio es aplicado al Impuesto inmobiliario, Tasa de servicios urbanos, Ganancia Mínima Presunta e Impuesto sobre los bienes personales (Acciones y participaciones).
- **Seguros:** Se abonan pólizas que cubren diversas contingencias. Debido a ello se aplican varios criterios de asignación, a saber: El seguro integral de comercio de acuerdo a la superficie ocupada por cada centro de costo. El seguro de responsabilidad civil y el seguro técnico del equipamiento general de acuerdo a los costos variables de cada centro de costo. El seguro de vida colectivo y el



social obligatorio de acuerdo a la cantidad de personal. El seguro técnico del electrobisturí se asigna completamente a quirófano.

Por cuestiones prácticas relacionadas con la exposición de los datos, en esta clasificación se han agrupado bajo un mismo título algunos conceptos afines como Luz, Gas, Teléfono, Agua, TV por Cable, etc. aunque la asignación a los diferentes centros de costos se realiza ítem por ítem (Ver anexos correspondientes).

En el mismo sentido, los criterios de asignación a los distintos departamentos se han establecido considerando fundamentalmente la relación costo-beneficio, es decir el trabajo necesario para la obtención de un dato y su utilidad o significatividad. Podría efectuarse en algunos casos un examen más exhaustivo que permita un mayor grado de exactitud en la asignación de los costos a cada centro, pero sería probablemente inviable en términos económicos.

Existen por último y puntualmente en el caso de la clínica 25 de Mayo, una serie de conceptos que no son considerados como parte de sus costos. Son éstos los honorarios médicos y las prestaciones correspondientes a servicios tales como Diagnóstico por imágenes, Laboratorio, Hemodinamia, Hemoterapia, Ecodoppler, Medicina nuclear, etc., los cuales se encuentran tercerizados. En todos estos casos la clínica solo realiza la facturación de las prestaciones por cuenta y orden de sus titulares.

RELEVAMIENTO DE DATOS SOBRE COSTOS.

En la realización del presente análisis se consideran datos correspondientes al trimestre julio – septiembre de 2014, por ser los más recientes con los que se cuenta al momento de iniciar el análisis.

Se transcriben a continuación cuadros conteniendo un resumen de los costos determinados para cada mes del período bajo análisis. En los mismos se puede apreciar un detalle de los importes para los diversos conceptos que componen la estructura de costos, los cuales han sido asignados de acuerdo a criterios descritos anteriormente.

Asimismo y como ya se indicó, no existen internaciones de pacientes de ART que utilicen neonatología, terapia intensiva infantil o sectores de internación premium por lo que todos los costos correspondientes a estos sectores como así también los asignables a consultorios externos se condensan en la columna “Departamentos no costeados”.

El detalle de los datos relevados y los cálculos efectuados para cada componente se adjunta en anexos III a V al final del trabajo.



COSTOS - RESUMEN GENERAL		Período: Jul-14				
CONCEPTO	Costo total	Internación General	UTI	Quirófano	Deptos no costeados	Total asignado
Costos variables						
Medicamentos y descartables	\$ 1.030.471	\$ 319.817	\$ 244.139	\$ 319.131	\$ 147.384	100,0%
Instrumentadoras	\$ 84.725	\$ 0	\$ 0	\$ 84.725	\$ 0	100,0%
Elementos de higiene, esterilización e insumos	\$ 108.391	\$ 39.420	\$ 12.150	\$ 30.170	\$ 26.651	100,0%
Alimentos	\$ 150.864	\$ 93.725	\$ 20.048	\$ 4.724	\$ 32.367	100,0%
Oxígeno y otros gases	\$ 73.828	\$ 29.453	\$ 16.702	\$ 18.048	\$ 9.624	100,0%
Lavadero y provisión ropa sanitaria	\$ 190.493	\$ 57.276	\$ 49.072	\$ 47.376	\$ 36.770	100,0%
Crédito fiscal no computable	\$ 272.515	\$ 94.304	\$ 62.200	\$ 73.382	\$ 42.630	100,0%
Impuesto a los débitos/créditos	\$ 146.223	\$ 50.601	\$ 33.374	\$ 39.374	\$ 22.874	100,0%
Impuesto a los Ingresos Brutos	\$ 160.117	\$ 55.409	\$ 36.546	\$ 43.116	\$ 25.047	100,0%
Tasa por Inspección de Seguridad e Higiene	\$ 56.209	\$ 19.451	\$ 12.829	\$ 15.136	\$ 8.793	100,0%
Gastos varios	\$ 127.193	\$ 30.673	\$ 35.250	\$ 32.475	\$ 28.795	100,0%
Luz, Gas, Agua, Teléfono	\$ 77.942	\$ 11.334	\$ 7.124	\$ 18.635	\$ 40.849	100,0%
Papelería y útiles de oficina	\$ 94.825	\$ 30.466	\$ 13.329	\$ 10.663	\$ 40.367	100,0%
Total Costos variables	\$ 2.573.796	\$ 831.929	\$ 542.763	\$ 736.955	\$ 462.151	100,0%
Costos fijos						
Sueldos directos (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 3.467.275	\$ 908.475	\$ 654.978	\$ 719.521	\$ 1.184.300	100,0%
Sueldos serv. aliment. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 48.337	\$ 30.030	\$ 6.423	\$ 1.513	\$ 10.371	100,0%
Sueldos serv. ropería (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 29.241	\$ 8.792	\$ 7.533	\$ 7.272	\$ 5.644	100,0%
Sueldos serv. farmacia (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 95.808	\$ 29.735	\$ 22.699	\$ 29.671	\$ 13.703	100,0%
Sueldos serv. administr. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 1.540.139	\$ 956.822	\$ 204.662	\$ 48.223	\$ 330.433	100,0%
Sueldos serv. mantenim. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 223.113	\$ 56.375	\$ 16.089	\$ 22.626	\$ 128.023	100,0%
Sueldos serv. economato (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 53.466	\$ 19.444	\$ 5.993	\$ 14.882	\$ 13.146	100,0%
Sueldos med. resid. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 115.922	\$ 81.145	\$ 0	\$ 0	\$ 34.777	100,0%



COSTOS - RESUMEN GENERAL - Continuación

Jul-14

CONCEPTO	Costo total	Internación General	UTI	Quirófano	Deptos no costeados	%
Sueldos med. guardia ad. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 367.359	\$ 66.125	\$ 0	\$ 0	\$ 301.234	100,0%
Sueldos pers. Planta (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 221.187	\$ 55.889	\$ 15.950	\$ 22.430	\$ 126.917	100,0%
Sueldos superv. enferm. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 263.588	\$ 112.440	\$ 47.925	\$ 0	\$ 103.223	100,0%
Residuos, TV por cable, Vigilancia	\$ 231.030	\$ 62.590	\$ 14.955	\$ 19.236	\$ 134.248	100,0%
Gastos mantenimiento edificio	\$ 54.017	\$ 13.649	\$ 3.895	\$ 5.478	\$ 30.995	100,0%
Amortizaciones	\$ 95.666	\$ 28.834	\$ 16.067	\$ 21.919	\$ 28.846	100,0%
Gastos jurídicos y de cobranzas	\$ 49.155	\$ 15.888	\$ 10.366	\$ 14.075	\$ 8.826	100,0%
Intereses, gastos bancarios, diferencias de cambio	\$ 455.070	\$ 147.093	\$ 95.965	\$ 130.300	\$ 81.712	100,0%
Licencias y mantenimiento computación	\$ 16.357	\$ 5.287	\$ 3.449	\$ 4.683	\$ 2.937	100,0%
Gastos diversos administración	\$ 22.903	\$ 7.403	\$ 4.830	\$ 6.558	\$ 4.112	100,0%
Honorarios administración	\$ 151.349	\$ 48.921	\$ 31.917	\$ 43.336	\$ 27.176	100,0%
Gastos franqueo, fletes, movilidad y viáticos	\$ 39.629	\$ 12.809	\$ 8.357	\$ 11.347	\$ 7.116	100,0%
FECLIBA - CLIMED	\$ 121.443	\$ 39.254	\$ 25.610	\$ 34.773	\$ 21.806	100,0%
Congresos y cursos de capacitación	\$ 13.295	\$ 4.297	\$ 2.804	\$ 3.807	\$ 2.387	100,0%
Publicidad y propaganda	\$ 13.170	\$ 4.257	\$ 2.777	\$ 3.771	\$ 2.365	100,0%
Alquileres	\$ 82.447	\$ 6.766	\$ 4.414	\$ 5.994	\$ 65.273	100,0%
Otros Imp y Tasas (Inm, TSU, GMP, Bs. Pers.)	\$ 15.369	\$ 3.883	\$ 1.108	\$ 1.559	\$ 8.819	100,0%
Seguros	\$ 61.130	\$ 18.745	\$ 10.095	\$ 13.218	\$ 19.072	100,0%
Total Costos fijos	\$ 7.847.465	\$ 2.744.948	\$ 1.218.861	\$ 1.186.192	\$ 2.697.461	100,0%

TOTAL COSTOS DEL MES	\$ 10.421.261	\$ 3.576.877	\$ 1.761.624	\$ 1.923.147	\$ 3.159.612	100,0%
-----------------------------	----------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------



COSTOS - RESUMEN GENERAL		Período: Ago-14				
CONCEPTO	Costo total	Internación General	UTI	Quirófano	Deptos no costeados	Total asignado
Costos variables						
Medicamentos y descartables	\$ 1.049.219	\$ 334.257	\$ 173.773	\$ 366.517	\$ 174.672	100,0%
Instrumentadoras	\$ 70.728	\$ 0	\$ 0	\$ 70.728	\$ 0	100,0%
Elementos de higiene, esterilización e insumos	\$ 114.693	\$ 40.226	\$ 11.950	\$ 35.320	\$ 27.196	100,0%
Alimentos	\$ 160.375	\$ 92.771	\$ 19.400	\$ 4.542	\$ 43.662	100,0%
Oxígeno y otros gases	\$ 99.312	\$ 36.997	\$ 24.150	\$ 25.304	\$ 12.861	100,0%
Lavadero y provisión ropa sanitaria	\$ 248.235	\$ 80.476	\$ 49.530	\$ 66.566	\$ 51.663	100,0%
Crédito fiscal no computable	\$ 308.102	\$ 107.737	\$ 52.801	\$ 91.597	\$ 55.967	100,0%
Impuesto a los débitos/créditos	\$ 148.683	\$ 51.991	\$ 25.480	\$ 44.202	\$ 27.009	100,0%
Impuesto a los Ingresos Brutos	\$ 138.532	\$ 48.442	\$ 23.741	\$ 41.185	\$ 25.165	100,0%
Tasa por Inspección de Seguridad e Higiene	\$ 58.994	\$ 20.629	\$ 10.110	\$ 17.539	\$ 10.716	100,0%
Gastos varios	\$ 92.101	\$ 40.117	\$ 7.881	\$ 31.207	\$ 12.895	100,0%
Luz, Gas, Agua, Teléfono	\$ 63.578	\$ 8.445	\$ 5.035	\$ 15.999	\$ 34.100	100,0%
Papelería y útiles de oficina	\$ 74.748	\$ 23.526	\$ 10.423	\$ 9.232	\$ 31.567	100,0%
Total Costos variables	\$ 2.627.300	\$ 885.614	\$ 414.274	\$ 819.938	\$ 507.473	100,0%
Costos fijos						
Sueldos directos (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 3.483.967	\$ 896.116	\$ 655.666	\$ 747.464	\$ 1.184.720	100,0%
Sueldos serv. aliment. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 47.275	\$ 27.347	\$ 5.719	\$ 1.339	\$ 12.871	100,0%
Sueldos serv. ropería (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 27.661	\$ 8.967	\$ 5.519	\$ 7.418	\$ 5.757	100,0%
Sueldos serv. farmacia (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 98.459	\$ 31.367	\$ 16.307	\$ 34.394	\$ 16.391	100,0%
Sueldos serv. administr. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 1.576.307	\$ 911.840	\$ 190.676	\$ 44.640	\$ 429.151	100,0%
Sueldos serv. mantenim. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 220.442	\$ 55.700	\$ 15.897	\$ 22.355	\$ 126.490	100,0%
Sueldos serv. economato (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 50.924	\$ 17.860	\$ 5.306	\$ 15.682	\$ 12.075	100,0%
Sueldos med. resid. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 108.565	\$ 75.995	\$ 0	\$ 0	\$ 32.569	100,0%



COSTOS - RESUMEN GENERAL - Continuación

Ago-14

CONCEPTO	Costo total	Internación General	UTI	Quirófano	Deptos no costeados	%
Sueldos med. guardia ad. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 359.580	\$ 64.724	\$ 0	\$ 0	\$ 294.855	100,0%
Sueldos pers. Planta (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 205.453	\$ 51.913	\$ 14.816	\$ 20.835	\$ 117.889	100,0%
Sueldos superv. enferm. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 266.263	\$ 113.303	\$ 49.098	\$ 0	\$ 103.861	100,0%
Residuos, TV por cable, Vigilancia	\$ 226.600	\$ 59.030	\$ 15.010	\$ 19.410	\$ 133.151	100,0%
Gastos mantenimiento edificio	\$ 42.823	\$ 10.820	\$ 3.088	\$ 4.343	\$ 24.572	100,0%
Amortizaciones	\$ 95.666	\$ 29.749	\$ 12.552	\$ 23.621	\$ 29.744	100,0%
Gastos jurídicos y de cobranzas	\$ 68.700	\$ 23.157	\$ 10.833	\$ 21.440	\$ 13.270	100,0%
Intereses, gastos bancarios, diferencias de cambio	\$ 437.738	\$ 147.553	\$ 69.023	\$ 136.611	\$ 84.551	100,0%
Licencias y mantenimiento computación	\$ 24.894	\$ 8.391	\$ 3.925	\$ 7.769	\$ 4.808	100,0%
Gastos diversos administración	\$ 24.513	\$ 8.263	\$ 3.865	\$ 7.650	\$ 4.735	100,0%
Honorarios administración	\$ 139.451	\$ 47.006	\$ 21.989	\$ 43.520	\$ 26.936	100,0%
Gastos franqueo, fletes, movilidad y viáticos	\$ 24.231	\$ 8.168	\$ 3.821	\$ 7.562	\$ 4.680	100,0%
FECLIBA - CLIMED	\$ 151.784	\$ 51.163	\$ 23.933	\$ 47.369	\$ 29.318	100,0%
Congresos y cursos de capacitación	\$ 17.842	\$ 6.014	\$ 2.813	\$ 5.568	\$ 3.446	100,0%
Publicidad y propaganda	\$ 12.510	\$ 4.217	\$ 1.973	\$ 3.904	\$ 2.416	100,0%
Alquileres	\$ 77.750	\$ 7.607	\$ 3.558	\$ 7.043	\$ 59.541	100,0%
Otros Imp y Tasas (Inm, TSU, GMP, Bs. Pers.)	\$ 57.276	\$ 14.472	\$ 4.130	\$ 5.808	\$ 32.865	100,0%
Seguros	\$ 63.909	\$ 19.820	\$ 8.563	\$ 14.624	\$ 20.902	100,0%
Total Costos fijos	\$ 7.910.583	\$ 2.700.562	\$ 1.148.080	\$ 1.250.369	\$ 2.811.564	100,0%
TOTAL COSTOS DEL MES	\$ 10.537.883	\$ 3.586.176	\$ 1.562.354	\$ 2.070.307	\$ 3.319.037	100,0%



COSTOS - RESUMEN GENERAL		Período: Sep-14				
CONCEPTO	Costo total	Internación General	UTI	Quirófano	Deptos no costeados	Total asignado
Costos variables						
Medicamentos y descartables	\$ 1.297.699	\$ 374.430	\$ 187.062	\$ 535.582	\$ 200.625	100,0%
Instrumentadoras	\$ 82.052	\$ 0	\$ 0	\$ 82.052	\$ 0	100,0%
Elementos de higiene, esterilización e insumos	\$ 108.409	\$ 40.968	\$ 12.600	\$ 27.142	\$ 27.700	100,0%
Alimentos	\$ 174.696	\$ 107.637	\$ 21.385	\$ 5.765	\$ 39.908	100,0%
Oxígeno y otros gases	\$ 73.055	\$ 22.056	\$ 20.122	\$ 20.563	\$ 10.313	100,0%
Lavadero y provisión ropa sanitaria	\$ 240.761	\$ 76.315	\$ 52.330	\$ 63.124	\$ 48.992	100,0%
Crédito fiscal no computable	\$ 292.532	\$ 95.060	\$ 46.004	\$ 102.363	\$ 49.105	100,0%
Impuesto a los débitos/créditos	\$ 159.319	\$ 51.771	\$ 25.054	\$ 55.749	\$ 26.744	100,0%
Impuesto a los Ingresos Brutos	\$ 190.952	\$ 62.051	\$ 30.029	\$ 66.818	\$ 32.054	100,0%
Tasa por Inspección de Seguridad e Higiene	\$ 120.892	\$ 39.284	\$ 19.011	\$ 42.303	\$ 20.293	100,0%
Gastos varios	\$ 86.655	\$ 22.782	\$ 4.409	\$ 50.881	\$ 8.584	100,0%
Luz, Gas, Agua, Teléfono	\$ 54.396	\$ 7.190	\$ 4.188	\$ 14.121	\$ 28.898	100,0%
Papelería y útiles de oficina	\$ 97.258	\$ 30.589	\$ 13.726	\$ 11.765	\$ 41.178	100,0%
Total Costos variables	\$ 2.978.676	\$ 930.133	\$ 435.920	\$ 1.078.228	\$ 534.394	100,0%
Costos fijos						
Sueldos directos (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 3.466.978	\$ 895.435	\$ 645.972	\$ 737.035	\$ 1.188.537	100,0%
Sueldos serv. aliment. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 49.205	\$ 30.317	\$ 6.023	\$ 1.624	\$ 11.240	100,0%
Sueldos serv. ropería (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 24.928	\$ 7.901	\$ 5.418	\$ 6.536	\$ 5.072	100,0%
Sueldos serv. farmacia (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 96.035	\$ 27.709	\$ 13.843	\$ 39.635	\$ 14.847	100,0%
Sueldos serv. administr. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 1.622.519	\$ 999.699	\$ 198.619	\$ 53.547	\$ 370.653	100,0%
Sueldos serv. mantenim. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 212.715	\$ 53.748	\$ 15.339	\$ 21.571	\$ 122.057	100,0%
Sueldos serv. economato (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 47.270	\$ 17.864	\$ 5.494	\$ 11.835	\$ 12.078	100,0%
Sueldos med. resid. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 117.189	\$ 82.032	\$ 0	\$ 0	\$ 35.157	100,0%

COSTOS - RESUMEN GENERAL - Continuación
Sep-14

CONCEPTO	Costo total	Internación General	UTI	Quirófano	Deptos no costeados	%
Sueldos med. guardia ad. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 330.609	\$ 59.510	\$ 0	\$ 0	\$ 271.100	100,0%
Sueldos pers. Planta (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 187.440	\$ 47.362	\$ 13.517	\$ 19.008	\$ 107.553	100,0%
Sueldos superv. enferm. (Incluye MOA y Cs. Soc.)	\$ 266.458	\$ 111.497	\$ 49.134	\$ 0	\$ 105.827	100,0%
Residuos, TV por cable, Vigilancia	\$ 239.087	\$ 61.832	\$ 15.641	\$ 19.811	\$ 141.802	100,0%
Gastos mantenimiento edificio	\$ 42.742	\$ 10.800	\$ 3.082	\$ 4.334	\$ 24.525	100,0%
Amortizaciones	\$ 95.666	\$ 28.109	\$ 11.803	\$ 26.917	\$ 28.836	100,0%
Gastos jurídicos y de cobranzas	\$ 67.407	\$ 21.049	\$ 9.865	\$ 24.400	\$ 12.093	100,0%
Intereses, gastos bancarios, diferencias de cambio	\$ 431.083	\$ 134.612	\$ 63.088	\$ 156.044	\$ 77.339	100,0%
Licencias y mantenimiento computación	\$ 28.323	\$ 8.844	\$ 4.145	\$ 10.253	\$ 5.081	100,0%
Gastos diversos administración	\$ 30.717	\$ 9.592	\$ 4.495	\$ 11.119	\$ 5.511	100,0%
Honorarios administración	\$ 95.950	\$ 29.962	\$ 14.042	\$ 34.732	\$ 17.214	100,0%
Gastos franqueo, fletes, movilidad y viáticos	\$ 24.237	\$ 7.568	\$ 3.547	\$ 8.773	\$ 4.348	100,0%
FECLIBA - CLIMED	\$ 138.546	\$ 43.263	\$ 20.276	\$ 50.151	\$ 24.856	100,0%
Congresos y cursos de capacitación	\$ 21.545	\$ 6.728	\$ 3.153	\$ 7.799	\$ 3.865	100,0%
Publicidad y propaganda	\$ 8.412	\$ 2.627	\$ 1.231	\$ 3.045	\$ 1.509	100,0%
Alquileres	\$ 84.360	\$ 6.953	\$ 3.258	\$ 8.060	\$ 66.089	100,0%
Otros Imp y Tasas (Inm, TSU, GMP, Bs. Pers.)	\$ 10.391	\$ 2.625	\$ 749	\$ 1.054	\$ 5.962	100,0%
Seguros	\$ 63.948	\$ 19.012	\$ 8.230	\$ 16.244	\$ 20.461	100,0%
Total Costos fijos	\$ 7.803.760	\$ 2.726.650	\$ 1.119.964	\$ 1.273.527	\$ 2.683.612	100,0%

TOTAL COSTOS DEL MES	\$ 10.782.436	\$ 3.656.783	\$ 1.555.884	\$ 2.351.755	\$ 3.218.006	100,0%
-----------------------------	----------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------

RELEVAMIENTO DE DATOS SOBRE NIVELES DE ACTIVIDAD Y CALCULO DE COSTOS UNITARIOS MENSUALES.

En el cuadro 2 se exponen las capacidades instaladas o disponibilidades máximas mensuales correspondientes a los centros de costos definidos.

En el sector internación general el valor surge de las 67 camas existentes por un total de 30 días por cama.

En el sector UTI el valor surge de las 14 camas existentes por un total de 30 días por cama.

Por último, en el sector Quirófano el valor surge de considerar 3 quirófanos por 14 horas diarias por 22 días al mes y 1 quirófano por 8 horas diarias por 22 días al mes.

A diferencia de las camas de internación, que se encuentran disponibles las 24 horas, los quirófanos permanecen cerrados durante determinados días y/o rangos horarios¹⁵ por no existir profesionales que programen cirugías en ellos. Fuera de los horarios usuales se habilitan excepcionalmente ante una emergencia. Por consiguiente solo se considera como capacidad instalada a los días y horarios normales y habituales en los que los quirófanos funcionan.

Cuadro 2 - Capacidad instalada	
Sector	Capacidad mensual
Internación General	2.010 días
UTI	420 días
Quirófano	1.100 horas

En el cuadro 3 se exponen los niveles de actividad reales relevados para la totalidad de las internaciones del trimestre. La información se expresa tanto en unidades como en porcentaje de utilización sobre la capacidad instalada.

Cabe aquí realizar la siguiente aclaración. Se consideran internaciones de un período a los egresos registrados en el mismo, es decir que un paciente que

¹⁵ Horarios nocturnos, sábados por la tarde, domingos, feriados.

ingresó en junio/14 y egresó en julio/14 se encontrará dentro del recuento de julio/14.

Cuadro 3 – Niveles de actividad (Utilización de la capacidad instalada)						
Período	Internación General		UTI (Terapia Intensiva)		Quirófano	
	Días	(1)	Días	(1)	Horas	(1)
Jul-14	1.707	84,9%	261	62,1%	615,5	55,9%
Ago-14	1.633	81,2%	245	58,3%	638,3	58,0%
Sep-14	1.665	82,8%	392	93,3%	669,4	60,8%
Total	5.005	83,0%	898	71,3%	1.923,2	58,3%

(1) % de utilización respecto de la capacidad instalada

En el cuadro 4 se exponen los costos totales mensuales por sector según surgen del relevamiento realizado pero con la salvedad de presentarse neteados de los importes de medicamentos y descartables. Esto no quiere decir que esos conceptos no formen parte del costo prestacional. Teniendo siempre presente la premisa fundamental referida a la relación costo-beneficio, es decir el trabajo necesario para la obtención de un dato y su utilidad o significatividad, se consideran esos valores en un primer momento porque forman parte del grupo de costos variables y existen diversas partidas de costos que son asignadas en función de esta base de distribución (Total de costos variables del sector).

Sin embargo, al momento de realizar el análisis del resultado económico de las internaciones, considerando que el sistema informático de gestión que utiliza la clínica permite contar sin demasiado trabajo “extra” con el consumo de medicamentos y descartables por paciente, se opta por utilizar este dato en lugar de un promedio general. Se obtiene de este modo un valor de costo por internación mas exacto ya que el presente análisis se centra casi totalmente en internaciones traumatológicas y la distribución del consumo total mensual de medicamentos y descartables no se distribuye de manera uniforme para todas las patologías.

Cuadro 4 - Costos totales (Netos de medicamentos y descartables)			
Período	Internación General	UTI	Quirófano
Jul-14	\$ 3.257.060	\$ 1.517.485	\$ 1.604.016
Ago-14	\$ 3.251.919	\$ 1.388.581	\$ 1.703.790
Sep-14	\$ 3.282.353	\$ 1.368.822	\$ 1.816.173

En el cuadro 5 se exponen los costos unitarios mensuales que surgen, para cada mes y sector, del cociente entre los costos totales (Cuadro 4) y los niveles de actividad (Cuadro 3).

Estos costos unitarios (sumados al consumo de medicamentos y descartables de cada paciente) serán utilizados luego para calcular el costo total de cada internación.

Cuadro 5 - Costos unitarios (Netos de medicamentos y descartables)			
Concepto	Internación General	UTI	Quirófano
Jul-14	\$ 1.908 x día	\$ 5.814 x día	\$ 2.606 x hora
Ago-14	\$ 1.991 x día	\$ 5.668 x día	\$ 2.669 x hora
Sep-14	\$ 1.971 x día	\$ 3.492 x día	\$ 2.713 x hora

RELEVAMIENTO DE DATOS SOBRE PACIENTES INTERNADOS.

En el período analizado hubo un total de 2.500 internaciones. De este total 2.390 fueron internaciones por Obra Social, prepagas o particulares y 110 correspondieron a ART, siendo la composición de estas últimas la siguiente:

Cuadro 6 - Internaciones por ART		
Detalle	Internaciones por ART	
Traumatológicas	98	89,1%
Enfermedad profesional (Pólipos de laringe, silicosis)	7	6,4%
Otras	5	4,5%
Total internaciones ART	110	100,0%

En base al detalle recién expuesto y considerando que los dos primeros grupos concentran el 95,5% de las internaciones de ART, se realizó para las internaciones generales una primera selección de casos a analizar basada en los mismos parámetros en cuanto a diagnóstico, es decir que se tomaron en principio la totalidad de las internaciones generales con diagnósticos traumatológicos y de microcirugía de laringe (No hubo internaciones generales con diagnóstico de silicosis).

Luego, de este grupo se eliminaron las correspondientes a niños y neonatos. También aquellas en las cuales los pacientes se ubicaron en sectores premium ya que en ningún caso las ART contemplan estas posibilidades de internación.

Considerando estos criterios de “depuración”, de las 2.390 internaciones generales se seleccionaron 223. Estas son la totalidad de los casos que cumplen con el criterio de diagnóstico traumatológico o de microcirugía de laringe, de pacientes adultos y que no han sido internados en sectores premium.

De este modo, a partir de los diagnósticos, edades y sectores en los que se internaron los pacientes, se logró homogeneizar al máximo los grupos de internaciones para que fueran “comparables” y al ser reducida la cantidad de casos se optó por analizarlos todos en lugar de seleccionar una muestra.

El grupo de internaciones generales quedó entonces conformado según se detalla en cuadro 7.

Cuadro 7 - Internaciones generales		
Detalle	Cantidad	
Traumatológicas	217	97,3%
Microcirugías de laringe	6	2,7%
Total Internaciones Generales	223	100,0%

A partir de los datos relevados surgen también algunas relaciones útiles que se exponen a continuación:

En el cuadro 8 se presentan datos referidos a la relación existente entre internaciones clínicas y quirúrgicas¹⁶. Puede apreciarse que en las 2.500 internaciones del trimestre la distribución es prácticamente igual entre ambas clases, mientras que al considerar solo los casos de ART y traumatológicas generales existe una marcada superioridad para las internaciones quirúrgicas por sobre las clínicas.

Cuadro 8 - Distribución internaciones clínicas / quirúrgicas					
Internaciones	Generales		ART		% S/Total (1)
	Clínicas	17	7,6%	21	
Quirúrgicas	206	92,4%	89	80,9%	52,4%
Total	223	100,0%	110	100,0%	100,0%

(1) Promedio general para las 2.500 internaciones del trimestre.

En el cuadro 9 se presentan datos referidos a la relación existente entre internaciones en las cuales el paciente estuvo en UTI en algún momento de su internación (Sin considerar cuántos días) y aquellas en las que no estuvo.

Puede apreciarse que en las 2.500 internaciones del trimestre algo menos del 10% requirieron UTI, mientras que al considerar solo los casos de ART y traumatológicas generales este porcentaje es aún menor.

¹⁶ Tal cual se ha indicado anteriormente, son quirúrgicas aquellas internaciones en las cuales el paciente es sometido a alguna intervención en quirófano mientras que son internaciones clínicas aquellas en las cuales el paciente es tratado sin que sea necesario someterlo a cirugía.

Cuadro 9 - Distribución internaciones Sin UTI / Con UTI					
Internaciones	Generales		ART		% S/Total (1)
Sin UTI	210	94,2%	106	96,4%	90,7%
Con UTI	13	5,8%	4	3,6%	9,3%
Total	223	100,0%	110	100,0%	100,0%

(1) Promedio general para las 2.500 internaciones del trimestre

En el cuadro 10 se presentan datos referidos a estadías promedio por paciente (Tanto en piso como en UTI).

Puede apreciarse que para el sector de internación general los valores son similares mientras que en los casos que requirieron UTI, la duración promedio de la estadía para las internaciones por ART se eleva al triple de lo requerido por las restantes internaciones, es decir que estas últimas mejoran la utilización de la capacidad instalada en terapia intensiva (UTI).

Cuadro 10 - Estadía promedio por paciente		
Internaciones	Generales	ART
Días-piso por paciente egresado	2,43	2,66
Días-UTI por paciente egresado	0,16	0,48

CALCULO DEL RESULTADO PARA INTERNACIONES POR ART

Se presentan a continuación en forma resumida datos referidos a facturación, costos y resultados correspondientes a las 110 internaciones por ART del trimestre, las cuales surgen del relevamiento realizado y expuesto previamente en cuadro 6. (En Anexo I adjunto se exponen desagregados todos los casos).

Ingresos

Importe facturado (Ver anexo I) (1) \$ 1.578.618

Costos

Pensión y quirófano (Ver anexo I) \$ 1.114.073

Medicamentos y descartables (Ver anexo I) \$ 121.510

Total Costos \$ 1.235.583

Resultado internaciones por ART \$ 343.035

Resultado porcentual sobre ventas 21,7%

Resultado promedio por paciente para los 110 casos relevados (Utilidad)	\$ 3.118
--	-----------------

(1) La facturación está neteada de honorarios médicos ya que los mismos, como se ha indicado anteriormente, no forman parte de los costos prestacionales sino que solo son facturados por cuenta y orden de los profesionales.

CALCULO DEL RESULTADO PARA INTERNACIONES GENERALES

Se presentan a continuación en forma resumida datos referidos a facturación, costos y resultados correspondientes a las 223 internaciones generales del trimestre, las cuales surgen del relevamiento realizado y expuesto previamente en cuadro 7. (En Anexo II adjunto se exponen desagregados todos los casos).

Ingresos

Importe facturado (Ver anexo II) (1)	\$ 2.322.767
--------------------------------------	--------------

Costos

Pensión y quirófano (Ver anexo II)	\$ 2.071.927
------------------------------------	--------------

Medicamentos y descartables (Ver anexo II)	\$ 164.939
--	------------

Total Costos	\$ 2.236.865
--------------	--------------

Resultado internaciones generales	\$ 85.902
--	------------------

Resultado porcentual sobre ventas	3,7%
--	-------------

Resultado promedio por paciente para los 223 casos relevados (Utilidad)	\$ 385
--	---------------

(1) La facturación está neteada de honorarios médicos ya que los mismos, como se ha indicado anteriormente, no forman parte de los costos prestacionales sino que solo son facturados por cuenta y orden de los profesionales.

COMENTARIOS FINALES, CONCLUSIONES

En cuadro 3 precedente puede observarse que de los tres centros de costos analizados el que mayor capacidad ociosa presenta es el área de quirófanos (58,3% de utilización contra un 71,3% de UTI y un 83% de internación general). Si se considera que un 80,9% de las internaciones de ART son quirúrgicas, tal cual surge de cuadro 8, resulta evidente que en lo que a utilización de recursos se refiere las internaciones de ART claramente colaboran en el aprovechamiento de la capacidad instalada del sector que en principio sería más ineficiente por ser, como se indicó, el que más capacidad ociosa presenta.

Por otra parte, de acuerdo a lo expuesto en cuadro 9, muy pocas internaciones de ART requirieron UTI (3,6%). Aunque esto fue así, el promedio de estadía en UTI por cada internación de ART¹⁷ triplica el valor de las internaciones generales. Esto indica claramente que, en lo que se refiere a utilización de capacidad instalada de Terapia Intensiva, las internaciones de ART aportan una mayor contribución, un mayor uso del recurso instalado, que las internaciones generales. Esto ayuda a disminuir ociosidad¹⁸

En términos económicos y según se expone en cuadro 11 siguiente, las internaciones de ART, con aproximadamente la mitad de casos que las generales, obtuvieron un resultado nominal 4 veces superior. Si consideramos valores porcentuales sobre ventas podemos apreciar que en las internaciones de ART fue de un 21,7% mientras que en las generales solo de un 3,7%.

En el mismo sentido, en promedio cada internación de ART le reportó a la clínica una utilidad de \$ 3.118.- contra \$ 385.- de las internaciones generales lo cual hace más que evidente la conveniencia de las primeras.

Por último, no es relevante en cuanto al resultado el aspecto financiero dado que los plazos de cobranza son similares y se respetan. Tampoco lo es el impositivo porque los dos grupos de internaciones analizados tienen un tratamiento similar.

¹⁷ 0,48 días por paciente (Ver cuadro 10)

¹⁸ UTI presenta una capacidad ociosa de casi el 30% (Ver cuadro 3)

Cuadro 11 – Casos relevados y resultados económicos obtenidos		
Concepto	Internaciones	
	ART	Generales
Cantidad de casos relevados	110 (Cuadro 6)	223 (Cuadro 7)
Resultado nominal (1)	\$ 343.035.-	\$ 85.902.-
Resultado porcentual sobre ventas (1)	21,7%	3,7%
Utilidad promedio por paciente	\$ 3.118.-	\$ 385.-

(1) Según surge de cálculos de resultados expuestos previamente

Las internaciones de ART no hubieran obtenido tan buen resultado si no fuera por un caso puntual (Ver el nro. 79 del Anexo I) el cual justificó casi el 75% del mismo.

Efectuada una consulta a los responsables operativos del sector ART de la clínica, han manifestado que estos casos tienen muy baja tasa de ocurrencia, se presentan no más de 3 o 4 al año.

A raíz de este comentario se realizó un relevamiento adicional a fin de verificar la evolución las internaciones que podrían denominarse “prolongadas” entre los años 2011 y 2014.

Se tomó como criterio de selección la cantidad de días que duraron, considerando las mayores a 30 días. Los datos obtenidos se exponen en cuadro 12 siguiente:

Cuadro 12 – Cantidad de internaciones de ART con duración prolongada

Concepto / Año	2011	2012	2013	2014
Internaciones con duración mayor a 30 días	1	4	1	4

Como puede apreciarse, el relevamiento efectuado confirmó que estos casos no se presentan con mucha frecuencia. Durante el desarrollo de la tarea se detectó además que en el trimestre analizado existía una internación “prolongada” (Ver caso 1 del Anexo I) que no había sido advertida previamente debido a no haber tenido un resultado tan positivo como el caso que generó ese relevamiento adicional.

En base a estas observaciones, no puede llegar a establecerse una relación directa de causalidad entre la duración de la internación y el monto del beneficio, pero considerando que las dos internaciones “prolongadas” encontradas en el trimestre analizado tuvieron un resultado positivo y que una de ellas fue la que mejor resultado arrojó sobre la totalidad de internaciones analizadas (Tanto de ART como generales), se justificaría de todos modos realizar un esfuerzo para poder captar estos casos.

Por lo indicado se puede concluir que no es necesario replantear los convenios prestacionales con Aseguradoras de Riesgo de Trabajo sino fomentarlos, promoverlos, tanto por su resultado en términos económicos como en lo referido a aprovechamiento de la capacidad instalada ociosa.

Esto puede considerarse, ya que a diferencia de los pacientes de Obras Sociales y Prepagas, que llegan a la clínica solo espontáneamente, los de ART acceden tanto de este modo como también por derivación de las Aseguradoras, y en los casos graves usualmente por ésta última vía, por lo que puede establecerse una línea de trabajo enfocada en la captación de un mayor número de derivaciones hacia la clínica que las que actualmente se registran.

RECOMENDACIONES

En función de lo expuesto en párrafos precedentes se propone implementar un plan de gestión que contemple las siguientes acciones:

- Realizar visitas personalizadas periódicas a las ART, tanto a niveles gerenciales como operativos, comunicando y refrescando información acerca de los servicios que la clínica les ofrece.

Ejemplo de estos son, entre otros:

- El sistema de Historia Clínica Única Informatizada, que permite acceder a la misma para su consulta en forma remota vía web mediante la asignación de un usuario y clave, para contar con diagnósticos y evoluciones en tiempo real.
 - El sistema de turnos On-line, que permite gestionar de manera práctica y sencilla la asignación de turnos vía web.
 - Cobertura de todas las especialidades las 24 horas del día, los 365 días del año.
 - Posibilidad, por ser un establecimiento categoría IV, de brindar a los accidentados acceso a todos los servicios necesarios para su diagnóstico y tratamiento sin tener que recurrir a otro prestador, lo cual implica desplazarlo a otro centro con las consiguientes demoras y costos de transporte.
 - Calidad en la atención y servicio brindado acreditada y certificada por entes normalizadores (CENAS / CIDCAM)¹⁹.
- Detectar necesidades de las ART, tanto actuales como potenciales; establecer prioridades, sea por demandas que se reiteran o por solicitudes puntuales comunicadas por alguno de los principales clientes y trazar un plan de trabajo tendiente a dar respuesta a estos requerimientos.

Preliminarmente y por reuniones realizadas con personal operativo de la clínica pueden citarse ya los siguientes:

- Establecer cobertura de nuevas patologías por cambios en la legislación.

¹⁹ **CENAS:** Centro Especializado para la Normalización y Acreditación en Salud. **CIDCAM:** Comisión Interinstitucional para el Desarrollo de la Calidad de la Atención Médica.

- Ofrecer mayor celeridad en la asignación de turnos.
 - Entregar informes de estudios dentro de plazos determinados.
 - Aplicar protocolos de atención en patologías frecuentes.
 - Otorgar prioridad en la asignación de turnos en diagnóstico por imágenes con reserva de exclusividad en franjas horarias determinadas
 - Asignar a las principales ART un responsable de la cuenta para personalizar la atención y brindar respuestas más ágiles (Similar a los oficiales de cuenta de los bancos)
- Realizar periódicamente reuniones de trabajo y emitir comunicaciones internas dirigidas tanto a personal administrativo como a médicos y enfermeras, reforzando conceptos básicos de importancia para las ART (Pronta respuesta, disponibilidad de información, etc.)
 - Retroalimentar la gestión a partir de las mismas entrevistas, visitas y reuniones periódicas antes definidas a fin de evaluar la eficacia y eficiencia de lo implementado.

Todas estas acciones apuntan al manejo integral de los convenios de ART, es decir que aplican tanto a pacientes internados como ambulatorios. Si bien estos últimos no fueron parte del análisis efectuado (Ya se ha indicado que solo generan honorarios médicos) deben necesariamente estar incluidos en el plan de trabajo propuesto porque la respuesta que debe dar la clínica a la ART en la gestión de los accidentados bajo su cobertura debe ser homogénea, es decir tanto en internados como en ambulatorios.

Se debe tener siempre presente el hecho de que las ART, a la hora de derivar sus accidentados, priorizan el acceso que tengan a la información sobre su evolución y la velocidad de respuesta por parte de los prestadores. Toda demora en el reingreso de los accidentados a la actividad representa salarios caídos a cargo de las aseguradoras. Los montos abonados por estos conceptos y las multas e indemnizaciones aplicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT) ante demoras o incumplimientos de plazos por parte de las ART son cada vez mayores por lo que es fundamental la respuesta que el prestador pueda dar en términos de calidad, tanto de atención médica como de gestión administrativa de los siniestros. En definitiva, el prestador que mejor respuesta ofrezca será finalmente al cual derivarán sus casos.

Todas las acciones aquí planteadas afianzarán las relaciones comerciales existentes y permitirán a la clínica ubicarse en un sitio de privilegio para captar derivaciones, en primer término de baja complejidad, tanto ambulatorias como de internaciones. Luego, mantener en el tiempo estándares elevados de desempeño en estos casos, posicionará a la clínica como un prestador preferencial al cual recurrirán también las ART ante la necesidad de derivación de casos graves, ya que aunque la oferta de prestadores de alta complejidad en la ciudad no es amplia, si la respuesta no es adecuada siempre les resultará más económico trasladar a los accidentados para su atención en la ciudad de Buenos Aires. En otras palabras, el hecho de que en la ciudad no haya gran número de instituciones de alta complejidad que atiendan convenios de ART no garantiza “per se” la derivación de casos “prolongados” hacia la clínica. Para captarlos se debe demostrar eficacia y eficiencia en la prestación del servicio y esto se puede concretar a partir de la gestión de los siniestros de baja complejidad, implementando las acciones propuestas.

ANEXO I - DETALLE DEL CALCULO DEL RESULTADO EN INTERNACIONES POR ART

A continuación se presentan importes facturados, costos y resultados para las internaciones por ART relevadas.

A fin de evitar eventuales conflictos relacionados con la Ley 25.326 de protección de datos personales no se exponen datos identificatorios relacionados con los pacientes y solo se ha procedido a numerar los casos en forma correlativa.

Internaciones ART					
Caso	Facturado (1)	Costo			Resultado
		Pensión y Quiróf.	Medic. y descart.	Total	
1	\$ 140.059	\$ 120.405	\$ 16.228	\$ 136.634	\$ 3.425
2	\$ 16.881	\$ 18.568	\$ 1.194	\$ 19.762	-\$ 2.880
3	\$ 44.682	\$ 36.202	\$ 3.629	\$ 39.831	\$ 4.852
4	\$ 0	\$ 3.816	\$ 391	\$ 4.207	-\$ 4.207
5	\$ 7.432	\$ 8.423	\$ 441	\$ 8.864	-\$ 1.432
6	\$ 12.632	\$ 9.587	\$ 950	\$ 10.537	\$ 2.095
7	\$ 5.400	\$ 7.632	\$ 243	\$ 7.875	-\$ 2.476
8	\$ 12.177	\$ 5.817	\$ 266	\$ 6.083	\$ 6.094
9	\$ 6.407	\$ 3.645	\$ 354	\$ 3.999	\$ 2.407
10	\$ 8.126	\$ 5.817	\$ 298	\$ 6.115	\$ 2.011
11	\$ 1.977	\$ 1.908	\$ 207	\$ 2.115	-\$ 138
12	\$ 10.639	\$ 4.514	\$ 551	\$ 5.065	\$ 5.573
13	\$ 10.044	\$ 5.817	\$ 127	\$ 5.944	\$ 4.100
14	\$ 8.953	\$ 4.514	\$ 273	\$ 4.787	\$ 4.166
15	\$ 9.389	\$ 9.726	\$ 556	\$ 10.282	-\$ 894
16	\$ 3.827	\$ 3.816	\$ 278	\$ 4.094	-\$ 267
17	\$ 6.224	\$ 6.469	\$ 299	\$ 6.768	-\$ 544
18	\$ 7.544	\$ 5.817	\$ 374	\$ 6.191	\$ 1.352
19	\$ 5.282	\$ 5.724	\$ 554	\$ 6.278	-\$ 996
20	\$ 6.962	\$ 4.514	\$ 224	\$ 4.738	\$ 2.224



Internaciones ART					
Caso	Facturado (1)	Costo			Resultado
		Pensión y Quiróf.	Medic. y descart.	Total	
21	\$ 6.026	\$ 4.514	\$ 233	\$ 4.747	\$ 1.279
22	\$ 11.353	\$ 13.446	\$ 822	\$ 14.268	-\$ 2.916
23	\$ 8.364	\$ 9.540	\$ 354	\$ 9.894	-\$ 1.529
24	\$ 9.957	\$ 9.804	\$ 480	\$ 10.283	-\$ 327
25	\$ 1.672	\$ 3.863	\$ 92	\$ 3.955	-\$ 2.283
26	\$ 15.819	\$ 21.779	\$ 853	\$ 22.632	-\$ 6.812
27	\$ 8.970	\$ 9.540	\$ 675	\$ 10.215	-\$ 1.245
28	\$ 3.356	\$ 3.816	\$ 286	\$ 4.102	-\$ 746
29	\$ 2.013	\$ 1.908	\$ 152	\$ 2.060	-\$ 47
30	\$ 4.676	\$ 5.817	\$ 327	\$ 6.144	-\$ 1.468
31	\$ 9.851	\$ 8.501	\$ 817	\$ 9.317	\$ 533
32	\$ 3.695	\$ 3.816	\$ 234	\$ 4.050	-\$ 356
33	\$ 8.815	\$ 3.645	\$ 377	\$ 4.022	\$ 4.793
34	\$ 8.126	\$ 4.514	\$ 280	\$ 4.794	\$ 3.332
35	\$ 12.378	\$ 10.936	\$ 755	\$ 11.691	\$ 687
36	\$ 8.968	\$ 7.120	\$ 316	\$ 7.436	\$ 1.533
37	\$ 6.624	\$ 4.514	\$ 297	\$ 4.811	\$ 1.813
38	\$ 6.927	\$ 5.817	\$ 567	\$ 6.384	\$ 543
39	\$ 6.087	\$ 4.514	\$ 537	\$ 5.051	\$ 1.036
40	\$ 6.939	\$ 2.777	\$ 443	\$ 3.220	\$ 3.719
41	\$ 10.436	\$ 8.423	\$ 721	\$ 9.144	\$ 1.293
42	\$ 8.831	\$ 8.423	\$ 152	\$ 8.575	\$ 257
43	\$ 6.100	\$ 3.645	\$ 172	\$ 3.817	\$ 2.282
44	\$ 3.361	\$ 3.645	\$ 177	\$ 3.823	-\$ 461
45	\$ 50.713	\$ 57.739	\$ 4.083	\$ 61.822	-\$ 11.109
46	\$ 20.272	\$ 23.935	\$ 1.181	\$ 25.116	-\$ 4.845
47	\$ 11.264	\$ 8.664	\$ 693	\$ 9.356	\$ 1.908



Internaciones ART					
Caso	Facturado (1)	Costo			Resultado
		Pensión y Quiróf.	Medic. y descart.	Total	
48	\$ 2.770	\$ 1.991	\$ 100	\$ 2.091	\$ 679
49	\$ 7.973	\$ 11.989	\$ 734	\$ 12.723	-\$ 4.751
50	\$ 3.953	\$ 4.660	\$ 229	\$ 4.889	-\$ 936
51	\$ 4.867	\$ 3.770	\$ 28	\$ 3.799	\$ 1.068
52	\$ 10.436	\$ 4.660	\$ 417	\$ 5.077	\$ 5.359
53	\$ 9.389	\$ 5.327	\$ 299	\$ 5.626	\$ 3.763
54	\$ 6.752	\$ 4.660	\$ 265	\$ 4.925	\$ 1.827
55	\$ 10.718	\$ 7.975	\$ 686	\$ 8.661	\$ 2.057
56	\$ 5.726	\$ 5.973	\$ 398	\$ 6.371	-\$ 644
57	\$ 6.685	\$ 4.660	\$ 450	\$ 5.110	\$ 1.575
58	\$ 4.629	\$ 4.660	\$ 334	\$ 4.994	-\$ 366
59	\$ 6.456	\$ 5.327	\$ 343	\$ 5.670	\$ 786
60	\$ 4.583	\$ 5.973	\$ 138	\$ 6.111	-\$ 1.529
61	\$ 6.058	\$ 7.329	\$ 370	\$ 7.699	-\$ 1.641
62	\$ 8.953	\$ 4.660	\$ 361	\$ 5.021	\$ 3.932
63	\$ 1.378	\$ 1.991	\$ 94	\$ 2.085	-\$ 707
64	\$ 3.697	\$ 4.660	\$ 83	\$ 4.743	-\$ 1.046
65	\$ 13.223	\$ 15.971	\$ 1.299	\$ 17.270	-\$ 4.047
66	\$ 4.711	\$ 3.993	\$ 61	\$ 4.053	\$ 658
67	\$ 29.890	\$ 17.962	\$ 1.151	\$ 19.113	\$ 10.777
68	\$ 5.244	\$ 3.993	\$ 92	\$ 4.085	\$ 1.159
69	\$ 4.098	\$ 4.660	\$ 85	\$ 4.745	-\$ 647
70	\$ 16.623	\$ 18.619	\$ 1.289	\$ 19.908	-\$ 3.285
71	\$ 8.077	\$ 6.662	\$ 565	\$ 7.226	\$ 851
72	\$ 5.751	\$ 3.993	\$ 91	\$ 4.084	\$ 1.667
73	\$ 9.389	\$ 5.995	\$ 277	\$ 6.272	\$ 3.118
74	\$ 3.532	\$ 3.993	\$ 262	\$ 4.255	-\$ 723



Internaciones ART					
Caso	Facturado (1)	Costo			Resultado
		Pensión y Quiróf.	Medic. y descart.	Total	
75	\$ 9.211	\$ 5.995	\$ 559	\$ 6.553	\$ 2.658
76	\$ 4.826	\$ 3.770	\$ 158	\$ 3.928	\$ 898
77	\$ 6.507	\$ 7.329	\$ 426	\$ 7.755	-\$ 1.249
78	\$ 3.626	\$ 3.993	\$ 81	\$ 4.074	-\$ 447
79	\$ 482.908	\$ 178.670	\$ 49.081	\$ 227.751	\$ 255.158
80	\$ 42.212	\$ 27.594	\$ 5.092	\$ 32.686	\$ 9.526
81	\$ 4.993	\$ 4.232	\$ 149	\$ 4.381	\$ 612
82	\$ 9.803	\$ 3.780	\$ 126	\$ 3.906	\$ 5.898
83	\$ 4.673	\$ 4.006	\$ 154	\$ 4.159	\$ 514
84	\$ 4.631	\$ 4.006	\$ 141	\$ 4.147	\$ 485
85	\$ 8.953	\$ 4.232	\$ 256	\$ 4.488	\$ 4.465
86	\$ 10.357	\$ 6.041	\$ 872	\$ 6.913	\$ 3.444
87	\$ 9.389	\$ 4.684	\$ 224	\$ 4.908	\$ 4.481
88	\$ 6.000	\$ 5.362	\$ 454	\$ 5.817	\$ 183
89	\$ 21.178	\$ 17.252	\$ 1.172	\$ 18.424	\$ 2.754
90	\$ 6.375	\$ 4.684	\$ 327	\$ 5.011	\$ 1.364
91	\$ 3.246	\$ 3.328	\$ 89	\$ 3.416	-\$ 170
92	\$ 4.719	\$ 3.942	\$ 299	\$ 4.241	\$ 477
93	\$ 9.389	\$ 4.684	\$ 281	\$ 4.965	\$ 4.424
94	\$ 9.347	\$ 6.041	\$ 491	\$ 6.531	\$ 2.816
95	\$ 1.358	\$ 1.971	\$ 70	\$ 2.041	-\$ 683
96	\$ 4.182	\$ 7.397	\$ 379	\$ 7.776	-\$ 3.594
97	\$ 5.125	\$ 3.492	\$ 364	\$ 3.856	\$ 1.269
98	\$ 4.660	\$ 6.041	\$ 587	\$ 6.628	-\$ 1.968
99	\$ 5.662	\$ 5.588	\$ 407	\$ 5.996	-\$ 334
100	\$ 6.483	\$ 4.684	\$ 430	\$ 5.114	\$ 1.369
101	\$ 9.389	\$ 4.684	\$ 286	\$ 4.970	\$ 4.419



Internaciones ART					
Caso	Facturado (1)	Costo			Resultado
		Pensión y Quiróf.	Medic. y descart.	Total	
102	\$ 25.771	\$ 21.356	\$ 1.678	\$ 23.035	\$ 2.736
103	\$ 12.454	\$ 12.081	\$ 708	\$ 12.789	-\$ 335
104	\$ 4.981	\$ 4.684	\$ 180	\$ 4.864	\$ 117
105	\$ 8.614	\$ 4.684	\$ 308	\$ 4.992	\$ 3.622
106	\$ 11.425	\$ 10.110	\$ 655	\$ 10.765	\$ 660
107	\$ 6.918	\$ 6.041	\$ 300	\$ 6.340	\$ 577
108	\$ 1.811	\$ 1.971	\$ 86	\$ 2.057	-\$ 247
109	\$ 6.716	\$ 7.948	\$ 322	\$ 8.269	-\$ 1.554
110	\$ 8.938	\$ 4.232	\$ 306	\$ 4.538	\$ 4.401
Totales	\$ 1.578.618	\$ 1.114.074	\$ 121.510	\$ 1.235.584	\$ 343.035

(1) La facturación está neteada de honorarios médicos ya que los mismos, como se ha indicado anteriormente, no forman parte de los costos prestacionales sino que solo son facturados por cuenta y orden de los profesionales.

ANEXO II – DETALLE DEL CALCULO DEL RESULTADO EN INTERNACIONES GENERALES

A continuación se presentan importes facturados, costos y resultados para las 223 internaciones generales relevadas.

A fin de evitar eventuales conflictos relacionados con la Ley 25.326 de protección de datos personales no se exponen datos identificatorios relacionados con los pacientes y solo se ha procedido a numerar los casos en forma correlativa.

Internaciones Generales					
Caso	Facturado (1)	Costo			Resultado
		Pensión y Quiróf.	Medic. y descart.	Total	
1	\$ 148.650	\$ 149.429	\$ 14.278	\$ 163.707	-\$ 15.056
2	\$ 15.834	\$ 13.449	\$ 1.448	\$ 14.897	\$ 936
3	\$ 6.638	\$ 5.724	\$ 659	\$ 6.383	\$ 255
4	\$ 8.502	\$ 9.726	\$ 477	\$ 10.203	-\$ 1.702
5	\$ 10.185	\$ 3.863	\$ 142	\$ 4.005	\$ 6.180
6	\$ 3.485	\$ 4.514	\$ 282	\$ 4.796	-\$ 1.310
7	\$ 1.980	\$ 1.908	\$ 202	\$ 2.110	-\$ 130
8	\$ 9.583	\$ 18.397	\$ 1.685	\$ 20.083	-\$ 10.499
9	\$ 29.215	\$ 25.874	\$ 3.076	\$ 28.950	\$ 265
10	\$ 4.644	\$ 3.816	\$ 229	\$ 4.045	\$ 599
11	\$ 3.891	\$ 3.863	\$ 108	\$ 3.971	-\$ 80
12	\$ 12.005	\$ 11.107	\$ 688	\$ 11.795	\$ 210
13	\$ 11.573	\$ 21.081	\$ 1.868	\$ 22.949	-\$ 11.376
14	\$ 7.176	\$ 7.120	\$ 564	\$ 7.684	-\$ 508
15	\$ 4.781	\$ 5.817	\$ 421	\$ 6.238	-\$ 1.458
16	\$ 9.994	\$ 10.936	\$ 767	\$ 11.703	-\$ 1.710
17	\$ 14.527	\$ 13.542	\$ 1.142	\$ 14.684	-\$ 158
18	\$ 4.272	\$ 3.211	\$ 12	\$ 3.223	\$ 1.049
19	\$ 4.547	\$ 4.514	\$ 15	\$ 4.529	\$ 18
20	\$ 10.061	\$ 9.726	\$ 519	\$ 10.245	-\$ 184



Internaciones Generales					
Caso	Facturado (1)	Costo			Resultado
		Pensión y Quiróf.	Medic. y descart.	Total	
21	\$ 3.182	\$ 5.166	\$ 589	\$ 5.755	-\$ 2.573
22	\$ 3.858	\$ 3.863	\$ 128	\$ 3.990	-\$ 132
23	\$ 3.332	\$ 3.863	\$ 218	\$ 4.080	-\$ 749
24	\$ 4.427	\$ 3.863	\$ 129	\$ 3.991	\$ 436
25	\$ 8.035	\$ 7.120	\$ 434	\$ 7.554	\$ 480
26	\$ 4.139	\$ 4.514	\$ 180	\$ 4.694	-\$ 555
27	\$ 7.299	\$ 5.817	\$ 583	\$ 6.400	\$ 899
28	\$ 16.002	\$ 10.936	\$ 703	\$ 11.639	\$ 4.363
29	\$ 8.335	\$ 9.028	\$ 592	\$ 9.620	-\$ 1.286
30	\$ 4.272	\$ 4.514	\$ 274	\$ 4.788	-\$ 516
31	\$ 4.625	\$ 7.120	\$ 567	\$ 7.687	-\$ 3.062
32	\$ 16.108	\$ 9.633	\$ 1.217	\$ 10.850	\$ 5.258
33	\$ 7.176	\$ 6.469	\$ 500	\$ 6.968	\$ 208
34	\$ 63.866	\$ 18.909	\$ 3.833	\$ 22.742	\$ 41.124
35	\$ 9.130	\$ 10.936	\$ 641	\$ 11.577	-\$ 2.447
36	\$ 6.133	\$ 7.120	\$ 427	\$ 7.547	-\$ 1.414
37	\$ 6.538	\$ 4.514	\$ 382	\$ 4.896	\$ 1.641
38	\$ 3.351	\$ 4.514	\$ 657	\$ 5.171	-\$ 1.820
39	\$ 66.340	\$ 30.990	\$ 3.735	\$ 34.725	\$ 31.615
40	\$ 5.147	\$ 18.149	\$ 859	\$ 19.008	-\$ 13.861
41	\$ 4.272	\$ 3.863	\$ 129	\$ 3.991	\$ 281
42	\$ 4.133	\$ 4.514	\$ 123	\$ 4.637	-\$ 504
43	\$ 16.002	\$ 12.844	\$ 710	\$ 13.554	\$ 2.448
44	\$ 8.984	\$ 7.989	\$ 562	\$ 8.551	\$ 434
45	\$ 11.192	\$ 12.239	\$ 722	\$ 12.961	-\$ 1.769
46	\$ 4.272	\$ 4.514	\$ 38	\$ 4.552	-\$ 280
47	\$ 4.605	\$ 4.514	\$ 350	\$ 4.864	-\$ 259



Internaciones Generales					
Caso	Facturado (1)	Costo			Resultado
		Pensión y Quiróf.	Medic. y descart.	Total	
48	\$ 9.814	\$ 5.817	\$ 775	\$ 6.592	\$ 3.222
49	\$ 4.605	\$ 5.817	\$ 361	\$ 6.178	-\$ 1.573
50	\$ 9.994	\$ 10.936	\$ 858	\$ 11.794	-\$ 1.801
51	\$ 2.994	\$ 7.120	\$ 338	\$ 7.458	-\$ 4.464
52	\$ 15.390	\$ 13.449	\$ 1.031	\$ 14.480	\$ 911
53	\$ 1.528	\$ 2.560	\$ 100	\$ 2.659	-\$ 1.131
54	\$ 9.583	\$ 11.588	\$ 1.379	\$ 12.966	-\$ 3.384
55	\$ 4.144	\$ 5.817	\$ 362	\$ 6.179	-\$ 2.035
56	\$ 5.564	\$ 4.080	\$ 481	\$ 4.561	\$ 1.003
57	\$ 7.229	\$ 5.817	\$ 339	\$ 6.156	\$ 1.072
58	\$ 9.734	\$ 4.514	\$ 718	\$ 5.232	\$ 4.502
59	\$ 2.519	\$ 4.514	\$ 242	\$ 4.756	-\$ 2.237
60	\$ 4.240	\$ 4.514	\$ 319	\$ 4.833	-\$ 593
61	\$ 4.292	\$ 4.514	\$ 91	\$ 4.605	-\$ 313
62	\$ 6.290	\$ 4.514	\$ 253	\$ 4.767	\$ 1.523
63	\$ 8.333	\$ 6.469	\$ 263	\$ 6.731	\$ 1.601
64	\$ 2.311	\$ 3.816	\$ 165	\$ 3.981	-\$ 1.670
65	\$ 2.609	\$ 7.120	\$ 551	\$ 7.671	-\$ 5.062
66	\$ 2.499	\$ 3.863	\$ 12	\$ 3.874	-\$ 1.375
67	\$ 2.891	\$ 7.120	\$ 84	\$ 7.204	-\$ 4.314
68	\$ 31.943	\$ 39.228	\$ 4.814	\$ 44.042	-\$ 12.099
69	\$ 12.198	\$ 24.660	\$ 2.938	\$ 27.598	-\$ 15.400
70	\$ 55.585	\$ 50.568	\$ 2.479	\$ 53.046	\$ 2.539
71	\$ 6.089	\$ 5.973	\$ 283	\$ 6.256	-\$ 167
72	\$ 4.755	\$ 4.660	\$ 308	\$ 4.968	-\$ 213
73	\$ 6.036	\$ 5.973	\$ 766	\$ 6.739	-\$ 703
74	\$ 3.366	\$ 4.215	\$ 105	\$ 4.320	-\$ 955



Internaciones Generales					
Caso	Facturado (1)	Costo			Resultado
		Pensión y Quiróf.	Medic. y descart.	Total	
75	\$ 10.869	\$ 4.660	\$ 428	\$ 5.088	\$ 5.782
76	\$ 8.296	\$ 4.215	\$ 449	\$ 4.664	\$ 3.631
77	\$ 9.032	\$ 4.660	\$ 381	\$ 5.041	\$ 3.990
78	\$ 4.357	\$ 4.660	\$ 153	\$ 4.813	-\$ 456
79	\$ 5.644	\$ 4.660	\$ 274	\$ 4.934	\$ 710
80	\$ 2.627	\$ 5.327	\$ 231	\$ 5.558	-\$ 2.931
81	\$ 10.341	\$ 5.995	\$ 341	\$ 6.336	\$ 4.005
82	\$ 10.199	\$ 14.637	\$ 1.077	\$ 15.714	-\$ 5.515
83	\$ 16.480	\$ 13.302	\$ 757	\$ 14.059	\$ 2.420
84	\$ 14.588	\$ 5.995	\$ 912	\$ 6.907	\$ 7.681
85	\$ 2.860	\$ 4.660	\$ 388	\$ 5.048	-\$ 2.188
86	\$ 3.099	\$ 3.993	\$ 88	\$ 4.081	-\$ 982
87	\$ 2.843	\$ 3.993	\$ 66	\$ 4.059	-\$ 1.216
88	\$ 4.594	\$ 3.993	\$ 109	\$ 4.102	\$ 492
89	\$ 2.684	\$ 3.326	\$ 1	\$ 3.327	-\$ 643
90	\$ 11.704	\$ 12.624	\$ 1.564	\$ 14.188	-\$ 2.484
91	\$ 31.762	\$ 22.977	\$ 1.988	\$ 24.965	\$ 6.797
92	\$ 26.333	\$ 30.941	\$ 2.236	\$ 33.177	-\$ 6.843
93	\$ 4.214	\$ 5.973	\$ 340	\$ 6.313	-\$ 2.099
94	\$ 2.857	\$ 4.660	\$ 279	\$ 4.939	-\$ 2.083
95	\$ 3.780	\$ 4.660	\$ 211	\$ 4.871	-\$ 1.091
96	\$ 6.097	\$ 11.968	\$ 844	\$ 12.811	-\$ 6.715
97	\$ 3.099	\$ 4.660	\$ 303	\$ 4.963	-\$ 1.864
98	\$ 3.693	\$ 12.646	\$ 916	\$ 13.562	-\$ 9.869
99	\$ 9.847	\$ 11.311	\$ 1.050	\$ 12.361	-\$ 2.514
100	\$ 6.742	\$ 7.329	\$ 596	\$ 7.925	-\$ 1.182
101	\$ 7.160	\$ 7.986	\$ 509	\$ 8.494	-\$ 1.335



Internaciones Generales					
Caso	Facturado (1)	Costo			Resultado
		Pensión y Quiróf.	Medic. y descart.	Total	
102	\$ 8.982	\$ 5.995	\$ 256	\$ 6.250	\$ 2.732
103	\$ 4.900	\$ 4.660	\$ 228	\$ 4.888	\$ 12
104	\$ 15.518	\$ 13.302	\$ 1.011	\$ 14.313	\$ 1.204
105	\$ 6.900	\$ 7.329	\$ 288	\$ 7.617	-\$ 717
106	\$ 5.636	\$ 4.660	\$ 187	\$ 4.847	\$ 789
107	\$ 4.411	\$ 3.993	\$ 146	\$ 4.138	\$ 273
108	\$ 3.094	\$ 3.982	\$ 169	\$ 4.151	-\$ 1.057
109	\$ 12.595	\$ 7.964	\$ 816	\$ 8.780	\$ 3.815
110	\$ 11.469	\$ 11.311	\$ 1.052	\$ 12.363	-\$ 895
111	\$ 4.687	\$ 5.327	\$ 321	\$ 5.648	-\$ 961
112	\$ 7.512	\$ 6.439	\$ 287	\$ 6.727	\$ 786
113	\$ 1.266	\$ 1.991	\$ 83	\$ 2.074	-\$ 807
114	\$ 8.999	\$ 9.977	\$ 938	\$ 10.915	-\$ 1.916
115	\$ 3.099	\$ 4.660	\$ 230	\$ 4.890	-\$ 1.791
116	\$ 4.687	\$ 4.660	\$ 239	\$ 4.899	-\$ 212
117	\$ 9.646	\$ 20.610	\$ 1.521	\$ 22.131	-\$ 12.485
118	\$ 5.067	\$ 4.660	\$ 146	\$ 4.806	\$ 262
119	\$ 4.411	\$ 4.660	\$ 99	\$ 4.759	-\$ 348
120	\$ 3.470	\$ 3.993	\$ 590	\$ 4.583	-\$ 1.113
121	\$ 3.259	\$ 4.660	\$ 312	\$ 4.972	-\$ 1.712
122	\$ 4.358	\$ 5.995	\$ 253	\$ 6.247	-\$ 1.889
123	\$ 4.832	\$ 4.660	\$ 383	\$ 5.043	-\$ 211
124	\$ 6.881	\$ 4.660	\$ 294	\$ 4.954	\$ 1.927
125	\$ 8.394	\$ 9.532	\$ 558	\$ 10.089	-\$ 1.695
126	\$ 6.881	\$ 4.660	\$ 298	\$ 4.958	\$ 1.923
127	\$ 9.855	\$ 5.995	\$ 523	\$ 6.517	\$ 3.338
128	\$ 7.302	\$ 10.655	\$ 640	\$ 11.295	-\$ 3.993



Internaciones Generales					
Caso	Facturado (1)	Costo			Resultado
		Pensión y Quiróf.	Medic. y descart.	Total	
129	\$ 4.663	\$ 4.660	\$ 212	\$ 4.872	-\$ 209
130	\$ 9.683	\$ 3.326	\$ 193	\$ 3.518	\$ 6.164
131	\$ 3.470	\$ 3.993	\$ 427	\$ 4.420	-\$ 950
132	\$ 8.296	\$ 5.995	\$ 861	\$ 6.855	\$ 1.440
133	\$ 13.562	\$ 11.311	\$ 1.129	\$ 12.440	\$ 1.122
134	\$ 2.069	\$ 3.770	\$ 117	\$ 3.887	-\$ 1.818
135	\$ 7.460	\$ 5.995	\$ 715	\$ 6.709	\$ 751
136	\$ 10.575	\$ 5.995	\$ 411	\$ 6.405	\$ 4.170
137	\$ 5.781	\$ 4.660	\$ 291	\$ 4.951	\$ 831
138	\$ 4.548	\$ 5.995	\$ 565	\$ 6.559	-\$ 2.011
139	\$ 7.590	\$ 7.329	\$ 444	\$ 7.773	-\$ 183
140	\$ 7.242	\$ 5.995	\$ 341	\$ 6.335	\$ 907
141	\$ 8.314	\$ 4.660	\$ 514	\$ 5.174	\$ 3.140
142	\$ 7.020	\$ 7.329	\$ 376	\$ 7.705	-\$ 684
143	\$ 61.215	\$ 65.013	\$ 4.534	\$ 69.547	-\$ 8.332
144	\$ 69.201	\$ 50.272	\$ 6.687	\$ 56.959	\$ 12.243
145	\$ 31.759	\$ 28.793	\$ 3.834	\$ 32.627	-\$ 867
146	\$ 26.311	\$ 24.686	\$ 1.323	\$ 26.009	\$ 302
147	\$ 19.261	\$ 15.281	\$ 1.163	\$ 16.444	\$ 2.817
148	\$ 17.094	\$ 10.597	\$ 944	\$ 11.541	\$ 5.553
149	\$ 19.891	\$ 17.867	\$ 2.069	\$ 19.936	-\$ 45
150	\$ 44.255	\$ 34.249	\$ 3.406	\$ 37.655	\$ 6.600
151	\$ 12.333	\$ 13.310	\$ 1.145	\$ 14.455	-\$ 2.123
152	\$ 4.970	\$ 4.684	\$ 307	\$ 4.991	-\$ 21
153	\$ 7.660	\$ 4.232	\$ 246	\$ 4.478	\$ 3.183
154	\$ 8.639	\$ 8.754	\$ 555	\$ 9.309	-\$ 670
155	\$ 6.961	\$ 7.397	\$ 699	\$ 8.096	-\$ 1.134



Internaciones Generales					
Caso	Facturado (1)	Costo			Resultado
		Pensión y Quiróf.	Medic. y descart.	Total	
156	\$ 12.319	\$ 9.983	\$ 732	\$ 10.714	\$ 1.605
157	\$ 16.486	\$ 14.052	\$ 16	\$ 14.068	\$ 2.418
158	\$ 4.970	\$ 4.684	\$ 995	\$ 5.679	-\$ 709
159	\$ 7.623	\$ 4.684	\$ 721	\$ 5.405	\$ 2.219
160	\$ 7.727	\$ 7.434	\$ 313	\$ 7.747	-\$ 20
161	\$ 2.586	\$ 4.684	\$ 83	\$ 4.767	-\$ 2.181
162	\$ 5.492	\$ 4.684	\$ 164	\$ 4.848	\$ 643
163	\$ 7.965	\$ 8.075	\$ 355	\$ 8.430	-\$ 465
164	\$ 2.841	\$ 4.684	\$ 263	\$ 4.947	-\$ 2.106
165	\$ 7.255	\$ 7.397	\$ 711	\$ 8.108	-\$ 854
166	\$ 8.851	\$ 6.041	\$ 198	\$ 6.239	\$ 2.613
167	\$ 1.823	\$ 1.971	\$ 58	\$ 2.029	-\$ 205
168	\$ 18.021	\$ 18.360	\$ 921	\$ 19.281	-\$ 1.260
169	\$ 3.807	\$ 3.328	\$ 111	\$ 3.438	\$ 369
170	\$ 4.970	\$ 4.684	\$ 300	\$ 4.984	-\$ 14
171	\$ 3.490	\$ 4.684	\$ 157	\$ 4.841	-\$ 1.350
172	\$ 3.674	\$ 6.493	\$ 47	\$ 6.540	-\$ 2.866
173	\$ 9.367	\$ 7.397	\$ 672	\$ 8.069	\$ 1.298
174	\$ 4.089	\$ 3.780	\$ 479	\$ 4.259	-\$ 170
175	\$ 44.902	\$ 20.707	\$ 2.751	\$ 23.458	\$ 21.445
176	\$ 7.124	\$ 4.684	\$ 484	\$ 5.168	\$ 1.956
177	\$ 5.490	\$ 3.554	\$ 88	\$ 3.642	\$ 1.849
178	\$ 32.631	\$ 29.693	\$ 1.568	\$ 31.260	\$ 1.370
179	\$ 36.739	\$ 28.514	\$ 2.074	\$ 30.587	\$ 6.152
180	\$ 5.137	\$ 8.301	\$ 422	\$ 8.724	-\$ 3.587
181	\$ 4.677	\$ 3.328	\$ 99	\$ 3.426	\$ 1.251
182	\$ 8.432	\$ 8.075	\$ 545	\$ 8.620	-\$ 188



Internaciones Generales					
Caso	Facturado (1)	Costo			Resultado
		Pensión y Quiróf.	Medic. y descart.	Total	
183	\$ 6.164	\$ 6.041	\$ 195	\$ 6.235	-\$ 71
184	\$ 4.268	\$ 4.684	\$ 136	\$ 4.820	-\$ 552
185	\$ 6.939	\$ 6.041	\$ 659	\$ 6.699	\$ 240
186	\$ 4.919	\$ 3.942	\$ 350	\$ 4.292	\$ 628
187	\$ 2.725	\$ 3.328	\$ 64	\$ 3.392	-\$ 667
188	\$ 10.907	\$ 11.954	\$ 1.321	\$ 13.275	-\$ 2.368
189	\$ 4.677	\$ 4.684	\$ 104	\$ 4.788	-\$ 111
190	\$ 3.817	\$ 4.684	\$ 102	\$ 4.786	-\$ 969
191	\$ 5.778	\$ 4.684	\$ 221	\$ 4.905	\$ 873
192	\$ 7.913	\$ 7.397	\$ 576	\$ 7.973	-\$ 60
193	\$ 4.970	\$ 4.684	\$ 247	\$ 4.931	\$ 39
194	\$ 10.987	\$ 8.012	\$ 1.045	\$ 9.057	\$ 1.930
195	\$ 3.276	\$ 3.328	\$ 248	\$ 3.576	-\$ 299
196	\$ 8.452	\$ 4.684	\$ 538	\$ 5.222	\$ 3.229
197	\$ 6.961	\$ 6.041	\$ 479	\$ 6.519	\$ 442
198	\$ 5.179	\$ 4.684	\$ 344	\$ 5.028	\$ 152
199	\$ 93.085	\$ 7.397	\$ 1.533	\$ 8.930	\$ 84.155
200	\$ 6.295	\$ 6.041	\$ 589	\$ 6.630	-\$ 335
201	\$ 6.472	\$ 7.397	\$ 738	\$ 8.135	-\$ 1.662
202	\$ 7.970	\$ 4.684	\$ 355	\$ 5.039	\$ 2.931
203	\$ 6.338	\$ 6.041	\$ 276	\$ 6.316	\$ 22
204	\$ 12.263	\$ 13.475	\$ 948	\$ 14.422	-\$ 2.159
205	\$ 6.239	\$ 5.913	\$ 381	\$ 6.294	-\$ 55
206	\$ 4.196	\$ 8.301	\$ 602	\$ 8.903	-\$ 4.707
207	\$ 4.304	\$ 3.328	\$ 132	\$ 3.460	\$ 845
208	\$ 4.781	\$ 5.588	\$ 29	\$ 5.618	-\$ 836
209	\$ 2.586	\$ 4.006	\$ 133	\$ 4.139	-\$ 1.553



Internaciones Generales					
Caso	Facturado (1)	Costo			Resultado
		Pensión y Quiróf.	Medic. y descart.	Total	
210	\$ 4.970	\$ 4.684	\$ 338	\$ 5.022	-\$ 53
211	\$ 8.799	\$ 8.916	\$ 946	\$ 9.862	-\$ 1.063
212	\$ 5.819	\$ 8.754	\$ 697	\$ 9.450	-\$ 3.631
213	\$ 8.799	\$ 6.493	\$ 405	\$ 6.898	\$ 1.901
214	\$ 7.606	\$ 5.362	\$ 321	\$ 5.683	\$ 1.923
215	\$ 6.223	\$ 4.684	\$ 397	\$ 5.081	\$ 1.142
216	\$ 4.215	\$ 4.684	\$ 195	\$ 4.879	-\$ 665
217	\$ 7.444	\$ 7.397	\$ 777	\$ 8.174	-\$ 730
218	\$ 2.744	\$ 3.780	\$ 81	\$ 3.860	-\$ 1.116
219	\$ 4.970	\$ 6.041	\$ 344	\$ 6.385	-\$ 1.415
220	\$ 5.074	\$ 12.081	\$ 783	\$ 12.864	-\$ 7.789
221	\$ 17.530	\$ 4.684	\$ 779	\$ 5.463	\$ 12.067
222	\$ 7.725	\$ 7.397	\$ 996	\$ 8.393	-\$ 669
223	\$ 3.341	\$ 4.684	\$ 70	\$ 4.754	-\$ 1.413
Totales	\$ 2.322.767	\$ 2.071.927	\$ 164.939	\$ 2.236.865	\$ 85.902

(1) La facturación está neteada de honorarios médicos ya que los mismos, como se ha indicado anteriormente, no forman parte de los costos prestacionales sino que solo son facturados por cuenta y orden de los profesionales.

**ANEXO III – ASIGNACION DE LOS COSTOS DEL MES DE JULIO 2014 A LOS
DISTINTOS CENTROS – HOJAS DE TRABAJO**
MEDICAMENTOS Y DESCARTABLES
Período: Jul-14

Sector	Código	Consumo	
Internación General	1M	\$ 3.183	
	4M	\$ 151.702	
	5M	\$ 129.836	
	ON	\$ 10.738	
Total Internación General		\$ 295.459	31,0%
UTI	UTIA	\$ 225.545	
Total UTI		\$ 225.545	23,7%
Quirófano	ESTE	\$ 20.980	
	CARD	\$ 0	
	CCI	\$ 273.845	
Total Quirófano		\$ 294.825	31,0%
Deptos no costeados	3M	\$ 21.061	
	UTIF	\$ 21.956	
	UTIN	\$ 15.736	
	CGU	\$ 48.791	
	CC2	\$ 1.847	
	CC3	\$ 259	
	CART	\$ 13.759	
	CONS	\$ 2.468	
	CPE	\$ 2.477	
CTRA	\$ 7.805		
Total Deptos no costeados		\$ 136.158	14,3%
SUBTOTAL GENERAL		\$ 951.987	100,0%
Consumos generales (Asignados según consumos de otros deptos)	ENFE	\$ 1.888	
	FA	\$ 76.596	
Total Consumos generales		\$ 78.484	

Resumen consumo medicamentos y descartables

Sector	Directos	Indirectos	Total
Internación general	\$ 295.459	\$ 24.358	\$ 319.817
UTI	\$ 225.545	\$ 18.594	\$ 244.139
Quirófano	\$ 294.825	\$ 24.306	\$ 319.131
Deptos no costeados	\$ 136.158	\$ 11.225	\$ 147.384
Total general	\$ 951.987	\$ 78.484	\$ 1.030.471

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Los datos surgen del proceso INV314 del Sistema de Gestión Clínica (Datatech). Se listaron los consumos del período por departamento. La asignación es directa salvo para los consumos generales que se distribuyen en función del resto de los consumos.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

MANO DE OBRA
Período: Jul-14

Instrumentadoras	\$ 84.725
------------------	-----------

CC	Concepto	Cant.	Haberes		MOA (1)	Cargas Sociales (2)	Total
			Remunerat	No remun			
1	Alimentación	3	\$ 33.853	\$ 942	\$ 5.417	\$ 8.125	\$ 48.337
2	Rayos	3	\$ 48.208	\$ 1.543	\$ 7.713	\$ 11.570	\$ 69.034
3	Ortopedia	2	\$ 19.212	\$ 628	\$ 3.074	\$ 4.611	\$ 27.525
4	Hemoterapia	3	\$ 16.939	\$ 2.550	\$ 2.710	\$ 4.065	\$ 26.264
5	Consultorios externos	9	\$ 90.799	\$ 4.400	\$ 14.528	\$ 21.792	\$ 131.518
6	Cirugía	28	\$ 319.833	\$ 41.427	\$ 51.173	\$ 76.760	\$ 489.194
7	Clinica e internación	61	\$ 601.578	\$ 66.266	\$ 96.252	\$ 144.379	\$ 908.475
9	Ropería	2	\$ 19.315	\$ 2.200	\$ 3.090	\$ 4.636	\$ 29.241
10	Farmacia	5	\$ 59.959	\$ 11.866	\$ 9.593	\$ 14.390	\$ 95.808
11	UTI	26	\$ 327.953	\$ 36.386	\$ 52.473	\$ 78.709	\$ 495.521
12	Neonatología	14	\$ 187.050	\$ 15.951	\$ 29.928	\$ 44.892	\$ 277.821
14	Administración	88	\$ 885.645	\$ 300.236	\$ 141.703	\$ 212.555	\$ 1.540.139
15	Mantenimiento	13	\$ 140.647	\$ 26.208	\$ 22.503	\$ 33.755	\$ 223.113
16	Economato	4	\$ 26.929	\$ 15.765	\$ 4.309	\$ 6.463	\$ 53.466
17	Medicos residentes	10	\$ 41.590	\$ 57.696	\$ 6.654	\$ 9.982	\$ 115.922
18	Medicos de guardia	26	\$ 75.576	\$ 261.552	\$ 12.092	\$ 18.138	\$ 367.359
19	Medicos de UTI	9	\$ 38.663	\$ 105.329	\$ 6.186	\$ 9.279	\$ 159.458
21	Medicos de guardia pediátrica	16	\$ 36.230	\$ 102.252	\$ 5.797	\$ 8.695	\$ 152.974
22	UCIP	8	\$ 89.536	\$ 6.070	\$ 14.326	\$ 21.489	\$ 131.421
23	Enfermeros guardia	10	\$ 106.966	\$ 12.893	\$ 17.115	\$ 25.672	\$ 162.646
24	Personal planta	17	\$ 152.827	\$ 7.229	\$ 24.452	\$ 36.678	\$ 221.187
25	Supervisoras	9	\$ 135.752	\$ 73.535	\$ 21.720	\$ 32.581	\$ 263.588
26	Esterilización	12	\$ 157.733	\$ 9.501	\$ 25.237	\$ 37.856	\$ 230.327
27	Premium	15	\$ 140.993	\$ 7.707	\$ 22.559	\$ 33.838	\$ 205.098
	TOTAL	393	\$ 3.753.787	\$ 1.170.133	\$ 600.606	\$ 900.909	\$ 6.425.434

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Instrumentadoras: Planilla de liquidación mensual emitida por sector facturación

Personal en relación de dependencia: Planilla de liquidación mensual emitida por oficina de personal

(1) MOA: Mano de obra adicional (Vacaciones, SAC, ausentismos, etc.) = 16% aplicado s/ haber remunerativo

(2) Cargas sociales (Contribución empleador) = 24% aplicado sobre el haber remunerativo

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



MANO DE OBRA - Continuación

Período: Jul-14

Criterios de Asignación:

CC	Concepto	Criterio distribución
1	Alimentación	Indirecto: Consumo alimentos
2	Rayos	Directo: Deptos no costeados
3	Ortopedia	Directo: Deptos no costeados
4	Hemoterapia	Directo: Deptos no costeados
5	Consultorios externos	Directo: Deptos no costeados
6	Cirugía	Directo: Quirófano
7	Clinica e internación	Directo: Internación general
9	Ropería	Indirecto: Gasto lavadero
10	Farmacia	Indirecto: Consumo medicamentos y descartables
11	UTI	Directo: UTI
12	Neonatología	Directo: Deptos no costeados
14	Administración	Indirecto: Costos variables de cada centro de costo
15	Mantenimiento	Indirecto: Superficie
16	Economato	Indirecto: Consumo insumos y descartables
17	Medicos residentes	Indirecto: Utilización de cada centro de costo
18	Medicos de guardia	Indirecto: Utilización de cada centro de costo
19	Medicos de UTI	Directo: UTI
20	Tomógrafo	Directo: Deptos no costeados
21	Medicos de guardia pediátrica	Directo: Deptos no costeados
22	UCIP	Directo: Deptos no costeados
23	Enfermeros guardia	Directo: Deptos no costeados
24	Personal planta	Indirecto: Superficie
25	Supervisoras	Indirecto: Personal de cada centro de costo
26	Esterilización	Directo: Quirófano
27	Premium	Directo: Deptos no costeados



MANO DE OBRA - Continuación

Período: Jul-14

Centro de costo	Asignación costos mano de obra indirecta			
	Alimentación		Ropería	
	Total del mes	\$ 48.337	Total del mes	\$ 29.241
Internación General	62,1%	\$ 30.030	30,1%	\$ 8.792
UTI	13,3%	\$ 6.423	25,8%	\$ 7.533
Quirófano	3,1%	\$ 1.513	24,9%	\$ 7.272
Deptos no costeados	21,5%	\$ 10.371	19,3%	\$ 5.644
Total	100,0%	\$ 48.337	100,0%	\$ 29.241
	Control	0	Control	0

Centro de costo	Asignación costos mano de obra indirecta			
	Farmacia		Administración	
	Total del mes	\$ 95.808	Total del mes	\$ 1.540.139
Internación General	31,0%	\$ 29.735	62,1%	\$ 956.822
UTI	23,7%	\$ 22.699	13,3%	\$ 204.662
Quirófano	31,0%	\$ 29.671	3,1%	\$ 48.223
Deptos no costeados	14,3%	\$ 13.703	21,5%	\$ 330.433
Total	100,0%	\$ 95.808	100,0%	\$ 1.540.139
	Control	0	Control	0

Centro de costo	Asignación costos mano de obra indirecta			
	Mantenimiento		Economato	
	Total del mes	\$ 223.113	Total del mes	\$ 53.466
Internación General	25,3%	\$ 56.375	36,4%	\$ 19.444
UTI	7,2%	\$ 16.089	11,2%	\$ 5.993
Quirófano	10,1%	\$ 22.626	27,8%	\$ 14.882
Deptos no costeados	57,4%	\$ 128.023	24,6%	\$ 13.146
Total	100,0%	\$ 223.113	100,0%	\$ 53.466
	Control	0	Control	0

Centro de costo	Asignación costos mano de obra indirecta			
	Médicos residentes		Médicos Guardia	
	Total del mes	\$ 115.922	Total del mes	\$ 367.359
Internación General	70,0%	\$ 81.145	18,0%	\$ 66.125
UTI	0,0%	\$ 0	0,0%	\$ 0
Quirófano	0,0%	\$ 0	0,0%	\$ 0
Deptos no costeados	30,0%	\$ 34.777	82,0%	\$ 301.234
Total	100,0%	\$ 115.922	100,0%	\$ 367.359
	Control	0	Control	0

Centro de costo	Asignación costos mano de obra indirecta			
	Personal planta		Supervisoras enfermería	
	Total del mes	\$ 221.187	Total del mes	\$ 263.588
Internación General	25,3%	\$ 55.889	42,7%	\$ 112.440
UTI	7,2%	\$ 15.950	18,2%	\$ 47.925
Quirófano	10,1%	\$ 22.430	0,0%	\$ 0
Deptos no costeados	57,4%	\$ 126.917	39,2%	\$ 103.223
Total	100,0%	\$ 221.187	100,0%	\$ 263.588
	Control	0	Control	0

ELEMENTOS DE HIGIENE, ESTERILIZACION, INSUMOS
Período: Jul-14

Gastos diversos esterilización (Directo a quirófano)	\$ 5.650
Gastos diversos economato	\$ 0
Gastos diversos limpieza general	\$ 0
Limpieza general y cocina	\$ 20.094
Total indirectos	\$ 20.094

Centro de costo		Directos	Indirectos	Total
Internación General		\$ 31.710	\$ 7.710	\$ 39.420
UTI		\$ 9.774	\$ 2.376	\$ 12.150
Quirófano		\$ 19.724	\$ 4.796	\$ 30.170
(1) Deptos no costeados		\$ 21.439	\$ 5.212	\$ 26.651
Internación Premium y Categoría Superior (1)	\$ 5.348			
UCIP (1)	\$ 1.968			
Neo (1)	\$ 4.600			
Guardia (1)	\$ 4.684			
Consultorios externos (1)	\$ 2.752			
Ortopedia y pediatría (1)	\$ 2.087			
Otros sectores (1)	\$ 0			
Total		\$ 82.647	\$ 20.094	\$ 108.391

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Gastos diversos esterilización: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.7.00.00.00.03 y 5.7.00.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800752 eliminando movimientos ya considerados. Se asigna directo a quirófano

Gastos diversos economato: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.17.00.00.04 y 5.1.17.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800689 eliminando movimientos ya considerados. El criterio de distribución a los distintos centros de costos es el mismo que el aplicado a "Limpieza general y cocina"

Gastos diversos limpieza general: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.9.00.00.00.05 y 5.9.00.00.00.06. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800753 eliminando movimientos ya considerados. Se distribuye de acuerdo a los costos directos de cada centro de costo

"Limpieza general y cocina": Los datos surgen de las planillas de consumos mensuales preparadas por sector economato. Se distribuye a los distintos centros de costo de acuerdo a los directos de elementos de higiene, esterilización e insumos.

Costos directos de cada departamento: Los datos surgen de las planillas de consumos mensuales preparadas por sector economato.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



ALIMENTACION

Período: Jul-14

Alimentos internación (General + Premium + UCIP)	\$ 90.277
--	-----------

Centro de costo	Distribución (S/días cama utilizados)		
Internación General	1549	88,9%	\$ 80.229
Deptos no costeados	194	11,1%	\$ 10.048
			\$ 90.277

Alimentos personal	\$ 38.655
Gastos diversos alimentación	\$ 3.352

Centro de costo	Directos	Indirectos		Total
Internación General		32%	\$ 93.725	\$ 93.725
UTI	\$ 14.143	14%	\$ 5.905	\$ 20.048
Quirófano		11%	\$ 4.724	\$ 4.724
Deptos no costeados	\$ 4.437	43%	\$ 27.930	\$ 32.367
Total		100%	\$ 132.284	\$ 150.864
			Control	\$ 0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Alimentos Internación (General + Premium + UCIP): Balance de sumas y saldos. Cuenta 5.1.08.00.00.30. Se distribuye entre Internación General, Internación Premium y UCIP de acuerdo a los días-cama consumidos.

Alimentos personal: Balance de sumas y saldos. Rubro 5.1.02 (Todo el rubro). Se asigna entre todos los centros de costos de acuerdo a la cantidad de personal

Gastos diversos alimentación: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.09.00.00.30 y 5.1.09.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800376 eliminando movimientos ya considerados.

UTI (Directo): Balance de sumas y saldos. Cuenta 5.1.13.00.00.40

Internación premium (Directo a deptos no costeados): Balance de sumas y saldos. Cuenta 5.1.08.00.00.31

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



OXIGENO Y OTROS GASES

Período: Jul-14

Consumo oxígeno y otros gases					
Concepto	Capacidad	Total m3	\$/m3	Total \$	Total tubos
Oxígeno	A granel	3.595,40	\$ 11,33	\$ 40.736	-
Oxígeno	1,06	15,90	\$ 25,90	\$ 412	15
Oxígeno	5,10	107,10	\$ 25,90	\$ 2.774	21
Oxígeno	10,60	689,00	\$ 25,90	\$ 17.845	65
Protóxido	27,00	0,00	\$ 0,00	\$ 0	0

Alquiler tubos	\$ 12.061
----------------	-----------

Distribución de tubos a los distintos centros de costo					
Centro de costo	27 m3	1,06 m3	5,1 m3	10,6 m3	Totales
Internación General			18	55	73
UTI		0			0
Quirófano	0	2	1	1	4
Deptos no costeados		13	2	9	24
Total	0	15	21	65	101
Control	0	0	0	0	0

Distribución del costo de oxígeno y otros gases a los distintos centros acumuladores					
Centro de costo	A granel	En tubos	Alq. tubos	TOTAL	
Internación General	8%	\$ 3.259	\$ 17.477	\$ 8.717	\$ 29.453
UTI	41%	\$ 16.702	\$ 0	\$ 0	\$ 16.702
Quirófano	42%	\$ 17.109	\$ 462	\$ 478	\$ 18.048
Deptos no costeados	9%	\$ 3.666	\$ 3.092	\$ 2.866	\$ 9.624
Total	100%	\$ 40.736	\$ 21.031	\$ 12.061	\$ 73.828
Control		0	0	0	0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

El total de m3 consumidos, el costo unitario y el importe del alquiler de los tubos surge de las facturas de Air Liquide

Oxígeno a granel: El consumo surge de una estimación realizada por el Jefe de mantenimiento y el Director médico en enero 2014

Tubos de 1,06m3: El consumo en Quirófano es un valor promedio mensual estimado por el Jefe de mantenimiento en base a un relevamiento realizado durante el primer semestre de 2014. El consumo en UTI surge del registro de entregas a este centro de costo que lleva el sector Mantenimiento. Los tubos restantes son consumidos todos en la guardia.

Tubos de 5,1m3: El consumo en Quirófano y UCIP es un valor promedio mensual estimado por el Jefe de mantenimiento en base a un relevamiento realizado durante el primer semestre de 2014. Los tubos restantes son distribuidos entre Internación general e Internación premium de acuerdo a cantidad de camas.

Tubos de 10,6m3: El consumo en Quirófano y UCIP es un valor promedio mensual estimado por el Jefe de mantenimiento en base a un relevamiento realizado durante el primer semestre de 2014. Los tubos restantes son distribuidos entre Internación general e Internación premium de acuerdo a cantidad de camas.

Tubos de 27m3: Se utilizan solo en quirófano por lo que el total se asigna a este centro de costo

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



LAVADERO

Período: Jul-14

Gasto en prendas lavadas UTI	\$ 49.072
Gasto en prendas lavadas resto deptos	\$ 141.421
Gasto total en prendas lavadas	\$ 190.493

Centro de costo	Indirectos		Directos	Total
Internación General	40,5%	\$ 57.276		\$ 57.276
UTI			\$ 49.072	\$ 49.072
Quirófano	33,5%	\$ 47.376		\$ 47.376
Deptos no costeados	26,0%	\$ 36.770		\$ 36.770
Total	100,0%	\$ 141.421	\$ 49.072	\$ 190.493

Control

0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Gasto en prendas lavadas UTI: El importe surge de la cuenta 5.1.13.00.00.50 del balance de sumas y saldos

Gasto en prendas lavadas resto deptos: El importe surge de la cuenta 5.1.08.00.00.40 del balance de sumas y saldos. El importe se divide entre los distintos departamentos según los porcentajes estimados de acuerdo a relevamiento efectuado por la Jefa de mucamas (1), salvo para UTI cuyo gasto se imputa en forma directa según el registro llevado en contaduría.

(1) El relevamiento se realizó en los meses impares del primer semestre de 2014

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



GASTOS VARIOS

Período: Jul-14

Internación General + Premium	\$ 29.340
Farmacia	\$ 2.361
Ropería	\$ 22.662

Centro de costo	Directos	Indirectos (1)			
		Farmacia		Ropería	
Internación General	\$ 23.126	31%	\$ 733	30%	\$ 6.814
UTI	\$ 28.852	24%	\$ 559	26%	\$ 5.838
Quirófano	\$ 26.107	31%	\$ 731	25%	\$ 5.636
Deptos no costeados	\$ 24.083	14%	\$ 338	19%	\$ 4.374
Total	\$ 102.169	100%	\$ 2.361	100%	\$ 22.662

(1) Base distribución indirectos	Farmacia	Ropería
	Costo med/desc	Gasto lavadero

Total gastos varios			
Centro de costo	Directos	Indirectos	Total
Internación General	\$ 23.126	\$ 7.547	\$ 30.673
UTI	\$ 28.852	\$ 6.397	\$ 35.250
Quirófano	\$ 26.107	\$ 6.367	\$ 32.475
Deptos no costeados	\$ 24.083	\$ 4.712	\$ 28.795
Total	\$ 102.169	\$ 25.024	\$ 127.193

Control 0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Internación general + premium: Balance de sumas y saldos - Cuentas 5.1.08.00.00.99 y 5.1.08.00.00.50 De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800366 y 800681 eliminando movimientos ya considerados. La distribución entre internación general e internación premium se realiza de acuerdo a las camas disponibles en cada centro de costo.

Farmacia: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.12.00.00.04 y 5.1.12.00.00.99. De estas cuentas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800403 y 800686 eliminando movimientos ya considerados. Se distribuye de acuerdo a los costos de medicamentos y descartables de cada centro de costo.

Ropería: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.11.00.00.11 - 5.1.11.00.00.30 y 5.1.11.00.00.99. De estas cuentas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800396 eliminando movimientos ya considerados. Se distribuye de acuerdo a los costos de lavadero de cada centro de costo.

UTI: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.13.00.00.60 y 5.1.13.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800417 y 800687 eliminando movimientos ya considerados.

Quirófano: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.07.00.00.12 y 5.1.07.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800357 y 800596 eliminando movimientos ya considerados. Se debe sumar también el gasto de "Arco en C"

Deptos no costeados:

UCIP: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.10.00.00.30 y 5.1.10.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800387 eliminando movimientos ya considerados.

Neo: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.14.00.00.30 y 5.1.14.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800426 y 800688 eliminando movimientos ya considerados.

Guardia: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.9.01.00.00.30 y 5.9.01.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800599 y 800754 eliminando movimientos ya considerados.

Consultorios externos: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.06.00.00.30 y 5.1.06.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800346 eliminando movimientos ya considerados.

Ortopedia: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.04.00.00.30 y 5.1.04.00.00.99. De estas cuentas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuenta de movimientos de cajas 800326 y 800677 eliminando movimientos ya considerados.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



SERVICIOS

Período: Jul-14

Luz, Gas, Agua, Teléfono, Residuos, TV por Cable, Vigilancia

Centro de costo	LUZ		GAS	
	Total del mes	\$ 32.288	Total del mes	\$ 2.599
	Distribución		Distribución	
Internación General	8,5%	\$ 2.744	25,3%	\$ 657
UTI	4,0%	\$ 1.292	7,2%	\$ 187
Quirófano	28,5%	\$ 9.202	10,1%	\$ 264
Deptos no costeados	59,0%	\$ 19.050	57,4%	\$ 1.491
Total	100,0%	\$ 32.288	100,0%	\$ 2.599
	Control	0	Control	0

Centro de costo	AGUA	
	Total del mes	\$ 13.553
	Distribución	
Internación General	15,0%	\$ 2.033
UTI	9,0%	\$ 1.220
Quirófano	35,0%	\$ 4.744
Deptos no costeados	41,0%	\$ 5.557
Total	100,0%	\$ 13.553
	Control	0

TELEFONO	
Consumos	\$ 74.386
Recuperos	-\$ 44.885
Total	\$ 29.501
Centro de costo	Distribución
Internación General	20,0% \$ 5.900
UTI	15,0% \$ 4.425
Quirófano	15,0% \$ 4.425
Deptos no costeados	50,0% \$ 14.751
Total	100,0% \$ 29.501
	Control 0

TOTALES (Luz, Gas, Agua, Teléfono)	
Centro de costo	Importe
Internación General	\$ 11.334
UTI	\$ 7.124
Quirófano	\$ 18.635
Deptos no costeados	\$ 40.849
Total	\$ 77.942
	Control \$ 0

SERVICIOS - Continuación
Período: Jul-14

	RESIDUOS		TV POR CABLE	
	Total del mes	\$ 65.804	Total del mes	\$ 13.703
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	23,5%	\$ 15.483	64,4%	\$ 8.820
UTI	5,9%	\$ 3.871	1,1%	\$ 158
Quirófano	5,9%	\$ 3.871	0,0%	\$ 0
Deptos no costeados	64,7%	\$ 42.579	34,5%	\$ 4.725
Total	100,0%	\$ 65.804	100,0%	\$ 13.703
	Control	0	Control	0

	VIGILANCIA	
	Total del mes	\$ 151.522
Centro de costo	Distribución	
Internación General	25,3%	\$ 38.286
UTI	7,2%	\$ 10.927
Quirófano	10,1%	\$ 15.366
Deptos no costeados	57,4%	\$ 86.944
Total	100,0%	\$ 151.522
	Control	0

TOTALES (Residuos, TV por cable, Vigilancia)	
Centro de costo	Importe
Internación General	\$ 62.590
UTI	\$ 14.955
Quirófano	\$ 19.236
Deptos no costeados	\$ 134.248
Total	\$ 231.030
	Control \$ 0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Luz: El importe del período surge de las facturas de EDEA y se distribuye de acuerdo a los Kw consumidos por cada centro de costo.

Gas: El importe del período surge de las facturas de CAMUZZI y se distribuye de acuerdo a la superficie ocupada por cada centro de costo.

Agua: El importe del período surge de las facturas de OSSE y se distribuye de acuerdo a estimación realizada por el Jefe de Mantenimiento, El Director Médico y el Jefe del Depto Contable.

Teléfono: El importe del período surge de las facturas de telefonía fija, Celulares y Mantenimiento de la central y líneas telefónicas. Se deben considerar los valores neteados de los recuperos por consumos particulares. El importe resultante se distribuye de acuerdo a estimación realizada por el Jefe de Mantenimiento, El Director Médico y el Jefe del Depto Contable.

Residuos patogénicos: Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.9.00.00.00.02. Se distribuye de acuerdo a la cantidad de cestos existente en cada centro de costo para estos residuos.

TV por Cable: El importe del período surge de las facturas de MULTICANAL y se distribuye de acuerdo a la cantidad de TV's de cada centro de costo.

Vigilancia: Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.00.00.00.93. Se distribuye de acuerdo a la superficie ocupada por cada centro de costo.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



GASTOS DE MANTENIMIENTO

Período: Jul-14

		Gastos mantenimiento edificios	
		Total del mes	\$ 54.017
Centro de costo	Distribución		
Internación General	25,3%		\$ 13.649
UTI	7,2%		\$ 3.895
Quirófano	10,1%		\$ 5.478
Deptos no costeados	57,4%		\$ 30.995
Total	100,0%		\$ 54.017
		Control	0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Gastos de mantenimiento edificios. Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.99.00.00.10 - 5.1.99.00.00.30 - 5.1.99.00.00.99 - 5.3.00.00.00.10 y 5.3.00.00.00.15. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800466 y 800690 eliminando movimientos ya considerados. Se distribuye de acuerdo a la superficie ocupada por cada centro de costo.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



AMORTIZACIONES

Período: Jul-14

Concepto	Amort. al 31/10/2013	
	Anual	Mensual
Edificios (1)	\$ 228.655	\$ 19.055
Revalúo edificios (1)	\$ 126.496	\$ 10.541
Aparatos e instrumental (2)	\$ 359.285	\$ 29.940
Instalaciones (2)	\$ 210.541	\$ 17.545
Muebles y útiles (2)	\$ 151.461	\$ 12.622
Software (2)	\$ 34.023	\$ 2.835
Ropería (2)	\$ 37.529	\$ 3.127

Centro de costo	(1) Amortizaciones (Base Superficie)		(2) Amortizaciones (Base costos variables)	
	Total del mes	\$ 29.596	Total del mes	\$ 66.070
	Distribución		Distribución	
Internación General	25,3%	\$ 7.478	32,3%	\$ 21.356
UTI	7,2%	\$ 2.134	21,1%	\$ 13.933
Quirófano	10,1%	\$ 3.001	28,6%	\$ 18.918
Deptos no costeados	57,4%	\$ 16.982	18,0%	\$ 11.864
Total	100,0%	\$ 29.596	100,0%	\$ 66.070
	Control	0	Control	0

Asignación amortizaciones	
Centro de costo	Importe
Internación General	\$ 28.834
UTI	\$ 16.067
Quirófano	\$ 21.919
Deptos no costeados	\$ 28.846
Total	\$ 95.666
	Control \$ 0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

El importe de las amortizaciones surge del último Balance aprobado por Asamblea de socios. Si bien las mismas corresponden al ejercicio anterior se considera que las mismas no sufren variaciones significativas.

En el caso de las correspondientes a Edificios y Revalúo edificios, la distribución se realiza de acuerdo a la superficie ocupada por cada centro de costo.

En el caso de las correspondientes a Aparatos e Instrumental, instalaciones, muebles y útiles, software y ropería, la distribución se realiza de acuerdo a los costos variables de cada centro de costo.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE GESTION

Período: Jul-14

Centro de costo	Papelería y útiles oficina		Gastos jurídicos y de cobranzas	
	Total del mes	\$ 94.825	Total del mes	\$ 49.155
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	32,1%	\$ 30.466	32,3%	\$ 15.888
UTI	14,1%	\$ 13.329	21,1%	\$ 10.366
Quirófano	11,2%	\$ 10.663	28,6%	\$ 14.075
Deptos no costeados	42,6%	\$ 40.367	18,0%	\$ 8.826
Total	100,0%	\$ 94.825	100,0%	\$ 49.155
	Control	0	Control	0

Centro de costo	Intereses, gastos bancarios, dif. de cambio		Licencias y mant computación	
	Total del mes	\$ 455.070	Total del mes	\$ 16.357
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	32,3%	\$ 147.093	32,3%	\$ 5.287
UTI	21,1%	\$ 95.965	21,1%	\$ 3.449
Quirófano	28,6%	\$ 130.300	28,6%	\$ 4.683
Deptos no costeados	18,0%	\$ 81.712	18,0%	\$ 2.937
Total	100,0%	\$ 455.070	100,0%	\$ 16.357
	Control	0	Control	0

Centro de costo	Gastos diversos administración		Honorarios administración	
	Total del mes	\$ 22.903	Total del mes	\$ 151.349
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	32,3%	\$ 7.403	32,3%	\$ 48.921
UTI	21,1%	\$ 4.830	21,1%	\$ 31.917
Quirófano	28,6%	\$ 6.558	28,6%	\$ 43.336
Deptos no costeados	18,0%	\$ 4.112	18,0%	\$ 27.176
Total	100,0%	\$ 22.903	100,0%	\$ 151.349
	Control	0	Control	0

Centro de costo	Gastos franqueo, Fletes, Movilidad y Viáticos		FECLIBA-CLIMED	
	Total del mes	\$ 39.629	Total del mes	\$ 121.443
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	32,3%	\$ 12.809	32,3%	\$ 39.254
UTI	21,1%	\$ 8.357	21,1%	\$ 25.610
Quirófano	28,6%	\$ 11.347	28,6%	\$ 34.773
Deptos no costeados	18,0%	\$ 7.116	18,0%	\$ 21.806
Total	100,0%	\$ 39.629	100,0%	\$ 121.443
	Control	0	Control	0

GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE GESTION - Continuación
Período: Jul-14

Centro de costo	Congresos y cursos de capacitación		Publicidad y propaganda	
	Total del mes	\$ 13.295	Total del mes	\$ 13.170
	Distribución		Distribución	
Internación General	32,3%	\$ 4.297	32,3%	\$ 4.257
UTI	21,1%	\$ 2.804	21,1%	\$ 2.777
Quirófano	28,6%	\$ 3.807	28,6%	\$ 3.771
Deptos no costeados	18,0%	\$ 2.387	18,0%	\$ 2.365
Total	100,0%	\$ 13.295	100,0%	\$ 13.170
	Control	0	Control	0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Papelería y útiles oficina. Balance de sumas y saldos - Cuentas 5.2.00.00.00.10 y 5.2.00.00.00.15. Se distribuye de acuerdo a la cantidad de personal de cada centro de costo.

Gastos jurídicos y de cobranzas. Balance de sumas y saldos - Cuentas 5.2.00.00.00.62 y 5.2.00.00.00.64. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Intereses, gastos bancarios, diferencias de cambio. Balance de sumas y saldos - Cuentas 5.2.00.00.00.70 - 5.2.01.00.00.90 y 5.4.00.00.00.80. Se distribuyen de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Licencias y mantenimiento computación. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.00.00.00.94. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Gastos diversos administración. Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.2.00.00.00.65, 5.2.00.00.00.92 y 5.2.00.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800490 y 800755 eliminando movimientos ya considerados. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Honorarios administración. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.00.00.00.30. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Gastos de franqueo, Fletes, Movilidad y Viáticos. Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.2.00.00.00.40, 5.2.00.00.00.42 y 5.2.00.00.00.80. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

FECLIBA-CLIMED. Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.2.02 (Completa) y 5.2.00.00.00.53. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Congresos y cursos de capacitación. Balance de sumas y saldos. Cuenta 5.2.00.00.00.05. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Publicidad y propaganda. Balance de sumas y saldos. Cuenta 5.2.00.00.00.50. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

ALQUILERES
Período: Jul-14

20 de sept e/Luro y 25 de mayo (Administración) Facturación, Contaduría	\$ 10.109
20 de sept e/25 de mayo y 9 de julio (Administración) Archivo	\$ 8.024
25 de mayo e/ España y 20 de sept (Administración) Personal	\$ 1.500
25 de mayo e/ España y 20 de sept (Administración) Archivo	\$ 1.300
Subtotal indirectos (1)	\$ 20.933
25 de mayo 3265 (Consultorios)	\$ 34.915
España e/luro y 25 de mayo (Consultorios)	\$ 21.600
San Martín e/20 de sept y 14 de julio (Consultorios)	\$ 5.000
Subtotal directos a deptos no costeados	\$ 61.515
Total	\$ 82.447

Centro de costo	Indirectos (1)		Directos	Total
Internación General	32,3%	\$ 6.766		\$ 6.766
UTI	21,1%	\$ 4.414		\$ 4.414
Quirófano	28,6%	\$ 5.994		\$ 5.994
Deptos no costeados	18,0%	\$ 3.759	\$ 61.515	\$ 65.273
Total	100,0%	\$ 20.933	\$ 61.515	\$ 82.447

Control 0

(1) Se distribuyen de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

20 de septiembre e/Luro y 25 de mayo. Propiedad destinada a sectores administrativos (Facturación, contaduría, sistemas, turnos, etc). El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

20 de septiembre e/25 de mayo y 9 de julio. Propiedad destinada a sectores administrativos (Archivo). El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

25 de mayo e/España y 20 de septiembre. Propiedad destinada a sectores administrativos (Oficina de personal, etc.). El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

25 de mayo e/España y 20 de septiembre. Propiedad destinada a sectores administrativos (Archivo). El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

25 de mayo 3265. Propiedad destinada a consultorios externos y servicio de rehabilitación. El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se asigna totalmente a deptos no costeados.

España e/Luro y 25 de mayo. Propiedad destinada a consultorios externos. El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se asigna totalmente a deptos no costeados.

San Martín e/20 de septiembre y 14 de julio. Propiedad destinada a consultorios externos. El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se asigna totalmente a deptos no costeados.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



IMPUESTOS Y TASAS

Período: Jul-14

	Crédito fiscal no computable		Impuesto a los débitos y créditos	
	Total del mes	\$ 272.515	Total del mes	\$ 146.223
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	34,6%	\$ 94.304	34,6%	\$ 50.601
UTI	22,8%	\$ 62.200	22,8%	\$ 33.374
Quirófano	26,9%	\$ 73.382	26,9%	\$ 39.374
Deptos no costeados	15,6%	\$ 42.630	15,6%	\$ 22.874
Total	100,0%	\$ 272.515	100,0%	\$ 146.223
	Control	0	Control	0

	Impuesto a los Ingresos Brutos		Tasa por Inspección de Seguridad e Higiene	
	Total del mes	\$ 160.117	Total del mes	\$ 56.209
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	34,6%	\$ 55.409	34,6%	\$ 19.451
UTI	22,8%	\$ 36.546	22,8%	\$ 12.829
Quirófano	26,9%	\$ 43.116	26,9%	\$ 15.136
Deptos no costeados	15,6%	\$ 25.047	15,6%	\$ 8.793
Total	100,0%	\$ 160.117	100,0%	\$ 56.209
	Control	0	Control	0

	Otros Imp y Tasas (Inm, TSU, GMP, Bs. Pers.)	
	Total del mes	\$ 15.369
Centro de costo	Distribución	
Internación General	25,3%	\$ 3.883
UTI	7,2%	\$ 1.108
Quirófano	10,1%	\$ 1.559
Deptos no costeados	57,4%	\$ 8.819
Total	100,0%	\$ 15.369
	Control	\$ 0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Crédito fiscal no computable. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.01.00.00.06. Se distribuye de acuerdo a los costos de medicamentos, alimentos, oxígeno y lavadero asignados a cada centro de costo.

Impuesto a los débitos y créditos. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.00.00.00.72. Se distribuye de acuerdo a los costos de medicamentos, alimentos, oxígeno y lavadero asignados a cada centro de costo.

Impuesto a los Ingresos Brutos. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.01.00.00.05. Se distribuye de acuerdo a los costos de medicamentos, alimentos, oxígeno y lavadero asignados a cada centro de costo.

Tasa por Inspección de Seguridad e Higiene. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.01.00.00.07. Se distribuye de acuerdo a los costos de medicamentos, alimentos, oxígeno y lavadero asignados a cada centro de costo.

Otros Imp y Tasas (Inm, TSU, GMP, Bs. Pers.). Balance de sumas y saldos - Cuentas 5.2.01.00.00.01 - 5.2.01.00.00.02 - 5.2.01.00.00.03 y 5.2.00.00.00.83. Se distribuye de acuerdo a la superficie ocupada por cada sector.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



SEGUROS

Período: Jul-14

Asignado de acuerdo a superficie ocupada por cada depto	
Concepto asegurado	Prima
Integral SMG	\$ 5.701
Integral La Meridional	\$ 1.763
Integral Provincia	\$ 583
Integral Provincia	\$ 411
Robo Provincia	\$ 1.560
TOTAL	\$ 10.018

Asignado de acuerdo a costos variables de cada depto	
Concepto asegurado	Prima
Responsabilidad civil TPC	\$ 12.330
Responsabilidad civil Seguros Médicos	\$ 19.993
Responsabilidad civil Federación Patronal	\$ 486
TOTAL	\$ 32.809

Asignado de acuerdo a personal de cada depto	
Concepto asegurado	Prima
Seguro de vida colectivo Provincia	\$ 10.029
Seguro Social Obligat y de vida colectivo La Caja	\$ 7.430
TOTAL	\$ 17.459

Asignado directo a quirófano	
Concepto asegurado	Prima
Seguro técnico Provincia	\$ 845

Seguros (Asignados por superficie)	Total	\$
Internación General	25,3%	\$ 2.531
UTI	7,2%	\$ 722
Quirófano	10,1%	\$ 1.016
Deptos no costeados	57,4%	\$ 5.748
Total	100,0%	\$ 10.018
	Control	0

Seguros (Asignados por costo variable)	Total	\$
Internación General	32,3%	\$ 10.605
UTI	21,1%	\$ 6.919
Quirófano	28,6%	\$ 9.394
Deptos no costeados	18,0%	\$ 5.891
Total	100,0%	\$ 32.809
	Control	0

Seguros (Asignados por personal)	Total	\$
Internación General	32,1%	\$ 5.609
UTI	14,1%	\$ 2.454
Quirófano	11,2%	\$ 1.963
Deptos no costeados	42,6%	\$ 7.432
Total	100,0%	\$ 17.459
	Control	0

Seguros (Resumen)	Indirectos	Directos	Total
Internación General	\$ 18.745		\$ 18.745
UTI	\$ 10.095		\$ 10.095
Quirófano	\$ 12.373	\$ 845	\$ 13.218
Deptos no costeados	\$ 19.072		\$ 19.072
Total	\$ 60.285	\$ 845	\$ 61.130
	Control		0

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

SUPERFICIES
Período: Jul-14

Planta	Mts.2	Espacios comunes	Internación general	Internación premium	UTI	Quirófano	UCIP
Subsuelo	1.027	860					
P.Baja	952	441					
1er.Piso	925	144	47		256	360	
2do.Piso	917	314	70				
3er.Piso	899	261		542			
4to.Piso	603	173	430				
5to.Piso	602	182	350				70
6to.Piso	197	197					
Suma de parciales:	6.122	2.572	897	542	256	360	70
(%)	57,99%	42,01%	14,65%	8,85%	4,18%	5,88%	1,14%
Redistribucion	2.572		650	393	185	261	51
(%)	42,01%		10,62%	6,41%	3,03%	4,26%	0,83%
Total superficie	6.122		1.547	935	441	621	121
(%)	100,00%		25,27%	15,27%	7,21%	10,14%	1,97%

Planta	Neo	Guardia	Consultorios externos	Ortopedia	Pediatría	Hemoterapia	Hemodinamia
Subsuelo							125
P.Baja		76	190	145	100		
1er.Piso							
2do.Piso			260			12	
3er.Piso	96						
4to.Piso							
5to.Piso							
6to.Piso							
Suma de parciales:	96	76	450	145	100	12	125
(%)	1,57%	1,24%	7,35%	2,37%	1,63%	0,20%	2,04%
Redistribucion	70	55	326	105	72	9	91
(%)	1,14%	0,90%	5,33%	1,72%	1,18%	0,14%	1,48%
Total superficie	166	131	776	250	172	21	216
(%)	2,70%	2,14%	12,68%	4,08%	2,82%	0,34%	3,52%

Planta	Ecodoppler	Rayos	Tomografía	Laboratorio	Medicina nuclear	Odontología
Subsuelo	42					
P.Baja						
1er.Piso		118				
2do.Piso			84	74	65	38
3er.Piso						
4to.Piso						
5to.Piso						
6to.Piso						
Suma de parciales:	42	118	84	74	65	38
(%)	0,69%	1,93%	1,37%	1,21%	1,06%	0,62%
Redistribucion	30	85	61	54	47	28
(%)	0,50%	1,40%	0,99%	0,88%	0,77%	0,45%
Total superficie	72	203	145	128	112	66
(%)	1,18%	3,32%	2,37%	2,08%	1,83%	1,07%

BASES DE DISTRIBUCION
Período: Jul-14
Camas

Internación General		67	67,7%
UTI		14	14,1%
Quirófano		0	0,0%
Deptos no costeados (1)		18	18,2%
Intern Premium y calidad superior (1)	8		
UCIP (1)	4		
Neo (1)	6		
Total		99	100,0%

Días-cama utilizados (Solo para asignar gasto de viandas)

Internación General	1.549	88,9%
Internación Premium	112	6,4%
UCIP	82	4,7%
Total	1.743	100,0%

Cantidad de personal

Personal	Total	A distribuir	% total	Asignacion
01 Alimentación	3	3		
02 Rayos	3		1,2%	Deptos no costeados
03 Ortopedia	2		0,8%	Deptos no costeados
04 Hemoterapia	3		1,2%	Deptos no costeados
05 Cons.Externos	9		3,6%	Deptos no costeados
06 Cirugía	28		11,2%	Quirófano
07 Clinica e Inter.	61		24,5%	Internación general
08 Ropería	2	2		
09 Farmacia	5	5		
10 U.T.I.	26		10,4%	UTI
11 Neonatología	14		5,6%	Deptos no costeados
12 Administración	88	88		
13 Mantenimiento	13	13		
14 Dietista y Ecónoma	4	4		
15 Med. residentes	10		4,0%	Internación general
16 Med. de guardia	26		10,4%	Deptos no costeados
17 Med. de terapia	9		3,6%	UTI
19 Med. Guardia pediat.	16		6,4%	Deptos no costeados
20 U.C.I.P.	8		3,2%	Deptos no costeados
21 Enfermeros guardia	10		4,0%	Deptos no costeados
22 Personal planta	17	17		
23 Supervisoras enfermería	9		3,6%	Internación general
24 Esterilización	12	12		
25 Premium	15		6,0%	Deptos no costeados
TOTAL	393	144	100,0%	

Cantidad de personal (Resumen)

Internación General	32,1%
UTI	14,1%
Quirófano	11,2%
Deptos no costeados	42,6%
Total	100,0%

BASES DE DISTRIBUCION - Continuación
Período: Jul-14
Consumo medicamentos y descartables

Internación General	\$ 319.817	31,0%
UTI	\$ 244.139	23,7%
Quirófano	\$ 319.131	31,0%
Deptos no costeados	\$ 147.384	14,3%
Total	\$ 1.030.471	100,0%

Gasto lavadero

Internación General	\$ 57.276	30,1%
UTI	\$ 49.072	25,8%
Quirófano	\$ 47.376	24,9%
Deptos no costeados	\$ 36.770	19,3%
Total	\$ 190.493	100,0%

Consumo alimentos

Internación General	\$ 93.725	62,1%
UTI	\$ 20.048	13,3%
Quirófano	\$ 4.724	3,1%
Deptos no costeados	\$ 32.367	21,5%
Total	\$ 150.864	100,0%

Costos variables

Internación General	\$ 831.930	32,3%
UTI	\$ 542.762	21,1%
Quirófano	\$ 736.953	28,6%
Deptos no costeados	\$ 462.150	18,0%
Total	\$ 2.573.795	100,0%

Costos variables acotados (1)

Internación General	\$ 500.272	34,6%
UTI	\$ 329.960	22,8%
Quirófano	\$ 389.279	26,9%
Deptos no costeados	\$ 226.145	15,6%
Total	\$ 1.445.656	100,0%

(1) Comprende únicamente costos de medicamentos, descartables, alimentos, oxígeno y lavadero

Superficie

Internación General	1.547	25,3%
UTI	441	7,2%
Quirófano	621	10,1%
Deptos no costeados	3.513	57,4%
Total	6.122	100,0%

Elementos de higiene, esterilización, insumos

Internación General	\$ 39.420	36,4%
UTI	\$ 12.150	11,2%
Quirófano	\$ 30.170	27,8%
Deptos no costeados	\$ 26.651	24,6%
Total	\$ 108.391	100,0%

BASES DE DISTRIBUCION - Continuación
Período: Jul-14
Cantidad de personal (Solo para distribución sueldos supervisoras enfermería)

Internación General	61	42,7%
UTI	26	18,2%
Quirófano	0	0,0%
Deptos no costeados	56	39,2%
Total	143	100,0%

Distribución Medicos Residentes

Internación General	70,0%
UTI	0,0%
Quirófano	0,0%
Deptos no costeados	30,0%
Total	100,0%

Distribución Medicos de Guardia

Internación General	18,0%
UTI	0,0%
Quirófano	0,0%
Deptos no costeados	82,0%
Total	100,0%

Distribución Energía eléctrica

Internación General	8,5%
UTI	4,0%
Quirófano	28,5%
Deptos no costeados	59,0%
Total	100,0%

Televisores

Internación General	56	64%
UTI	1	1%
Quirófano	0	0%
Deptos no costeados	30	34%
Total	87	100%

Residuos Patogénicos (Cantidad de tachos)

Internación General	4	24%
UTI	1	6%
Quirófano	1	6%
Deptos no costeados	11	65%
Total	17	100%

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

**ANEXO IV – ASIGNACION DE LOS COSTOS DEL MES DE AGOSTO 2014 A LOS
DISTINTOS CENTROS – HOJAS DE TRABAJO**
MEDICAMENTOS Y DESCARTABLES
Período: Ago-14

Sector	Código	Consumo	
Internación General	1M	\$ 6.813	
	4M	\$ 178.977	
	5M	\$ 131.259	
	ON	\$ 8.221	
Total Internación General		\$ 325.271	31,9%

UTI	UTIA	\$ 169.102	
Total UTI		\$ 169.102	16,6%

Quirófano	ESTE	\$ 27.955	
	CARD	\$ 12.908	
	CCI	\$ 315.800	
Total Quirófano		\$ 356.664	34,9%

Deptos no costeados	3M	\$ 31.885	
	UTIF	\$ 9.365	
	UTIN	\$ 41.400	
	CGU	\$ 49.752	
	CC2	\$ 1.610	
	CC3	\$ 1.430	
	CART	\$ 22.310	
	CONS	\$ 404	
	CPE	\$ 3.709	
	CTRA	\$ 8.111	
Total Deptos no costeados		\$ 169.976	16,6%

SUBTOTAL GENERAL		\$ 1.021.012	100,0%
-------------------------	--	---------------------	---------------

Sector	Código	Consumo	
Consumos generales (Asignados según consumos de otros deptos)	ENFE	\$ 27.900	
	FA	\$ 307	
Total Consumos generales		\$ 28.207	

Resumen consumo medicamentos y descartables

Sector	Directos	Indirectos	Total
Internación general	\$ 325.271	\$ 8.986	\$ 334.257
UTI	\$ 169.102	\$ 4.672	\$ 173.773
Quirófano	\$ 356.664	\$ 9.853	\$ 366.517
Deptos no costeados	\$ 169.976	\$ 4.696	\$ 174.672
Total general	\$ 1.021.012	\$ 28.207	\$ 1.049.219

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Los datos surgen del proceso INV314 del Sistema de Gestión Clínica (Datatech). Se listaron los consumos del período por departamento. La asignación es directa salvo para los consumos generales que se distribuyen en función del resto de los consumos.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



MANO DE OBRA

Período: **Ago-14**

Instrumentadoras	\$ 70.728
------------------	-----------

CC	Concepto	Cant.	Haberes		MOA (1)	Cargas Sociales (2)	Total
			Remunerat	No remun			
1	Alimentación	3	\$ 33.094	\$ 943	\$ 5.295	\$ 7.943	\$ 47.275
2	Rayos	3	\$ 52.174	\$ 1.543	\$ 8.348	\$ 12.522	\$ 74.587
3	Ortopedia	2	\$ 17.909	\$ 629	\$ 2.865	\$ 4.298	\$ 25.701
4	Hemoterapia	2	\$ 16.117	\$ 2.962	\$ 2.579	\$ 3.868	\$ 25.526
5	Consultorios externos	9	\$ 87.465	\$ 4.401	\$ 13.994	\$ 20.992	\$ 126.852
6	Cirugía	31	\$ 343.766	\$ 47.790	\$ 55.003	\$ 82.504	\$ 529.063
7	Clinica e internación	60	\$ 594.728	\$ 63.497	\$ 95.156	\$ 142.735	\$ 896.116
9	Ropería	2	\$ 18.187	\$ 2.200	\$ 2.910	\$ 4.365	\$ 27.661
10	Farmacia	5	\$ 61.673	\$ 12.118	\$ 9.868	\$ 14.801	\$ 98.459
11	UTI	26	\$ 327.923	\$ 47.609	\$ 52.468	\$ 78.702	\$ 506.702
12	Neonatología	14	\$ 188.505	\$ 13.402	\$ 30.161	\$ 45.241	\$ 277.309
14	Administración	89	\$ 898.401	\$ 318.546	\$ 143.744	\$ 215.616	\$ 1.576.307
15	Mantenimiento	13	\$ 138.226	\$ 26.925	\$ 22.116	\$ 33.174	\$ 220.442
16	Economato	4	\$ 25.026	\$ 15.888	\$ 4.004	\$ 6.006	\$ 50.924
17	Medicos residentes	10	\$ 39.098	\$ 53.828	\$ 6.256	\$ 9.383	\$ 108.565
18	Medicos de guardia	28	\$ 74.535	\$ 255.231	\$ 11.926	\$ 17.888	\$ 359.580
19	Medicos de UTI	9	\$ 50.922	\$ 77.673	\$ 8.148	\$ 12.221	\$ 148.964
21	Medicos de guardia pediátrica	16	\$ 36.834	\$ 101.068	\$ 5.893	\$ 8.840	\$ 152.636
22	UCIP	7	\$ 84.306	\$ 6.207	\$ 13.489	\$ 20.234	\$ 124.236
23	Enfermeros guardia	10	\$ 110.052	\$ 13.289	\$ 17.608	\$ 26.413	\$ 167.361
24	Personal planta	17	\$ 139.540	\$ 10.097	\$ 22.326	\$ 33.490	\$ 205.453
25	Supervisoras	9	\$ 137.018	\$ 74.438	\$ 21.923	\$ 32.884	\$ 266.263
26	Esterilización	12	\$ 150.941	\$ 7.084	\$ 24.151	\$ 36.226	\$ 218.402
27	Premium	15	\$ 144.667	\$ 7.976	\$ 23.147	\$ 34.720	\$ 210.511
	TOTAL	396	\$ 3.771.108	\$ 1.165.344	\$ 603.377	\$ 905.066	\$ 6.444.895

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Instrumentadoras: Planilla de liquidación mensual emitida por sector facturación

Personal en relación de dependencia: Planilla de liquidación mensual emitida por oficina de personal

(1) MOA: Mano de obra adicional (Vacaciones, SAC, ausentismos, etc.) = 16% aplicado s/ haber remunerativo

(2) Cargas sociales (Contribución empleador) = 24% aplicado sobre el haber remunerativo

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



MANO DE OBRA - Continuación

Período: Ago-14

Criterios de Asignación:

CC	Concepto	Criterio distribución
1	Alimentación	Indirecto: Consumo alimentos
2	Rayos	Directo: Deptos no costeados
3	Ortopedia	Directo: Deptos no costeados
4	Hemoterapia	Directo: Deptos no costeados
5	Consultorios externos	Directo: Deptos no costeados
6	Cirugía	Directo: Quirófano
7	Clinica e internación	Directo: Internación general
9	Ropería	Indirecto: Gasto lavadero
10	Farmacia	Indirecto: Consumo medicamentos y descartables
11	UTI	Directo: UTI
12	Neonatología	Directo: Deptos no costeados
14	Administración	Indirecto: Costos variables de cada centro de costo
15	Mantenimiento	Indirecto: Superficie
16	Economato	Indirecto: Consumo insumos y descartables
17	Medicos residentes	Indirecto: Utilización de cada centro de costo
18	Medicos de guardia	Indirecto: Utilización de cada centro de costo
19	Medicos de UTI	Directo: UTI
20	Tomógrafo	Directo: Deptos no costeados
21	Medicos de guardia pediátrica	Directo: Deptos no costeados
22	UCIP	Directo: Deptos no costeados
23	Enfermeros guardia	Directo: Deptos no costeados
24	Personal planta	Indirecto: Superficie
25	Supervisoras	Indirecto: Personal de cada centro de costo
26	Esterilización	Directo: Quirófano
27	Premium	Directo: Deptos no costeados



MANO DE OBRA - Continuación

Período: Ago-14

Centro de costo	Asignación costos mano de obra indirecta			
	Alimentación		Ropería	
	Total del mes	\$ 47.275	Total del mes	\$ 27.661
Internación General	57,8%	\$ 27.347	32,4%	\$ 8.967
UTI	12,1%	\$ 5.719	20,0%	\$ 5.519
Quirófano	2,8%	\$ 1.339	26,8%	\$ 7.418
Deptos no costeados	27,2%	\$ 12.871	20,8%	\$ 5.757
Total	100,0%	\$ 47.275	100,0%	\$ 27.661
	Control	0	Control	0

Centro de costo	Asignación costos mano de obra indirecta			
	Farmacia		Administración	
	Total del mes	\$ 98.459	Total del mes	\$ 1.576.307
Internación General	31,9%	\$ 31.367	57,8%	\$ 911.840
UTI	16,6%	\$ 16.307	12,1%	\$ 190.676
Quirófano	34,9%	\$ 34.394	2,8%	\$ 44.640
Deptos no costeados	16,6%	\$ 16.391	27,2%	\$ 429.151
Total	100,0%	\$ 98.459	100,0%	\$ 1.576.307
	Control	0	Control	0

Centro de costo	Asignación costos mano de obra indirecta			
	Mantenimiento		Economato	
	Total del mes	\$ 220.442	Total del mes	\$ 50.924
Internación General	25,3%	\$ 55.700	35,1%	\$ 17.860
UTI	7,2%	\$ 15.897	10,4%	\$ 5.306
Quirófano	10,1%	\$ 22.355	30,8%	\$ 15.682
Deptos no costeados	57,4%	\$ 126.490	23,7%	\$ 12.075
Total	100,0%	\$ 220.442	100,0%	\$ 50.924
	Control	0	Control	0

Centro de costo	Asignación costos mano de obra indirecta			
	Médicos residentes		Médicos Guardia	
	Total del mes	\$ 108.565	Total del mes	\$ 359.580
Internación General	70,0%	\$ 75.995	18,0%	\$ 64.724
UTI	0,0%	\$ 0	0,0%	\$ 0
Quirófano	0,0%	\$ 0	0,0%	\$ 0
Deptos no costeados	30,0%	\$ 32.569	82,0%	\$ 294.855
Total	100,0%	\$ 108.565	100,0%	\$ 359.580
	Control	0	Control	0

Centro de costo	Asignación costos mano de obra indirecta			
	Personal planta		Supervisoras enfermería	
	Total del mes	\$ 205.453	Total del mes	\$ 266.263
Internación General	25,3%	\$ 51.913	42,6%	\$ 113.303
UTI	7,2%	\$ 14.816	18,4%	\$ 49.098
Quirófano	10,1%	\$ 20.835	0,0%	\$ 0
Deptos no costeados	57,4%	\$ 117.889	39,0%	\$ 103.861
Total	100,0%	\$ 205.453	100,0%	\$ 266.263
	Control	0	Control	0

ELEMENTOS DE HIGIENE, ESTERILIZACION, INSUMOS
Período: Ago-14

Gastos diversos esterilización (Directo a quirófano)	\$ 10.300
Gastos diversos economato	\$ 0
Gastos diversos limpieza general	\$ 0
Limpieza general y cocina	\$ 20.488
Total indirectos	\$ 20.488

Centro de costo		Directos	Indirectos	Total
Internación General		\$ 32.331	\$ 7.895	\$ 40.226
UTI		\$ 9.605	\$ 2.345	\$ 11.950
Quirófano		\$ 20.110	\$ 4.910	\$ 35.320
(1) Deptos no costeados		\$ 21.859	\$ 5.338	\$ 27.196
Internación Premium y Categoría Superior (1)	\$ 5.453			
UCIP (1)	\$ 2.006			
Neo (1)	\$ 4.690			
Guardia (1)	\$ 4.776			
Consultorios externos (1)	\$ 2.806			
Ortopedia y pediatría (1)	\$ 2.128			
Otros sectores (1)	\$ 0			
Total		\$ 83.905	\$ 20.488	\$ 114.693

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Gastos diversos esterilización: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.7.00.00.00.03 y 5.7.00.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800752 eliminando movimientos ya considerados. Se asigna directo a quirófano

Gastos diversos economato: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.17.00.00.04 y 5.1.17.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800689 eliminando movimientos ya considerados. El criterio de distribución a los distintos centros de costos es el mismo que el aplicado a "Limpieza general y cocina"

Gastos diversos limpieza general: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.9.00.00.00.05 y 5.9.00.00.00.06. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800753 eliminando movimientos ya considerados. Se distribuye de acuerdo a los costos directos de cada centro de costo

"Limpieza general y cocina": Los datos surgen de las planillas de consumos mensuales preparadas por sector economato. Se distribuye a los distintos centros de costo de acuerdo a los directos de elementos de higiene, esterilización e insumos.

Costos directos de cada departamento: Los datos surgen de las planillas de consumos mensuales preparadas por sector economato.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

ALIMENTACION
Período: Ago-14

Alimentos internación (General + Premium + UCIP)	\$ 98.476
--	-----------

Centro de costo	Distribución (S/días cama utilizados)		
Internación General	1438	82,5%	\$ 81.197
Deptos no costeados	306	17,5%	\$ 17.278
			\$ 98.476

Alimentos personal	\$ 33.767
Gastos diversos alimentación	\$ 3.006

Centro de costo	Directos	Indirectos		Total
Internación General		31%	\$ 92.771	\$ 92.771
UTI	\$ 14.272	14%	\$ 5.128	\$ 19.400
Quirófano		12%	\$ 4.542	\$ 4.542
Deptos no costeados	\$ 10.854	42%	\$ 32.808	\$ 43.662
Total		100%	\$ 135.249	\$ 160.375
			Control	\$ 0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Alimentos Internación (General + Premium + UCIP): Balance de sumas y saldos. Cuenta 5.1.08.00.00.30. Se distribuye entre Internación General, Internación Premium y UCIP de acuerdo a los días-cama consumidos.

Alimentos personal: Balance de sumas y saldos. Rubro 5.1.02 (Todo el rubro). Se asigna entre todos los centros de costos de acuerdo a la cantidad de personal

Gastos diversos alimentación: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.09.00.00.30 y 5.1.09.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800376 eliminando movimientos ya considerados.

UTI (Directo): Balance de sumas y saldos. Cuenta 5.1.13.00.00.40

Internación premium (Directo a deptos no costeados): Balance de sumas y saldos. Cuenta 5.1.08.00.00.31

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

OXIGENO Y OTROS GASES
Período: Ago-14

Consumo oxígeno y otros gases					
Concepto	Capacidad	Total m3	\$/m3	Total \$	Total tubos
Oxígeno	A granel	5.152,00	\$ 11,33	\$ 58.372	-
Oxígeno	1,06	33,92	\$ 25,90	\$ 879	32
Oxígeno	5,10	137,70	\$ 25,90	\$ 3.566	27
Oxígeno	10,60	943,40	\$ 25,90	\$ 24.434	89
Protóxido	27,00	0,00	\$ 0,00	\$ 0	0

Alquiler tubos	\$ 12.061
----------------	-----------

Distribución de tubos a los distintos centros de costo					
Centro de costo	27 m3	1,06 m3	5,1 m3	10,6 m3	Totales
Internación General			23	77	100
UTI		2			2
Quirófano	0	2	1	1	4
Deptos no costeados		28	3	11	42
Total	0	32	27	89	148
Control	0	0	0	0	0

Distribución del costo de oxígeno y otros gases a los distintos centros acumuladores					
Centro de costo	A granel	En tubos	Alq. tubos	TOTAL	
Internación General	8%	\$ 4.670	\$ 24.178	\$ 8.149	\$ 36.997
UTI	41%	\$ 23.933	\$ 55	\$ 163	\$ 24.150
Quirófano	42%	\$ 24.516	\$ 462	\$ 326	\$ 25.304
Deptos no costeados	9%	\$ 5.253	\$ 4.185	\$ 3.423	\$ 12.861
Total	100%	\$ 58.372	\$ 28.879	\$ 12.061	\$ 99.312
Control		0	0	0	0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

El total de m3 consumidos, el costo unitario y el importe del alquiler de los tubos surge de las facturas de Air Liquide

Oxígeno a granel: El consumo surge de una estimación realizada por el Jefe de mantenimiento y el Director médico en enero 2014

Tubos de 1,06m3: El consumo en Quirófano es un valor promedio mensual estimado por el Jefe de mantenimiento en base a un relevamiento realizado durante el primer semestre de 2014. El consumo en UTI surge del registro de entregas a este centro de costo que lleva el sector Mantenimiento. Los tubos restantes son consumidos todos en la guardia.

Tubos de 5,1m3: El consumo en Quirófano y UCIP es un valor promedio mensual estimado por el Jefe de mantenimiento en base a un relevamiento realizado durante el primer semestre de 2014. Los tubos restantes son distribuidos entre Internación general e Internación premium de acuerdo a cantidad de camas.

Tubos de 10,6m3: El consumo en Quirófano y UCIP es un valor promedio mensual estimado por el Jefe de mantenimiento en base a un relevamiento realizado durante el primer semestre de 2014. Los tubos restantes son distribuidos entre Internación general e Internación premium de acuerdo a cantidad de camas.

Tubos de 27m3: Se utilizan solo en quirófano por lo que el total se asigna a este centro de costo

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

LAVADERO
Período: Ago-14

Gasto en prendas lavadas UTI	\$ 49.530
Gasto en prendas lavadas resto deptos	\$ 198.705
Gasto total en prendas lavadas	\$ 248.235

Centro de costo	Indirectos		Directos	Total
Internación General	40,5%	\$ 80.476		\$ 80.476
UTI			\$ 49.530	\$ 49.530
Quirófano	33,5%	\$ 66.566		\$ 66.566
Deptos no costeados	26,0%	\$ 51.663		\$ 51.663
Total	100,0%	\$ 198.705	\$ 49.530	\$ 248.235

Control

0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Gasto en prendas lavadas UTI: El importe surge de la cuenta 5.1.13.00.00.50 del balance de sumas y saldos

Gasto en prendas lavadas resto deptos: El importe surge de la cuenta 5.1.08.00.00.40 del balance de sumas y saldos. El importe se divide entre los distintos departamentos según los porcentajes estimados de acuerdo a relevamiento efectuado por la Jefa de mucamas (1), salvo para UTI cuyo gasto se imputa en forma directa según el registro llevado en contaduría.

(1) El relevamiento se realizó en los meses impares del primer semestre de 2014

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

GASTOS VARIOS

Período: Ago-14

Internación General + Premium	\$ 44.990
Farmacia	\$ 1.899
Ropería	\$ 12.491

Centro de costo	Directos	Indirectos (1)			
		Farmacia		Ropería	
Internación General	\$ 35.462	32%	\$ 605	32%	\$ 4.050
UTI	\$ 5.075	17%	\$ 315	20%	\$ 2.492
Quirófano	\$ 27.194	35%	\$ 663	27%	\$ 3.350
Deptos no costeados	\$ 9.979	17%	\$ 316	21%	\$ 2.600
Total	\$ 77.710	100%	\$ 1.899	100%	\$ 12.491

(1) Base distribución indirectos	Farmacia	Ropería
	Costo med/desc	Gasto lavadero

Total gastos varios			
Centro de costo	Directos	Indirectos	Total
Internación General	\$ 35.462	\$ 4.655	\$ 40.117
UTI	\$ 5.075	\$ 2.807	\$ 7.881
Quirófano	\$ 27.194	\$ 4.013	\$ 31.207
Deptos no costeados	\$ 9.979	\$ 2.916	\$ 12.895
Total	\$ 77.710	\$ 14.390	\$ 92.101

Control 0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Internación general + premium: Balance de sumas y saldos - Cuentas 5.1.08.00.00.99 y 5.1.08.00.00.50 De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800366 y 800681 eliminando movimientos ya considerados. La distribución entre internación general e internación premium se realiza de acuerdo a las camas disponibles en cada centro de costo.

Farmacia: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.12.00.00.04 y 5.1.12.00.00.99. De estas cuentas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800403 y 800686 eliminando movimientos ya considerados. Se distribuye de acuerdo a los costos de medicamentos y descartables de cada centro de costo.

Ropería: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.11.00.00.11 - 5.1.11.00.00.30 y 5.1.11.00.00.99. De estas cuentas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800396 eliminando movimientos ya considerados. Se distribuye de acuerdo a los costos de lavadero de cada centro de costo.

UTI: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.13.00.00.60 y 5.1.13.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800417 y 800687 eliminando movimientos ya considerados.

Quirófano: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.07.00.00.12 y 5.1.07.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800357 y 800596 eliminando movimientos ya considerados. Se debe sumar también el gasto de "Arco en C"

Deptos no costeados:

UCIP: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.10.00.00.30 y 5.1.10.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800387 eliminando movimientos ya considerados.

Neo: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.14.00.00.30 y 5.1.14.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800426 y 800688 eliminando movimientos ya considerados.

Guardia: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.9.01.00.00.30 y 5.9.01.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800599 y 800754 eliminando movimientos ya considerados.

Consultorios externos: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.06.00.00.30 y 5.1.06.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800346 eliminando movimientos ya considerados.

Ortopedia: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.04.00.00.30 y 5.1.04.00.00.99. De estas cuentas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuenta de movimientos de cajas 800326 y 800677 eliminando movimientos ya considerados.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



SERVICIOS

Período: Ago-14

Luz, Gas, Agua, Teléfono, Residuos, TV por Cable, Vigilancia

	LUZ		GAS	
	Total del mes	\$ 33.824	Total del mes	\$ 2.301
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	8,5%	\$ 2.875	25,3%	\$ 581
UTI	4,0%	\$ 1.353	7,2%	\$ 166
Quirófano	28,5%	\$ 9.640	10,1%	\$ 233
Deptos no costeados	59,0%	\$ 19.956	57,4%	\$ 1.320
Total	100,0%	\$ 33.824	100,0%	\$ 2.301
	Control	0	Control	0

	AGUA	
	Total del mes	\$ 10.039
Centro de costo	Distribución	
Internación General	15,0%	\$ 1.506
UTI	9,0%	\$ 903
Quirófano	35,0%	\$ 3.513
Deptos no costeados	41,0%	\$ 4.116
Total	100,0%	\$ 10.039
	Control	0

TELEFONO	
Consumos	\$ 63.149
Recuperos	-\$ 45.734
Total	\$ 17.415
Centro de costo	Distribución
Internación General	20,0% \$ 3.483
UTI	15,0% \$ 2.612
Quirófano	15,0% \$ 2.612
Deptos no costeados	50,0% \$ 8.708
Total	100,0% \$ 17.415
	Control 0

TOTALES (Luz, Gas, Agua, Teléfono)	
Centro de costo	Importe
Internación General	\$ 8.445
UTI	\$ 5.035
Quirófano	\$ 15.999
Deptos no costeados	\$ 34.100
Total	\$ 63.578
	Control \$ 0

SERVICIOS

Período: Ago-14

	RESIDUOS		TV POR CABLE	
	Total del mes	\$ 66.033	Total del mes	\$ 7.471
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	23,5%	\$ 15.537	64,4%	\$ 4.809
UTI	5,9%	\$ 3.884	1,1%	\$ 86
Quirófano	5,9%	\$ 3.884	0,0%	\$ 0
Deptos no costeados	64,7%	\$ 42.727	34,5%	\$ 2.576
Total	100,0%	\$ 66.033	100,0%	\$ 7.471
	Control	0	Control	0

	VIGILANCIA	
	Total del mes	\$ 153.096
Centro de costo	Distribución	
Internación General	25,3%	\$ 38.684
UTI	7,2%	\$ 11.040
Quirófano	10,1%	\$ 15.525
Deptos no costeados	57,4%	\$ 87.847
Total	100,0%	\$ 153.096
	Control	0

TOTALES (Residuos, TV por cable, Vigilancia)	
Centro de costo	Importe
Internación General	\$ 59.030
UTI	\$ 15.010
Quirófano	\$ 19.410
Deptos no costeados	\$ 133.151
Total	\$ 226.600
	Control \$ 0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Luz: El importe del período surge de las facturas de EDEA y se distribuye de acuerdo a los Kw consumidos por cada centro de costo.

Gas: El importe del período surge de las facturas de CAMUZZI y se distribuye de acuerdo a la superficie ocupada por cada centro de costo.

Agua: El importe del período surge de las facturas de OSSE y se distribuye de acuerdo a estimación realizada por el Jefe de Mantenimiento, El Director Médico y el Jefe del Depto Contable.

Teléfono: El importe del período surge de las facturas de telefonía fija, Celulares y Mantenimiento de la central y líneas telefónicas. Se deben considerar los valores neteados de los recuperos por consumos particulares. El importe resultante se distribuye de acuerdo a estimación realizada por el Jefe de Mantenimiento, El Director Médico y el Jefe del Depto Contable.

Residuos patogénicos: Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.9.00.00.00.02. Se distribuye de acuerdo a la cantidad de cestos existente en cada centro de costo para estos residuos.

TV por Cable: El importe del período surge de las facturas de MULTICANAL y se distribuye de acuerdo a la cantidad de TV's de cada centro de costo.

Vigilancia: Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.00.00.00.93. Se distribuye de acuerdo a la superficie ocupada por cada centro de costo.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



GASTOS DE MANTENIMIENTO

Período: Ago-14

		Gastos mantenimiento edificios	
		Total del mes	\$ 42.823
Centro de costo	Distribución		
Internación General	25,3%		\$ 10.820
UTI	7,2%		\$ 3.088
Quirófano	10,1%		\$ 4.343
Deptos no costeados	57,4%		\$ 24.572
Total	100,0%		\$ 42.823
		Control	0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Gastos de mantenimiento edificios. Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.99.00.00.10 - 5.1.99.00.00.30 - 5.1.99.00.00.99 - 5.3.00.00.00.10 y 5.3.00.00.00.15. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800466 y 800690 eliminando movimientos ya considerados. Se distribuye de acuerdo a la superficie ocupada por cada centro de costo.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

AMORTIZACIONES
Período: Ago-14

Concepto	Amort. al 31/10/2013	
	Anual	Mensual
Edificios (1)	\$ 228.655	\$ 19.055
Revalúo edificios (1)	\$ 126.496	\$ 10.541
Aparatos e instrumental (2)	\$ 359.285	\$ 29.940
Instalaciones (2)	\$ 210.541	\$ 17.545
Muebles y útiles (2)	\$ 151.461	\$ 12.622
Software (2)	\$ 34.023	\$ 2.835
Ropería (2)	\$ 37.529	\$ 3.127

Centro de costo	(1) Amortizaciones (Base Superficie)		(2) Amortizaciones (Base costos variables)	
	Total del mes	\$ 29.596	Total del mes	\$ 66.070
	Distribución		Distribución	
Internación General	25,3%	\$ 7.478	33,7%	\$ 22.271
UTI	7,2%	\$ 2.134	15,8%	\$ 10.418
Quirófano	10,1%	\$ 3.001	31,2%	\$ 20.619
Deptos no costeados	57,4%	\$ 16.982	19,3%	\$ 12.762
Total	100,0%	\$ 29.596	100,0%	\$ 66.070
	Control	0	Control	0

Asignación amortizaciones	
Centro de costo	Importe
Internación General	\$ 29.749
UTI	\$ 12.552
Quirófano	\$ 23.621
Deptos no costeados	\$ 29.744
Total	\$ 95.666
	Control \$ 0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

El importe de las amortizaciones surge del último Balance aprobado por Asamblea de socios. Si bien las mismas corresponden al ejercicio anterior se considera que las mismas no sufren variaciones significativas.

En el caso de las correspondientes a Edificios y Revalúo edificios, la distribución se realiza de acuerdo a la superficie ocupada por cada centro de costo.

En el caso de las correspondientes a Aparatos e Instrumental, instalaciones, muebles y útiles, software y ropería, la distribución se realiza de acuerdo a los costos variables de cada centro de costo.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE GESTION

Período: Ago-14

	Papelería y útiles oficina		Gastos jurídicos y de cobranzas	
	Total del mes	\$ 74.748	Total del mes	\$ 68.700
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	31,5%	\$ 23.526	33,7%	\$ 23.157
UTI	13,9%	\$ 10.423	15,8%	\$ 10.833
Quirófano	12,4%	\$ 9.232	31,2%	\$ 21.440
Deptos no costeados	42,2%	\$ 31.567	19,3%	\$ 13.270
Total	100,0%	\$ 74.748	100,0%	\$ 68.700
	Control	0	Control	0

	Intereses, gastos bancarios, dif. de cambio		Licencias y mant computación	
	Total del mes	\$ 437.738	Total del mes	\$ 24.894
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	33,7%	\$ 147.553	33,7%	\$ 8.391
UTI	15,8%	\$ 69.023	15,8%	\$ 3.925
Quirófano	31,2%	\$ 136.611	31,2%	\$ 7.769
Deptos no costeados	19,3%	\$ 84.551	19,3%	\$ 4.808
Total	100,0%	\$ 437.738	100,0%	\$ 24.894
	Control	0	Control	0

	Gastos diversos administración		Honorarios administración	
	Total del mes	\$ 24.513	Total del mes	\$ 139.451
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	33,7%	\$ 8.263	33,7%	\$ 47.006
UTI	15,8%	\$ 3.865	15,8%	\$ 21.989
Quirófano	31,2%	\$ 7.650	31,2%	\$ 43.520
Deptos no costeados	19,3%	\$ 4.735	19,3%	\$ 26.936
Total	100,0%	\$ 24.513	100,0%	\$ 139.451
	Control	0	Control	0

	Gastos franqueo, Fletes, Movilidad y Viáticos		FECLIBA-CLIMED	
	Total del mes	\$ 24.231	Total del mes	\$ 151.784
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	33,7%	\$ 8.168	33,7%	\$ 51.163
UTI	15,8%	\$ 3.821	15,8%	\$ 23.933
Quirófano	31,2%	\$ 7.562	31,2%	\$ 47.369
Deptos no costeados	19,3%	\$ 4.680	19,3%	\$ 29.318
Total	100,0%	\$ 24.231	100,0%	\$ 151.784
	Control	0	Control	0

GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE GESTION - Continuación
Período: Ago-14

	Congresos y cursos de capacitación		Publicidad y propaganda	
	Total del mes	\$ 17.842	Total del mes	\$ 12.510
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	33,7%	\$ 6.014	33,7%	\$ 4.217
UTI	15,8%	\$ 2.813	15,8%	\$ 1.973
Quirófano	31,2%	\$ 5.568	31,2%	\$ 3.904
Deptos no costeados	19,3%	\$ 3.446	19,3%	\$ 2.416
Total	100,0%	\$ 17.842	100,0%	\$ 12.510
	Control	0	Control	0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Papelería y útiles oficina. Balance de sumas y saldos - Cuentas 5.2.00.00.00.10 y 5.2.00.00.00.15. Se distribuye de acuerdo a la cantidad de personal de cada centro de costo.

Gastos jurídicos y de cobranzas. Balance de sumas y saldos - Cuentas 5.2.00.00.00.62 y 5.2.00.00.00.64. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Intereses, gastos bancarios, diferencias de cambio. Balance de sumas y saldos - Cuentas 5.2.00.00.00.70 - 5.2.01.00.00.90 y 5.4.00.00.00.80. Se distribuyen de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Licencias y mantenimiento computación. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.00.00.00.94. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Gastos diversos administración. Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.2.00.00.00.65, 5.2.00.00.00.92 y 5.2.00.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800490 y 800755 eliminando movimientos ya considerados. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Honorarios administración. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.00.00.00.30. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Gastos de franqueo, Fletes, Movilidad y Viáticos. Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.2.00.00.00.40, 5.2.00.00.00.42 y 5.2.00.00.00.80. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

FECLIBA-CLIMED. Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.2.02 (Completa) y 5.2.00.00.00.53. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Congresos y cursos de capacitación. Balance de sumas y saldos. Cuenta 5.2.00.00.00.05. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Publicidad y propaganda. Balance de sumas y saldos. Cuenta 5.2.00.00.00.50. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

ALQUILERES
Período: Ago-14

20 de sept e/Luro y 25 de mayo (Administración) Facturación, Contaduría	\$ 9.588
20 de sept e/25 de mayo y 9 de julio (Administración) Archivo	\$ 10.179
25 de mayo e/ España y 20 de sept (Administración) Personal	\$ 1.500
25 de mayo e/ España y 20 de sept (Administración) Archivo	\$ 1.300
Subtotal indirectos (1)	\$ 22.567
25 de mayo 3265 (Consultorios)	\$ 28.583
España e/luro y 25 de mayo (Consultorios)	\$ 21.600
San Martín e/20 de sept y 14 de julio (Consultorios)	\$ 5.000
Subtotal directos a deptos no costeados	\$ 55.183
Total	\$ 77.750

Centro de costo	Indirectos (1)		Directos	Total
Internación General	33,7%	\$ 7.607		\$ 7.607
UTI	15,8%	\$ 3.558		\$ 3.558
Quirófano	31,2%	\$ 7.043		\$ 7.043
Deptos no costeados	19,3%	\$ 4.359	\$ 55.183	\$ 59.541
Total	100,0%	\$ 22.567	\$ 55.183	\$ 77.750

Control 0

(1) Se distribuyen de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

20 de septiembre e/Luro y 25 de mayo. Propiedad destinada a sectores administrativos (Facturación, contaduría, sistemas, turnos, etc). El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

20 de septiembre e/25 de mayo y 9 de julio. Propiedad destinada a sectores administrativos (Archivo). El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

25 de mayo e/España y 20 de septiembre. Propiedad destinada a sectores administrativos (Oficina de personal, etc.). El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

25 de mayo e/España y 20 de septiembre. Propiedad destinada a sectores administrativos (Archivo). El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

25 de mayo 3265. Propiedad destinada a consultorios externos y servicio de rehabilitación. El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se asigna totalmente a deptos no costeados.

España e/Luro y 25 de mayo. Propiedad destinada a consultorios externos. El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se asigna totalmente a deptos no costeados.

San Martín e/20 de septiembre y 14 de julio. Propiedad destinada a consultorios externos. El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se asigna totalmente a deptos no costeados.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

IMPUESTOS Y TASAS
Período: Ago-14

	Crédito fiscal no computable		Impuesto a los débitos y créditos	
	Total del mes	\$ 308.102	Total del mes	\$ 148.683
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	35,0%	\$ 107.737	35,0%	\$ 51.991
UTI	17,1%	\$ 52.801	17,1%	\$ 25.480
Quirófano	29,7%	\$ 91.597	29,7%	\$ 44.202
Deptos no costeados	18,2%	\$ 55.967	18,2%	\$ 27.009
Total	100,0%	\$ 308.102	100,0%	\$ 148.683
	Control	0	Control	0

	Impuesto a los Ingresos Brutos		Tasa por Inspección de Seguridad e Higiene	
	Total del mes	\$ 138.532	Total del mes	\$ 58.994
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	35,0%	\$ 48.442	35,0%	\$ 20.629
UTI	17,1%	\$ 23.741	17,1%	\$ 10.110
Quirófano	29,7%	\$ 41.185	29,7%	\$ 17.539
Deptos no costeados	18,2%	\$ 25.165	18,2%	\$ 10.716
Total	100,0%	\$ 138.532	100,0%	\$ 58.994
	Control	0	Control	0

	Otros Imp y Tasas (Inm, TSU, GMP, Bs. Pers.)	
	Total del mes	\$ 57.276
Centro de costo	Distribución	
Internación General	25,3%	\$ 14.472
UTI	7,2%	\$ 4.130
Quirófano	10,1%	\$ 5.808
Deptos no costeados	57,4%	\$ 32.865
Total	100,0%	\$ 57.276
	Control	\$ 0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Crédito fiscal no computable. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.01.00.00.06. Se distribuye de acuerdo a los costos de medicamentos, alimentos, oxígeno y lavadero asignados a cada centro de costo.

Impuesto a los débitos y créditos. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.00.00.00.72. Se distribuye de acuerdo a los costos de medicamentos, alimentos, oxígeno y lavadero asignados a cada centro de costo.

Impuesto a los Ingresos Brutos. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.01.00.00.05. Se distribuye de acuerdo a los costos de medicamentos, alimentos, oxígeno y lavadero asignados a cada centro de costo.

Tasa por Inspección de Seguridad e Higiene. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.01.00.00.07. Se distribuye de acuerdo a los costos de medicamentos, alimentos, oxígeno y lavadero asignados a cada centro de costo.

Otros Imp y Tasas (Inm, TSU, GMP, Bs. Pers.). Balance de sumas y saldos - Cuentas 5.2.01.00.00.01 - 5.2.01.00.00.02 - 5.2.01.00.00.03 y 5.2.00.00.00.83. Se distribuye de acuerdo a la superficie ocupada por cada sector.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



SEGUROS

Período: Ago-14

Asignado de acuerdo a superficie ocupada por cada depto	
Concepto asegurado	Prima
Integral SMG	\$ 5.701
Integral La Meridional	\$ 1.762
Integral Provincia	\$ 583
Integral Provincia	\$ 2.814
Robo Provincia	\$ 1.560
TOTAL	\$ 12.420

Asignado de acuerdo a costos variables de cada depto	
Concepto asegurado	Prima
Responsabilidad civil TPC	\$ 12.740
Responsabilidad civil Seguros Médicos	\$ 19.993
Responsabilidad civil Federación Patronal	\$ 486
TOTAL	\$ 33.219

Asignado de acuerdo a personal de cada depto	
Concepto asegurado	Prima
Seguro de vida colectivo Provincia	\$ 10.091
Seguro Social Obligat y de vida colectivo La Caja	\$ 7.334
TOTAL	\$ 17.425

Asignado directo a quirófano	
Concepto asegurado	Prima
Seguro técnico Provincia	\$ 845

Seguros (Asignados por superficie)	Total	
Internación General	25,3%	\$ 3.138
UTI	7,2%	\$ 896
Quirófano	10,1%	\$ 1.259
Deptos no costeados	57,4%	\$ 7.127
Total	100,0%	\$ 12.420
	Control	0

Seguros (Asignados por costo variable)	Total	
Internación General	33,7%	\$ 11.197
UTI	15,8%	\$ 5.238
Quirófano	31,2%	\$ 10.367
Deptos no costeados	19,3%	\$ 6.416
Total	100,0%	\$ 33.219
	Control	0

Seguros (Asignados por personal)	Total	
Internación General	31,5%	\$ 5.484
UTI	13,9%	\$ 2.430
Quirófano	12,4%	\$ 2.152
Deptos no costeados	42,2%	\$ 7.359
Total	100,0%	\$ 17.425
	Control	0

Seguros (Resumen)	Indirectos	Directos	Total
Internación General	\$ 19.820		\$ 19.820
UTI	\$ 8.563		\$ 8.563
Quirófano	\$ 13.779	\$ 845	\$ 14.624
Deptos no costeados	\$ 20.902		\$ 20.902
Total	\$ 63.064	\$ 845	\$ 63.909
	Control		0

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

SUPERFICIES

Período: Ago-14

Planta	Mts.2	Espacios comunes	Internación general	Internación premium	UTI	Quirófano	UCIP
Subsuelo	1.027	860					
P.Baja	952	441					
1er.Piso	925	144	47		256	360	
2do.Piso	917	314	70				
3er.Piso	899	261		542			
4to.Piso	603	173	430				
5to.Piso	602	182	350				70
6to.Piso	197	197					
Suma de parciales:	6.122	2.572	897	542	256	360	70
(%)	57,99%	42,01%	14,65%	8,85%	4,18%	5,88%	1,14%
Redistribucion	2.572		650	393	185	261	51
(%)	42,01%		10,62%	6,41%	3,03%	4,26%	0,83%
Total superficie	6.122		1.547	935	441	621	121
(%)	100,00%		25,27%	15,27%	7,21%	10,14%	1,97%

Planta	Neo	Guardia	Consultorios externos	Ortopedia	Pediatría	Hemoterapia	Hemodinamia
Subsuelo							125
P.Baja		76	190	145	100		
1er.Piso							
2do.Piso			260			12	
3er.Piso	96						
4to.Piso							
5to.Piso							
6to.Piso							
Suma de parciales:	96	76	450	145	100	12	125
(%)	1,57%	1,24%	7,35%	2,37%	1,63%	0,20%	2,04%
Redistribucion	70	55	326	105	72	9	91
(%)	1,14%	0,90%	5,33%	1,72%	1,18%	0,14%	1,48%
Total superficie	166	131	776	250	172	21	216
(%)	2,70%	2,14%	12,68%	4,08%	2,82%	0,34%	3,52%

Planta	Ecodoppler	Rayos	Tomografía	Laboratorio	Medicina nuclear	Odontología
Subsuelo	42					
P.Baja						
1er.Piso		118				
2do.Piso			84	74	65	38
3er.Piso						
4to.Piso						
5to.Piso						
6to.Piso						
Suma de parciales:	42	118	84	74	65	38
(%)	0,69%	1,93%	1,37%	1,21%	1,06%	0,62%
Redistribucion	30	85	61	54	47	28
(%)	0,50%	1,40%	0,99%	0,88%	0,77%	0,45%
Total superficie	72	203	145	128	112	66
(%)	1,18%	3,32%	2,37%	2,08%	1,83%	1,07%

BASES DE DISTRIBUCION

Período: Ago-14

Camas

Internación General		67	67,7%
UTI		14	14,1%
Quirófano		0	0,0%
Deptos no costeados (1)		18	18,2%
Intern Premium y calidad superior (1)	8		
UCIP (1)	4		
Neo (1)	6		
Total		99	100,0%

Días-cama utilizados (Solo para asignar gasto de viandas)

Internación General	1.438	82,5%
Internación Premium	206	11,8%
UCIP	100	5,7%
Total	1.744	100,0%

Cantidad de personal

Personal	Total	A distribuir	% total	Asignacion
01 Alimentación	3	3		
02 Rayos	3		1,2%	Deptos no costeados
03 Ortopedia	2		0,8%	Deptos no costeados
04 Hemoterapia	2		0,8%	Deptos no costeados
05 Cons.Externos	9		3,6%	Deptos no costeados
06 Cirugía	31		12,4%	Quirófano
07 Clínica e Inter.	60		23,9%	Internación general
08 Ropería	2	2		
09 Farmacia	5	5		
10 U.T.I.	26		10,4%	UTI
11 Neonatología	14		5,6%	Deptos no costeados
12 Administración	89	89		
13 Mantenimiento	13	13		
14 Dietista y Ecónoma	4	4		
15 Med. residentes	10		4,0%	Internación general
16 Med. de guardia	28		11,2%	Deptos no costeados
17 Med. de terapia	9		3,6%	UTI
19 Med. Guardia pediat.	16		6,4%	Deptos no costeados
20 U.C.I.P.	7		2,8%	Deptos no costeados
21 Enfermeros guardia	10		4,0%	Deptos no costeados
22 Personal planta	17	17		
23 Supervisoras enfermería	9		3,6%	Internación general
24 Esterilización	12	12		
25 Premium	15		6,0%	Deptos no costeados
TOTAL	396	145	100,0%	

Cantidad de personal (Resumen)

Internación General	31,5%
UTI	13,9%
Quirófano	12,4%
Deptos no costeados	42,2%
Total	100,0%

BASES DE DISTRIBUCION - Continuación
Período: Ago-14
Consumo medicamentos y descartables

Internación General	\$ 334.257	31,9%
UTI	\$ 173.773	16,6%
Quirófano	\$ 366.517	34,9%
Deptos no costeados	\$ 174.672	16,6%
Total	\$ 1.049.219	100,0%

Gasto lavadero

Internación General	\$ 80.476	32,4%
UTI	\$ 49.530	20,0%
Quirófano	\$ 66.566	26,8%
Deptos no costeados	\$ 51.663	20,8%
Total	\$ 248.235	100,0%

Consumo alimentos

Internación General	\$ 92.771	57,8%
UTI	\$ 19.400	12,1%
Quirófano	\$ 4.542	2,8%
Deptos no costeados	\$ 43.662	27,2%
Total	\$ 160.375	100,0%

Costos variables

Internación General	\$ 885.613	33,7%
UTI	\$ 414.275	15,8%
Quirófano	\$ 819.938	31,2%
Deptos no costeados	\$ 507.473	19,3%
Total	\$ 2.627.300	100,0%

Costos variables acotados (1)

Internación General	\$ 544.500	35,0%
UTI	\$ 266.853	17,1%
Quirófano	\$ 462.929	29,7%
Deptos no costeados	\$ 282.858	18,2%
Total	\$ 1.557.141	100,0%

(1) Comprende únicamente costos de medicamentos, descartables, alimentos, oxígeno y lavadero

Superficie

Internación General	1.547	25,3%
UTI	441	7,2%
Quirófano	621	10,1%
Deptos no costeados	3.513	57,4%
Total	6.122	100,0%

Elementos de higiene, esterilización, insumos

Internación General	\$ 40.226	35,1%
UTI	\$ 11.950	10,4%
Quirófano	\$ 35.320	30,8%
Deptos no costeados	\$ 27.196	23,7%
Total	\$ 114.693	100,0%

BASES DE DISTRIBUCION - Continuación
Período: Ago-14
Cantidad de personal (Solo para distribución sueldos supervisoras enfermería)

Internación General	60	42,6%
UTI	26	18,4%
Quirófano	0	0,0%
Deptos no costeados	55	39,0%
Total	141	100,0%

Distribución Medicos Residentes

Internación General	70,0%
UTI	0,0%
Quirófano	0,0%
Deptos no costeados	30,0%
Total	100,0%

Distribución Medicos de Guardia

Internación General	18,0%
UTI	0,0%
Quirófano	0,0%
Deptos no costeados	82,0%
Total	100,0%

Distribución Energía eléctrica

Internación General	8,5%
UTI	4,0%
Quirófano	28,5%
Deptos no costeados	59,0%
Total	100,0%

Televisores

Internación General	56	64%
UTI	1	1%
Quirófano	0	0%
Deptos no costeados	30	34%
Total	87	100%

Residuos Patogénicos (Cantidad de tachos)

Internación General	4	24%
UTI	1	6%
Quirófano	1	6%
Deptos no costeados	11	65%
Total	17	100%

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

**ANEXO V – ASIGNACION DE LOS COSTOS DEL MES DE SEPTIEMBRE 2014 A
 LOS DISTINTOS CENTROS – HOJAS DE TRABAJO**
MEDICAMENTOS Y DESCARTABLES
Período: Sep-14

Sector	Código	Consumo	
Internación General	1M	\$ 7.387	
	4M	\$ 172.573	
	5M	\$ 168.621	
	ON	\$ 13.165	
Total Internación General		\$ 361.746	28,9%

UTI	UTIA	\$ 180.725	
Total UTI		\$ 180.725	14,4%

Quirófano	ESTE	\$ 42.195	
	CARD	\$ 38.861	
	CCI	\$ 436.383	
Total Quirófano		\$ 517.439	41,3%

Deptos no costeados	3M	\$ 45.234	
	UTIF	\$ 5.274	
	UTIN	\$ 39.884	
	CGU	\$ 46.188	
	CC2	\$ 3.534	
	CC3	\$ 1.032	
	CART	\$ 25.057	
	CONS	\$ 151	
	CPE	\$ 21.663	
	CTRA	\$ 5.812	
Total Deptos no costeados		\$ 193.829	15,5%

SUBTOTAL GENERAL		\$ 1.253.739	100,0%
-------------------------	--	---------------------	--------

Sector	Código	Consumo	
Consumos generales (Asignados según consumos de otros deptos)	ENFE	\$ 43.197	
	FA	\$ 763	
Total Consumos generales		\$ 43.960	

Resumen consumo medicamentos y descartables

Sector	Directos	Indirectos	Total
Internación general	\$ 361.746	\$ 12.684	\$ 374.430
UTI	\$ 180.725	\$ 6.337	\$ 187.062
Quirófano	\$ 517.439	\$ 18.143	\$ 535.582
Deptos no costeados	\$ 193.829	\$ 6.796	\$ 200.625
Total general	\$ 1.253.739	\$ 43.960	\$ 1.297.699

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Los datos surgen del proceso INV314 del Sistema de Gestión Clínica (Datatech). Se listaron los consumos del período por departamento. La asignación es directa salvo para los consumos generales que se distribuyen en función del resto de los consumos.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

MANO DE OBRA
Período: Sep-14

Instrumentadoras	\$ 82.052
------------------	-----------

CC	Concepto	Cant	Haber		MOA (1)	Cargas Sociales (2)	Total
			Remunerat	No remun			
1	Alimentación	3	\$ 34.472	\$ 943	\$ 5.516	\$ 8.273	\$ 49.205
2	Rayos	3	\$ 49.545	\$ 1.543	\$ 7.927	\$ 11.891	\$ 70.905
3	Ortopedia	2	\$ 19.128	\$ 629	\$ 3.060	\$ 4.591	\$ 27.408
4	Hemoterapia	2	\$ 16.117	\$ 2.687	\$ 2.579	\$ 3.868	\$ 25.251
5	Consultorios externos	9	\$ 92.622	\$ 4.400	\$ 14.820	\$ 22.229	\$ 134.071
6	Cirugía	30	\$ 342.321	\$ 42.941	\$ 54.771	\$ 82.157	\$ 522.190
7	Clinica e internación	59	\$ 585.989	\$ 75.050	\$ 93.758	\$ 140.637	\$ 895.435
9	Ropería	2	\$ 16.248	\$ 2.180	\$ 2.600	\$ 3.900	\$ 24.928
10	Farmacia	5	\$ 60.121	\$ 11.866	\$ 9.619	\$ 14.429	\$ 96.035
11	UTI	26	\$ 326.983	\$ 42.123	\$ 52.317	\$ 78.476	\$ 499.899
12	Neonatología	16	\$ 189.730	\$ 19.198	\$ 30.357	\$ 45.535	\$ 284.821
14	Administración	89	\$ 908.523	\$ 350.586	\$ 145.364	\$ 218.046	\$ 1.622.519
15	Mantenimiento	13	\$ 133.275	\$ 26.130	\$ 21.324	\$ 31.986	\$ 212.715
16	Economato	3	\$ 23.754	\$ 14.015	\$ 3.801	\$ 5.701	\$ 47.270
17	Medicos residentes	10	\$ 42.170	\$ 58.151	\$ 6.747	\$ 10.121	\$ 117.189
18	Medicos de guardia	26	\$ 75.390	\$ 225.063	\$ 12.062	\$ 18.094	\$ 330.609
19	Medicos de UTI	9	\$ 53.751	\$ 70.821	\$ 8.600	\$ 12.900	\$ 146.073
21	Medicos de guardia pediátrica	16	\$ 35.022	\$ 99.961	\$ 5.604	\$ 8.405	\$ 148.992
22	UCIP	7	\$ 83.353	\$ 5.588	\$ 13.336	\$ 20.005	\$ 122.282
23	Enfermeros guardia	9	\$ 105.261	\$ 11.690	\$ 16.842	\$ 25.263	\$ 159.056
24	Personal planta	16	\$ 128.812	\$ 7.104	\$ 20.610	\$ 30.915	\$ 187.440
25	Supervisoras	9	\$ 138.394	\$ 72.706	\$ 22.143	\$ 33.215	\$ 266.458
26	Esterilización	12	\$ 147.512	\$ 8.327	\$ 23.602	\$ 35.403	\$ 214.844
27	Premium	15	\$ 148.409	\$ 7.979	\$ 23.745	\$ 35.618	\$ 215.751
	TOTAL	391	\$ 3.756.903	\$ 1.161.682	\$ 601.104	\$ 901.657	\$ 6.421.346

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Instrumentadoras: Planilla de liquidación mensual emitida por sector facturación

Personal en relación de dependencia: Planilla de liquidación mensual emitida por oficina de personal

(1) MOA: Mano de obra adicional (Vacaciones, SAC, ausentismos, etc.) = 16% aplicado s/ haber remunerativo

(2) Cargas sociales (Contribución empleador) = 24% aplicado sobre el haber remunerativo

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

MANO DE OBRA - Continuación
Período: Sep-14

Criterios de Asignación:

CC	Concepto	Criterio distribución
1	Alimentación	Indirecto: Consumo alimentos
2	Rayos	Directo: Deptos no costeados
3	Ortopedia	Directo: Deptos no costeados
4	Hemoterapia	Directo: Deptos no costeados
5	Consultorios externos	Directo: Deptos no costeados
6	Cirugía	Directo: Quirófano
7	Clinica e internación	Directo: Internación general
9	Ropería	Indirecto: Gasto lavadero
10	Farmacia	Indirecto: Consumo medicamentos y descartables
11	UTI	Directo: UTI
12	Neonatología	Directo: Deptos no costeados
14	Administración	Indirecto: Costos variables de cada centro de costo
15	Mantenimiento	Indirecto: Superficie
16	Economato	Indirecto: Consumo insumos y descartables
17	Medicos residentes	Indirecto: Utilización de cada centro de costo
18	Medicos de guardia	Indirecto: Utilización de cada centro de costo
19	Medicos de UTI	Directo: UTI
20	Tomógrafo	Directo: Deptos no costeados
21	Medicos de guardia pediátrica	Directo: Deptos no costeados
22	UCIP	Directo: Deptos no costeados
23	Enfermeros guardia	Directo: Deptos no costeados
24	Personal planta	Indirecto: Superficie
25	Supervisoras	Indirecto: Personal de cada centro de costo
26	Esterilización	Directo: Quirófano
27	Premium	Directo: Deptos no costeados



MANO DE OBRA - Continuación

Período: Sep-14

Centro de costo	Asignación costos mano de obra indirecta			
	Alimentación		Ropería	
	Total del mes	\$ 49.205	Total del mes	\$ 24.928
Internación General	61,6%	\$ 30.317	31,7%	\$ 7.901
UTI	12,2%	\$ 6.023	21,7%	\$ 5.418
Quirófano	3,3%	\$ 1.624	26,2%	\$ 6.536
Deptos no costeados	22,8%	\$ 11.240	20,3%	\$ 5.072
Total	100,0%	\$ 49.205	100,0%	\$ 24.928
	Control	0	Control	0

Centro de costo	Asignación costos mano de obra indirecta			
	Farmacia		Administración	
	Total del mes	\$ 96.035	Total del mes	\$ 1.622.519
Internación General	28,9%	\$ 27.709	61,6%	\$ 999.699
UTI	14,4%	\$ 13.843	12,2%	\$ 198.619
Quirófano	41,3%	\$ 39.635	3,3%	\$ 53.547
Deptos no costeados	15,5%	\$ 14.847	22,8%	\$ 370.653
Total	100,0%	\$ 96.035	100,0%	\$ 1.622.519
	Control	0	Control	0

Centro de costo	Asignación costos mano de obra indirecta			
	Mantenimiento		Economato	
	Total del mes	\$ 212.715	Total del mes	\$ 47.270
Internación General	25,3%	\$ 53.748	37,8%	\$ 17.864
UTI	7,2%	\$ 15.339	11,6%	\$ 5.494
Quirófano	10,1%	\$ 21.571	25,0%	\$ 11.835
Deptos no costeados	57,4%	\$ 122.057	25,6%	\$ 12.078
Total	100,0%	\$ 212.715	100,0%	\$ 47.270
	Control	0	Control	0

Centro de costo	Asignación costos mano de obra indirecta			
	Médicos residentes		Médicos Guardia	
	Total del mes	\$ 117.189	Total del mes	\$ 330.609
Internación General	70,0%	\$ 82.032	18,0%	\$ 59.510
UTI	0,0%	\$ 0	0,0%	\$ 0
Quirófano	0,0%	\$ 0	0,0%	\$ 0
Deptos no costeados	30,0%	\$ 35.157	82,0%	\$ 271.100
Total	100,0%	\$ 117.189	100,0%	\$ 330.609
	Control	0	Control	0

Centro de costo	Asignación costos mano de obra indirecta			
	Personal planta		Supervisoras enfermería	
	Total del mes	\$ 187.440	Total del mes	\$ 266.458
Internación General	25,3%	\$ 47.362	41,8%	\$ 111.497
UTI	7,2%	\$ 13.517	18,4%	\$ 49.134
Quirófano	10,1%	\$ 19.008	0,0%	\$ 0
Deptos no costeados	57,4%	\$ 107.553	39,7%	\$ 105.827
Total	100,0%	\$ 187.440	100,0%	\$ 266.458
	Control	0	Control	0

ELEMENTOS DE HIGIENE, ESTERILIZACION, INSUMOS
Período: Sep-14

Gastos diversos esterilización (Directo a quirófano)	\$ 1.660
Gastos diversos economato	\$ 0
Gastos diversos limpieza general	\$ 0
Limpieza general y cocina	\$ 20.882
Total indirectos	\$ 20.882

Centro de costo		Directos	Indirectos	Total
Internación General		\$ 32.954	\$ 8.014	\$ 40.968
UTI		\$ 10.135	\$ 2.465	\$ 12.600
Quirófano		\$ 20.497	\$ 4.985	\$ 27.142
(1) Deptos no costeados		\$ 22.281	\$ 5.419	\$ 27.700
Internación Premium y Categoría Superior (1)	\$ 5.558			
UCIP (1)	\$ 2.045			
Neo (1)	\$ 4.781			
Guardia (1)	\$ 4.868			
Consultorios externos (1)	\$ 2.860			
Ortopedia y pediatría (1)	\$ 2.169			
Otros sectores (1)	\$ 0			
Total		\$ 85.867	\$ 20.882	\$ 108.409

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Gastos diversos esterilización: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.7.00.00.00.03 y 5.7.00.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800752 eliminando movimientos ya considerados. Se asigna directo a quirófano

Gastos diversos economato: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.17.00.00.04 y 5.1.17.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800689 eliminando movimientos ya considerados. El criterio de distribución a los distintos centros de costos es el mismo que el aplicado a "Limpieza general y cocina"

Gastos diversos limpieza general: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.9.00.00.00.05 y 5.9.00.00.00.06. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800753 eliminando movimientos ya considerados. Se distribuye de acuerdo a los costos directos de cada centro de costo

"Limpieza general y cocina": Los datos surgen de las planillas de consumos mensuales preparadas por sector economato. Se distribuye a los distintos centros de costo de acuerdo a los directos de elementos de higiene, esterilización e insumos.

Costos directos de cada departamento: Los datos surgen de las planillas de consumos mensuales preparadas por sector economato.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



ALIMENTACION

Período: Sep-14

Alimentos internación (General + Premium + UCIP)	\$ 107.713
--	------------

Centro de costo	Distribución (S/días cama utilizados)		
Internación General	1482	86,0%	\$ 92.647
Deptos no costeados	241	14,0%	\$ 15.066
			\$ 107.713

Alimentos personal	\$ 43.374
Gastos diversos alimentación	\$ 4.287

Centro de costo	Directos	Indirectos		Total
Internación General		31%	\$ 107.637	\$ 107.637
UTI	\$ 14.659	14%	\$ 6.726	\$ 21.385
Quirófano		12%	\$ 5.765	\$ 5.765
Deptos no costeados	\$ 4.663	42%	\$ 35.245	\$ 39.908
Total		100%	\$ 155.373	\$ 174.696
			Control	\$ 0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Alimentos Internación (General + Premium + UCIP): Balance de sumas y saldos. Cuenta 5.1.08.00.00.30. Se distribuye entre Internación General, Internación Premium y UCIP de acuerdo a los días-cama consumidos.

Alimentos personal: Balance de sumas y saldos. Rubro 5.1.02 (Todo el rubro). Se asigna entre todos los centros de costos de acuerdo a la cantidad de personal

Gastos diversos alimentación: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.09.00.00.30 y 5.1.09.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800376 eliminando movimientos ya considerados.

UTI (Directo): Balance de sumas y saldos. Cuenta 5.1.13.00.00.40

Internación premium (Directo a deptos no costeados): Balance de sumas y saldos. Cuenta 5.1.08.00.00.31

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

OXIGENO Y OTROS GASES
Período: Sep-14

Consumo oxígeno y otros gases					
Concepto	Capacidad	Total m3	\$/m3	Total \$	Total tubos
Oxígeno	A granel	3.789,00	\$ 12,18	\$ 46.150	-
Oxígeno	1,06	25,44	\$ 27,90	\$ 710	24
Oxígeno	5,10	71,40	\$ 27,90	\$ 1.992	14
Oxígeno	10,60	402,80	\$ 27,90	\$ 11.238	38
Protóxido	27,00	0,00	\$ 0,00	\$ 0	0

Alquiler tubos	\$ 12.965
----------------	-----------

Distribución de tubos a los distintos centros de costo					
Centro de costo	27 m3	1,06 m3	5,1 m3	10,6 m3	Totales
Internación General			11	32	43
UTI		6			6
Quirófano	0	2	1	1	4
Deptos no costeados		16	2	5	23
Total	0	24	14	38	76
Control	0	0	0	0	0

Distribución del costo de oxígeno y otros gases a los distintos centros acumuladores					
Centro de costo	A granel	En tubos	Alq. tubos	TOTAL	
Internación General	8%	\$ 3.692	\$ 11.029	\$ 7.335	\$ 22.056
UTI	41%	\$ 18.922	\$ 177	\$ 1.024	\$ 20.122
Quirófano	42%	\$ 19.383	\$ 497	\$ 682	\$ 20.563
Deptos no costeados	9%	\$ 4.154	\$ 2.236	\$ 3.923	\$ 10.313
Total	100%	\$ 46.150	\$ 13.940	\$ 12.965	\$ 73.055
Control		0	0	0	0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

El total de m3 consumidos, el costo unitario y el importe del alquiler de los tubos surge de las facturas de Air Liquide

Oxígeno a granel: El consumo surge de una estimación realizada por el Jefe de mantenimiento y el Director médico en enero 2014

Tubos de 1,06m3: El consumo en Quirófano es un valor promedio mensual estimado por el Jefe de mantenimiento en base a un relevamiento realizado durante el primer semestre de 2014. El consumo en UTI surge del registro de entregas a este centro de costo que lleva el sector Mantenimiento. Los tubos restantes son consumidos todos en la guardia.

Tubos de 5,1m3: El consumo en Quirófano y UCIP es un valor promedio mensual estimado por el Jefe de mantenimiento en base a un relevamiento realizado durante el primer semestre de 2014. Los tubos restantes son distribuidos entre Internación general e Internación premium de acuerdo a cantidad de camas.

Tubos de 10,6m3: El consumo en Quirófano y UCIP es un valor promedio mensual estimado por el Jefe de mantenimiento en base a un relevamiento realizado durante el primer semestre de 2014. Los tubos restantes son distribuidos entre Internación general e Internación premium de acuerdo a cantidad de camas.

Tubos de 27m3: Se utilizan solo en quirófano por lo que el total se asigna a este centro de costo

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



LAVADERO

Período: Sep-14

Gasto en prendas lavadas UTI	\$ 52.330
Gasto en prendas lavadas resto deptos	\$ 188.431
Gasto total en prendas lavadas	\$ 240.761

Centro de costo	Indirectos	Directos	Total
Internación General	40,5%	\$ 76.315	\$ 76.315
UTI		\$ 52.330	\$ 52.330
Quirófano	33,5%	\$ 63.124	\$ 63.124
Deptos no costeados	26,0%	\$ 48.992	\$ 48.992
Total	100,0%	\$ 188.431	\$ 240.761

Control

0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Gasto en prendas lavadas UTI: El importe surge de la cuenta 5.1.13.00.00.50 del balance de sumas y saldos

Gasto en prendas lavadas resto deptos: El importe surge de la cuenta 5.1.08.00.00.40 del balance de sumas y saldos. El importe se divide entre los distintos departamentos según los porcentajes estimados de acuerdo a relevamiento efectuado por la Jefa de mucamas (1), salvo para UTI cuyo gasto se imputa en forma directa según el registro llevado en contaduría.

(1) El relevamiento se realizó en los meses impares del primer semestre de 2014

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



GASTOS VARIOS

Período: **Sep-14**

Internación General + Premium	\$ 21.597
Farmacia	\$ 1.955
Ropería	\$ 16.388

Centro de costo	Directos	Indirectos (1)			
		Farmacia		Ropería	
Internación General	\$ 17.024	29%	\$ 564	32%	\$ 5.194
UTI	\$ 565	14%	\$ 282	22%	\$ 3.562
Quirófano	\$ 45.777	41%	\$ 807	26%	\$ 4.297
Deptos no costeados	\$ 4.947	15%	\$ 302	20%	\$ 3.335
Total	\$ 68.312	100%	\$ 1.955	100%	\$ 16.388

(1) Base distribución indirectos	Farmacia	Ropería
	Costo med/desc	Gasto lavadero

Total gastos varios			
Centro de costo	Directos	Indirectos	Total
Internación General	\$ 17.024	\$ 5.759	\$ 22.782
UTI	\$ 565	\$ 3.844	\$ 4.409
Quirófano	\$ 45.777	\$ 5.104	\$ 50.881
Deptos no costeados	\$ 4.947	\$ 3.637	\$ 8.584
Total	\$ 68.312	\$ 18.343	\$ 86.655

Control 0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Internación general + premium: Balance de sumas y saldos - Cuentas 5.1.08.00.00.99 y 5.1.08.00.00.50 De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800366 y 800681 eliminando movimientos ya considerados. La distribución entre internación general e internación premium se realiza de acuerdo a las camas disponibles en cada centro de costo.

Farmacia: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.12.00.00.04 y 5.1.12.00.00.99. De estas cuentas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800403 y 800686 eliminando movimientos ya considerados. Se distribuye de acuerdo a los costos de medicamentos y descartables de cada centro de costo.

Ropería: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.11.00.00.11 - 5.1.11.00.00.30 y 5.1.11.00.00.99. De estas cuentas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800396 eliminando movimientos ya considerados. Se distribuye de acuerdo a los costos de lavadero de cada centro de costo.

UTI: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.13.00.00.60 y 5.1.13.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800417 y 800687 eliminando movimientos ya considerados.

Quirófano: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.07.00.00.12 y 5.1.07.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800357 y 800596 eliminando movimientos ya considerados. Se debe sumar también el gasto de "Arco en C"

Deptos no costeados:

UCIP: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.10.00.00.30 y 5.1.10.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800387 eliminando movimientos ya considerados.

Neo: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.14.00.00.30 y 5.1.14.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800426 y 800688 eliminando movimientos ya considerados.

Guardia: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.9.01.00.00.30 y 5.9.01.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800599 y 800754 eliminando movimientos ya considerados.

Consultorios externos: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.06.00.00.30 y 5.1.06.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar la cuenta de movimientos de cajas 800346 eliminando movimientos ya considerados.

Ortopedia: Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.04.00.00.30 y 5.1.04.00.00.99. De estas cuentas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuenta de movimientos de cajas 800326 y 800677 eliminando movimientos ya considerados.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



SERVICIOS

Período: **Sep-14**

Luz, Gas, Agua, Teléfono, Residuos, TV por Cable, Vigilancia

	LUZ		GAS	
	Total del mes	\$ 28.253	Total del mes	\$ 2.377
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	8,5%	\$ 2.401	25,3%	\$ 601
UTI	4,0%	\$ 1.130	7,2%	\$ 171
Quirófano	28,5%	\$ 8.052	10,1%	\$ 241
Deptos no costeados	59,0%	\$ 16.669	57,4%	\$ 1.364
Total	100,0%	\$ 28.253	100,0%	\$ 2.377
	Control	0	Control	0

	AGUA	
	Total del mes	\$ 11.315
Centro de costo	Distribución	
Internación General	15,0%	\$ 1.697
UTI	9,0%	\$ 1.018
Quirófano	35,0%	\$ 3.960
Deptos no costeados	41,0%	\$ 4.639
Total	100,0%	\$ 11.315
	Control	0

TELEFONO	
Consumos	\$ 60.513
Recuperos	-\$ 48.061
Total	\$ 12.452
Centro de costo	Distribución
Internación General	20,0% \$ 2.490
UTI	15,0% \$ 1.868
Quirófano	15,0% \$ 1.868
Deptos no costeados	50,0% \$ 6.226
Total	100,0% \$ 12.452
	Control 0

TOTALES (Luz, Gas, Agua, Teléfono)	
Centro de costo	Importe
Internación General	\$ 7.190
UTI	\$ 4.188
Quirófano	\$ 14.121
Deptos no costeados	\$ 28.898
Total	\$ 54.396
	Control \$ 0

SERVICIOS
Período: Sep-14

	RESIDUOS		TV POR CABLE	
	Total del mes	\$ 86.328	Total del mes	\$ 7.471
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	23,5%	\$ 20.312	64,4%	\$ 4.809
UTI	5,9%	\$ 5.078	1,1%	\$ 86
Quirófano	5,9%	\$ 5.078	0,0%	\$ 0
Deptos no costeados	64,7%	\$ 55.859	34,5%	\$ 2.576
Total	100,0%	\$ 86.328	100,0%	\$ 7.471
	Control	0	Control	0

	VIGILANCIA	
	Total del mes	\$ 145.287
Centro de costo	Distribución	
Internación General	25,3%	\$ 36.711
UTI	7,2%	\$ 10.477
Quirófano	10,1%	\$ 14.733
Deptos no costeados	57,4%	\$ 83.366
Total	100,0%	\$ 145.287
	Control	0

TOTALES (Residuos, TV por cable, Vigilancia)	
Centro de costo	Importe
Internación General	\$ 61.832
UTI	\$ 15.641
Quirófano	\$ 19.811
Deptos no costeados	\$ 141.802
Total	\$ 239.087
	Control \$ 0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Luz: El importe del período surge de las facturas de EDEA y se distribuye de acuerdo a los Kw consumidos por cada centro de costo.

Gas: El importe del período surge de las facturas de CAMUZZI y se distribuye de acuerdo a la superficie ocupada por cada centro de costo.

Agua: El importe del período surge de las facturas de OSSE y se distribuye de acuerdo a estimación realizada por el Jefe de Mantenimiento, El Director Médico y el Jefe del Depto Contable.

Teléfono: El importe del período surge de las facturas de telefonía fija, Celulares y Mantenimiento de la central y líneas telefónicas. Se deben considerar los valores neteados de los recuperos por consumos particulares. El importe resultante se distribuye de acuerdo a estimación realizada por el Jefe de Mantenimiento, El Director Médico y el Jefe del Depto Contable.

Residuos patogénicos: Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.9.00.00.00.02. Se distribuye de acuerdo a la cantidad de cestos existente en cada centro de costo para estos residuos.

TV por Cable: El importe del período surge de las facturas de MULTICANAL y se distribuye de acuerdo a la cantidad de TV's de cada centro de costo.

Vigilancia: Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.00.00.00.93. Se distribuye de acuerdo a la superficie ocupada por cada centro de costo.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

GASTOS DE MANTENIMIENTO
Período: Sep-14

		Gastos mantenimiento edificios	
		Total del mes	\$ 42.742
Centro de costo	Distribución		
Internación General	25,3%		\$ 10.800
UTI	7,2%		\$ 3.082
Quirófano	10,1%		\$ 4.334
Deptos no costeados	57,4%		\$ 24.525
Total	100,0%		\$ 42.742
Control			0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Gastos de mantenimiento edificios. Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.1.99.00.00.10 - 5.1.99.00.00.30 - 5.1.99.00.00.99 - 5.3.00.00.00.10 y 5.3.00.00.00.15. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800466 y 800690 eliminando movimientos ya considerados. Se distribuye de acuerdo a la superficie ocupada por cada centro de costo.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

AMORTIZACIONES
Período: Sep-14

Concepto	Amort. al 31/10/2013	
	Anual	Mensual
Edificios (1)	\$ 228.655	\$ 19.055
Revalúo edificios (1)	\$ 126.496	\$ 10.541
Aparatos e instrumental (2)	\$ 359.285	\$ 29.940
Instalaciones (2)	\$ 210.541	\$ 17.545
Muebles y útiles (2)	\$ 151.461	\$ 12.622
Software (2)	\$ 34.023	\$ 2.835
Ropería (2)	\$ 37.529	\$ 3.127

	(1) Amortizaciones (Base Superficie)		(2) Amortizaciones (Base costos variables)	
	Total del mes	\$ 29.596	Total del mes	\$ 66.070
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	25,3%	\$ 7.478	31,2%	\$ 20.631
UTI	7,2%	\$ 2.134	14,6%	\$ 9.669
Quirófano	10,1%	\$ 3.001	36,2%	\$ 23.916
Deptos no costeados	57,4%	\$ 16.982	17,9%	\$ 11.853
Total	100,0%	\$ 29.596	100,0%	\$ 66.070
	Control	0	Control	0

Asignación amortizaciones	
Centro de costo	Importe
Internación General	\$ 28.109
UTI	\$ 11.803
Quirófano	\$ 26.917
Deptos no costeados	\$ 28.836
Total	\$ 95.666
	Control \$ 0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

El importe de las amortizaciones surge del último Balance aprobado por Asamblea de socios. Si bien las mismas corresponden al ejercicio anterior se considera que las mismas no sufren variaciones significativas.

En el caso de las correspondientes a Edificios y Revalúo edificios, la distribución se realiza de acuerdo a la superficie ocupada por cada centro de costo.

En el caso de las correspondientes a Aparatos e Instrumental, instalaciones, muebles y útiles, software y ropería, la distribución se realiza de acuerdo a los costos variables de cada centro de costo.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE GESTION
Período: Sep-14

	Papelería y útiles oficina		Gastos jurídicos y de cobranzas	
	Total del mes	\$ 97.258	Total del mes	\$ 67.407
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	31,5%	\$ 30.589	31,2%	\$ 21.049
UTI	14,1%	\$ 13.726	14,6%	\$ 9.865
Quirófano	12,1%	\$ 11.765	36,2%	\$ 24.400
Deptos no costeados	42,3%	\$ 41.178	17,9%	\$ 12.093
Total	100,0%	\$ 97.258	100,0%	\$ 67.407
	Control	0	Control	0

	Intereses, gastos bancarios, dif. de cambio		Licencias y mant computación	
	Total del mes	\$ 431.083	Total del mes	\$ 28.323
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	31,2%	\$ 134.612	31,2%	\$ 8.844
UTI	14,6%	\$ 63.088	14,6%	\$ 4.145
Quirófano	36,2%	\$ 156.044	36,2%	\$ 10.253
Deptos no costeados	17,9%	\$ 77.339	17,9%	\$ 5.081
Total	100,0%	\$ 431.083	100,0%	\$ 28.323
	Control	0	Control	0

	Gastos diversos administración		Honorarios administración	
	Total del mes	\$ 30.717	Total del mes	\$ 95.950
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	31,2%	\$ 9.592	31,2%	\$ 29.962
UTI	14,6%	\$ 4.495	14,6%	\$ 14.042
Quirófano	36,2%	\$ 11.119	36,2%	\$ 34.732
Deptos no costeados	17,9%	\$ 5.511	17,9%	\$ 17.214
Total	100,0%	\$ 30.717	100,0%	\$ 95.950
	Control	0	Control	0

	Gastos franqueo, Fletes, Movilidad y Viáticos		FECLIBA-CLIMED	
	Total del mes	\$ 24.237	Total del mes	\$ 138.546
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	31,2%	\$ 7.568	31,2%	\$ 43.263
UTI	14,6%	\$ 3.547	14,6%	\$ 20.276
Quirófano	36,2%	\$ 8.773	36,2%	\$ 50.151
Deptos no costeados	17,9%	\$ 4.348	17,9%	\$ 24.856
Total	100,0%	\$ 24.237	100,0%	\$ 138.546
	Control	0	Control	0

GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE GESTION - Continuación
Período: Sep-14

	Congresos y cursos de capacitación		Publicidad y propaganda	
	Total del mes	\$ 21.545	Total del mes	\$ 8.412
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	31,2%	\$ 6.728	31,2%	\$ 2.627
UTI	14,6%	\$ 3.153	14,6%	\$ 1.231
Quirófano	36,2%	\$ 7.799	36,2%	\$ 3.045
Deptos no costeados	17,9%	\$ 3.865	17,9%	\$ 1.509
Total	100,0%	\$ 21.545	100,0%	\$ 8.412
	Control	0	Control	0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Papelería y útiles oficina. Balance de sumas y saldos - Cuentas 5.2.00.00.00.10 y 5.2.00.00.00.15. Se distribuye de acuerdo a la cantidad de personal de cada centro de costo.

Gastos jurídicos y de cobranzas. Balance de sumas y saldos - Cuentas 5.2.00.00.00.62 y 5.2.00.00.00.64. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Intereses, gastos bancarios, diferencias de cambio. Balance de sumas y saldos - Cuentas 5.2.00.00.00.70 - 5.2.01.00.00.90 y 5.4.00.00.00.80. Se distribuyen de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Licencias y mantenimiento computación. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.00.00.00.94. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Gastos diversos administración. Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.2.00.00.00.65, 5.2.00.00.00.92 y 5.2.00.00.00.99. De estas se debe listar también un mayor analítico y depurar las cuentas de movimientos de cajas 800490 y 800755 eliminando movimientos ya considerados. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Honorarios administración. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.00.00.00.30. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Gastos de franqueo, Fletes, Movilidad y Viáticos. Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.2.00.00.00.40, 5.2.00.00.00.42 y 5.2.00.00.00.80. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

FECLIBA-CLIMED. Balance de sumas y saldos. Cuentas 5.2.02 (Completa) y 5.2.00.00.00.53. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Congresos y cursos de capacitación. Balance de sumas y saldos. Cuenta 5.2.00.00.00.05. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Publicidad y propaganda. Balance de sumas y saldos. Cuenta 5.2.00.00.00.50. Se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

ALQUILERES
Período: Sep-14

20 de sept e/Luro y 25 de mayo (Administración) Facturación, Contaduría	\$ 9.300
20 de sept e/25 de mayo y 9 de julio (Administración) Archivo	\$ 10.165
25 de mayo e/ España y 20 de sept (Administración) Personal	\$ 1.500
25 de mayo e/ España y 20 de sept (Administración) Archivo	\$ 1.300
Subtotal indirectos (1)	\$ 22.265
25 de mayo 3265 (Consultorios)	\$ 35.495
España e/luro y 25 de mayo (Consultorios)	\$ 21.600
San Martín e/20 de sept y 14 de julio (Consultorios)	\$ 5.000
Subtotal directos a deptos no costeados	\$ 62.095
Total	\$ 84.360

Centro de costo	Indirectos (1)		Directos	Total
Internación General	31,2%	\$ 6.953		\$ 6.953
UTI	14,6%	\$ 3.258		\$ 3.258
Quirófano	36,2%	\$ 8.060		\$ 8.060
Deptos no costeados	17,9%	\$ 3.995	\$ 62.095	\$ 66.089
Total	100,0%	\$ 22.265	\$ 62.095	\$ 84.360

Control 0

(1) Se distribuyen de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

20 de septiembre e/Luro y 25 de mayo. Propiedad destinada a sectores administrativos (Facturación, contaduría, sistemas, turnos, etc). El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

20 de septiembre e/25 de mayo y 9 de julio. Propiedad destinada a sectores administrativos (Archivo). El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

25 de mayo e/España y 20 de septiembre. Propiedad destinada a sectores administrativos (Oficina de personal, etc.). El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

25 de mayo e/España y 20 de septiembre. Propiedad destinada a sectores administrativos (Archivo). El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se distribuye de acuerdo a los costos variables asignados a cada centro de costo.

25 de mayo 3265. Propiedad destinada a consultorios externos y servicio de rehabilitación. El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se asigna totalmente a deptos no costeados.

España e/Luro y 25 de mayo. Propiedad destinada a consultorios externos. El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se asigna totalmente a deptos no costeados.

San Martín e/20 de septiembre y 14 de julio. Propiedad destinada a consultorios externos. El importe del período surge del contrato (Cuenta contable 5.2.00.00.00.90) y se asigna totalmente a deptos no costeados.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

IMPUESTOS Y TASAS
Período: Sep-14

	Crédito fiscal no computable		Impuesto a los débitos y créditos	
	Total del mes	\$ 292.532	Total del mes	\$ 159.319
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	32,5%	\$ 95.060	32,5%	\$ 51.771
UTI	15,7%	\$ 46.004	15,7%	\$ 25.054
Quirófano	35,0%	\$ 102.363	35,0%	\$ 55.749
Deptos no costeados	16,8%	\$ 49.105	16,8%	\$ 26.744
Total	100,0%	\$ 292.532	100,0%	\$ 159.319
	Control	0	Control	0

	Impuesto a los Ingresos Brutos		Tasa por Inspección de Seguridad e Higiene	
	Total del mes	\$ 190.952	Total del mes	\$ 120.892
Centro de costo	Distribución		Distribución	
Internación General	32,5%	\$ 62.051	32,5%	\$ 39.284
UTI	15,7%	\$ 30.029	15,7%	\$ 19.011
Quirófano	35,0%	\$ 66.818	35,0%	\$ 42.303
Deptos no costeados	16,8%	\$ 32.054	16,8%	\$ 20.293
Total	100,0%	\$ 190.952	100,0%	\$ 120.892
	Control	0	Control	0

	Otros Imp y Tasas (Inm, TSU, GMP, Bs. Pers.)	
	Total del mes	\$ 10.391
Centro de costo	Distribución	
Internación General	25,3%	\$ 2.625
UTI	7,2%	\$ 749
Quirófano	10,1%	\$ 1.054
Deptos no costeados	57,4%	\$ 5.962
Total	100,0%	\$ 10.391
	Control	\$ 0

Origen de los datos / Criterios de distribución / Comentarios:

Crédito fiscal no computable. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.01.00.00.06. Se distribuye de acuerdo a los costos de medicamentos, alimentos, oxígeno y lavadero asignados a cada centro de costo.

Impuesto a los débitos y créditos. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.00.00.00.72. Se distribuye de acuerdo a los costos de medicamentos, alimentos, oxígeno y lavadero asignados a cada centro de costo.

Impuesto a los Ingresos Brutos. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.01.00.00.05. Se distribuye de acuerdo a los costos de medicamentos, alimentos, oxígeno y lavadero asignados a cada centro de costo.

Tasa por Inspección de Seguridad e Higiene. Balance de sumas y saldos - Cuenta 5.2.01.00.00.07. Se distribuye de acuerdo a los costos de medicamentos, alimentos, oxígeno y lavadero asignados a cada centro de costo.

Otros Imp y Tasas (Inm, TSU, GMP, Bs. Pers.). Balance de sumas y saldos - Cuentas 5.2.01.00.00.01 - 5.2.01.00.00.02 - 5.2.01.00.00.03 y 5.2.00.00.00.83. Se distribuye de acuerdo a la superficie ocupada por cada sector.

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados



SEGUROS

Período: Sep-14

Asignado de acuerdo a superficie ocupada por cada depto	
Concepto asegurado	Prima
Integral SMG	\$ 5.701
Integral La Meridional	\$ 1.762
Integral Provincia	\$ 581
Integral Provincia	\$ 2.690
Robo Provincia	\$ 1.560
TOTAL	\$ 12.294

Asignado de acuerdo a costos variables de cada depto	
Concepto asegurado	Prima
Responsabilidad civil TPC	\$ 12.740
Responsabilidad civil Seguros Médicos	\$ 19.993
Responsabilidad civil Federación Patronal	\$ 486
TOTAL	\$ 33.219

Asignado de acuerdo a personal de cada depto	
Concepto asegurado	Prima
Seguro de vida colectivo Provincia	\$ 10.135
Seguro Social Obligat y de vida colectivo La Caja	\$ 7.455
TOTAL	\$ 17.590

Asignado directo a quirófano	
Concepto asegurado	Prima
Seguro técnico Provincia	\$ 845

Seguros (Asignados por superficie)	Total	\$
Internación General	25,3%	\$ 3.106
UTI	7,2%	\$ 887
Quirófano	10,1%	\$ 1.247
Deptos no costeados	57,4%	\$ 7.054
Total	100,0%	\$ 12.294
	Control	0

Seguros (Asignados por costo variable)	Total	\$
Internación General	31,2%	\$ 10.373
UTI	14,6%	\$ 4.861
Quirófano	36,2%	\$ 12.025
Deptos no costeados	17,9%	\$ 5.960
Total	100,0%	\$ 33.219
	Control	0

Seguros (Asignados por personal)	Total	\$
Internación General	31,5%	\$ 5.532
UTI	14,1%	\$ 2.482
Quirófano	12,1%	\$ 2.128
Deptos no costeados	42,3%	\$ 7.447
Total	100,0%	\$ 17.590
	Control	0

Seguros (Resumen)	Indirectos	Directos	Total
Internación General	\$ 19.012		\$ 19.012
UTI	\$ 8.230		\$ 8.230
Quirófano	\$ 15.399	\$ 845	\$ 16.244
Deptos no costeados	\$ 20.461		\$ 20.461
Total	\$ 63.103	\$ 845	\$ 63.948
	Control		0

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

SUPERFICIES

 Período: **Sep-14**

Planta	Mts.2	Espacios comunes	Internación general	Internación premium	UTI	Quirófano	UCIP
Subsuelo	1.027	860					
P.Baja	952	441					
1er.Piso	925	144	47		256	360	
2do.Piso	917	314	70				
3er.Piso	899	261		542			
4to.Piso	603	173	430				
5to.Piso	602	182	350				70
6to.Piso	197	197					
Suma de parciales:	6.122	2.572	897	542	256	360	70
(%)	57,99%	42,01%	14,65%	8,85%	4,18%	5,88%	1,14%
Redistribucion	2.572		650	393	185	261	51
(%)	42,01%		10,62%	6,41%	3,03%	4,26%	0,83%
Total superficie	6.122		1.547	935	441	621	121
(%)	100,00%		25,27%	15,27%	7,21%	10,14%	1,97%

Planta	Neo	Guardia	Consultorios externos	Ortopedia	Pediatría	Hemoterapia	Hemodinamia
Subsuelo							125
P.Baja		76	190	145	100		
1er.Piso							
2do.Piso			260			12	
3er.Piso	96						
4to.Piso							
5to.Piso							
6to.Piso							
Suma de parciales:	96	76	450	145	100	12	125
(%)	1,57%	1,24%	7,35%	2,37%	1,63%	0,20%	2,04%
Redistribucion	70	55	326	105	72	9	91
(%)	1,14%	0,90%	5,33%	1,72%	1,18%	0,14%	1,48%
Total superficie	166	131	776	250	172	21	216
(%)	2,70%	2,14%	12,68%	4,08%	2,82%	0,34%	3,52%

Planta	Ecodoppler	Rayos	Tomografía	Laboratorio	Medicina nuclear	Odontología
Subsuelo	42					
P.Baja						
1er.Piso		118				
2do.Piso			84	74	65	38
3er.Piso						
4to.Piso						
5to.Piso						
6to.Piso						
Suma de parciales:	42	118	84	74	65	38
(%)	0,69%	1,93%	1,37%	1,21%	1,06%	0,62%
Redistribucion	30	85	61	54	47	28
(%)	0,50%	1,40%	0,99%	0,88%	0,77%	0,45%
Total superficie	72	203	145	128	112	66
(%)	1,18%	3,32%	2,37%	2,08%	1,83%	1,07%

BASES DE DISTRIBUCION

 Período: **Sep-14**
Camas

Internación General		67	67,7%
UTI		14	14,1%
Quirófano		0	0,0%
Deptos no costeados (1)		18	18,2%
Intern Premium y calidad superior (1)	8		
UCIP (1)	4		
Neo (1)	6		
Total		99	100,0%

Días-cama utilizados (Solo para asignar gasto de viandas)

Internación General	1.482	86,0%
Internación Premium	200	11,6%
UCIP	41	2,4%
Total	1.723	100,0%

Cantidad de personal

Personal	Total	A distribuir	% total	Asignacion
01 Alimentación	3	3		
02 Rayos	3		1,2%	Deptos no costeados
03 Ortopedia	2		0,8%	Deptos no costeados
04 Hemoterapia	2		0,8%	Deptos no costeados
05 Cons.Externos	9		3,6%	Deptos no costeados
06 Cirugía	30		12,1%	Quirófano
07 Clínica e Inter.	59		23,8%	Internación general
08 Ropería	2	2		
09 Farmacia	5	5		
10 U.T.I.	26		10,5%	UTI
11 Neonatología	16		6,5%	Deptos no costeados
12 Administración	89	89		
13 Mantenimiento	13	13		
14 Dietista y Ecónoma	3	3		
15 Med. residentes	10		4,0%	Internación general
16 Med. de guardia	26		10,5%	Deptos no costeados
17 Med. de terapia	9		3,6%	UTI
19 Med. Guardia pediat.	16		6,5%	Deptos no costeados
20 U.C.I.P.	7		2,8%	Deptos no costeados
21 Enfermeros guardia	9		3,6%	Deptos no costeados
22 Personal planta	16	16		
23 Supervisoras enfermería	9		3,6%	Internación general
24 Esterilización	12	12		
25 Premium	15		6,0%	Deptos no costeados
TOTAL	391	143	100,0%	

Cantidad de personal (Resumen)

Internación General	31,5%
UTI	14,1%
Quirófano	12,1%
Deptos no costeados	42,3%
Total	100,0%

BASES DE DISTRIBUCION

Período: Sep-14

Consumo medicamentos y descartables

Internación General	\$ 374.430	28,9%
UTI	\$ 187.062	14,4%
Quirófano	\$ 535.582	41,3%
Deptos no costeados	\$ 200.625	15,5%
Total	\$ 1.297.699	100,0%

Gasto lavadero

Internación General	\$ 76.315	31,7%
UTI	\$ 52.330	21,7%
Quirófano	\$ 63.124	26,2%
Deptos no costeados	\$ 48.992	20,3%
Total	\$ 240.761	100,0%

Consumo alimentos

Internación General	\$ 107.637	61,6%
UTI	\$ 21.385	12,2%
Quirófano	\$ 5.765	3,3%
Deptos no costeados	\$ 39.908	22,8%
Total	\$ 174.696	100,0%

Costos variables

Internación General	\$ 930.134	31,2%
UTI	\$ 435.920	14,6%
Quirófano	\$ 1.078.228	36,2%
Deptos no costeados	\$ 534.394	17,9%
Total	\$ 2.978.676	100,0%

Costos variables acotados (1)

Internación General	\$ 580.438	32,5%
UTI	\$ 280.900	15,7%
Quirófano	\$ 625.034	35,0%
Deptos no costeados	\$ 299.839	16,8%
Total	\$ 1.786.210	100,0%

(1) Comprende únicamente costos de medicamentos, descartables, alimentos, oxígeno y lavadero

Superficie

Internación General	1.547	25,3%
UTI	441	7,2%
Quirófano	621	10,1%
Deptos no costeados	3.513	57,4%
Total	6.122	100,0%

Elementos de higiene, esterilización, insumos

Internación General	\$ 40.968	37,8%
UTI	\$ 12.600	11,6%
Quirófano	\$ 27.142	25,0%
Deptos no costeados	\$ 27.700	25,6%
Total	\$ 108.409	100,0%

BASES DE DISTRIBUCION

Período: Sep-14

Cantidad de personal (Solo para distribución sueldos supervisoras enfermería)

Internación General	59	41,8%
UTI	26	18,4%
Quirófano	0	0,0%
Deptos no costeados	56	39,7%
Total	141	100,0%

Distribución Medicos Residentes

Internación General	70,0%
UTI	0,0%
Quirófano	0,0%
Deptos no costeados	30,0%
Total	100,0%

Distribución Medicos de Guardia

Internación General	18,0%
UTI	0,0%
Quirófano	0,0%
Deptos no costeados	82,0%
Total	100,0%

Distribución Energía eléctrica

Internación General	8,5%
UTI	4,0%
Quirófano	28,5%
Deptos no costeados	59,0%
Total	100,0%

Televisores

Internación General	56	64%
UTI	1	1%
Quirófano	0	0%
Deptos no costeados	30	34%
Total	87	100%

Residuos Patogénicos (Cantidad de tachos)

Internación General	4	24%
UTI	1	6%
Quirófano	1	6%
Deptos no costeados	11	65%
Total	17	100%

Nota: Las celdas coloreadas corresponden a los datos relevados

BIBLIOGRAFIA

- Due John F., Análisis económico, Buenos Aires, Editorial Universitaria de Buenos Aires, 1969, 2da edición
- Giménez Carlos M., Costos para empresarios, Buenos Aires, Editorial Macchi, 1995, 1ra edición.
- Giménez Carlos M., Tratado de Contabilidad de Costos, Buenos Aires, Editorial Macchi, 1992, 5ta edición.
- Horngren Charles T. - Foster George - Datar Srikant M., Contabilidad de costos un enfoque gerencial, Editorial Prentice-Hall Hispanoamericana, México, 1996, 8va edición.
- Vázquez Juan C., Costos, Buenos Aires, Editorial Aguilar, 2000, 2da edición